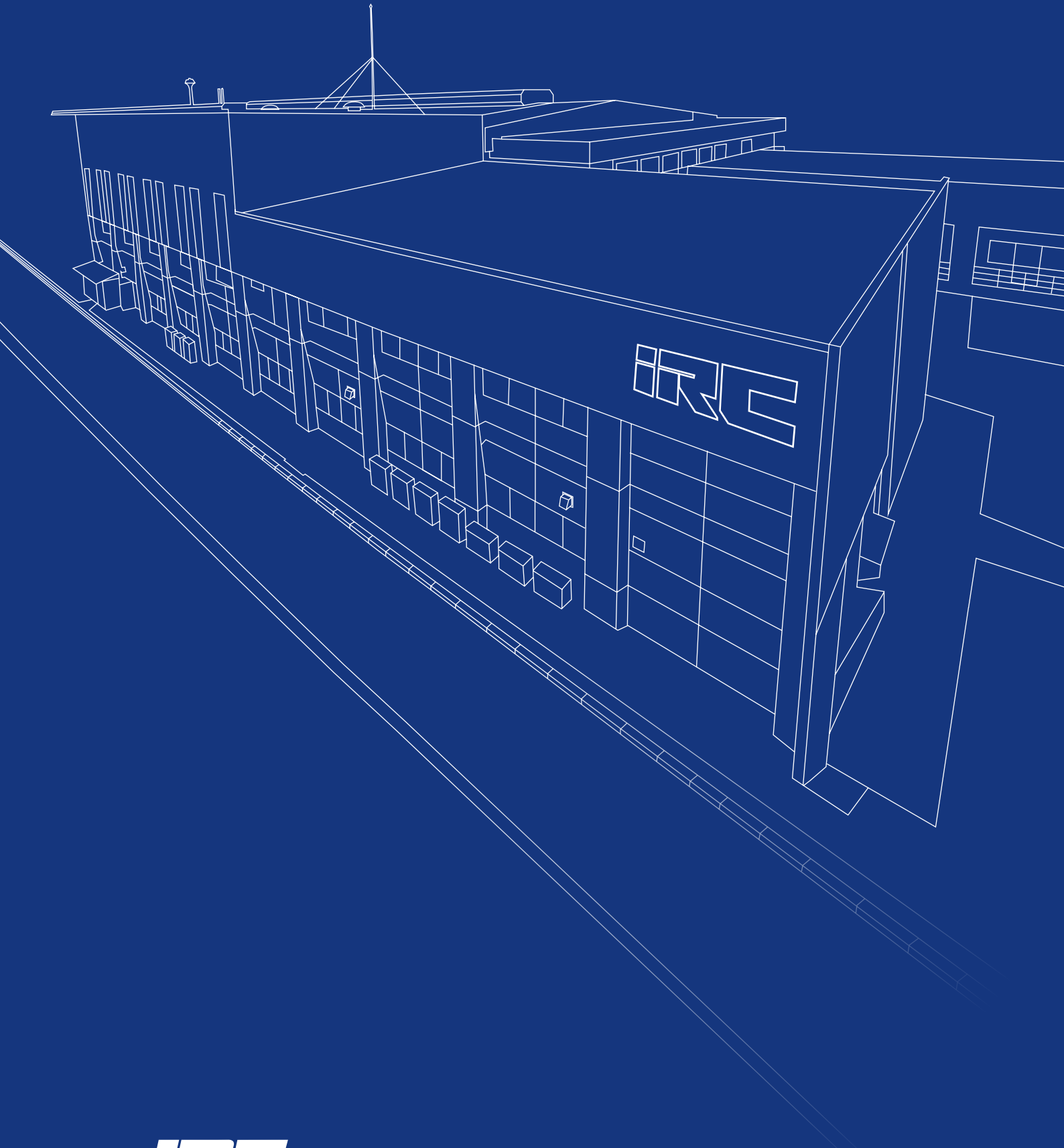


# รายงานประจำปี 2554



บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)



## “ที่ IRC พนักงานถือเป็นทรัพยากรที่มีค่าที่สุดของบริษัทฯ”

“บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับพนักงานและถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่าที่สุดของบริษัทฯ กว่า 40 ปี ที่บริษัทฯ จัดให้มีระบบการทำงานโดยคำนึงถึงความปลอดภัยเป็นหลัก รวมถึงจัดกิจกรรมและสวัสดิการสำหรับพนักงานอย่างต่อเนื่องด้วยความเอาใจใส่และปรับปรุงการบริการให้ตรงกับความต้องการของพนักงานเพื่อเสริมสร้างขวัญกำลังใจในการปฏิบัติหน้าที่ โดยในปีนี้นับว่าบริษัทฯ ได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2554”



## สารบัญ

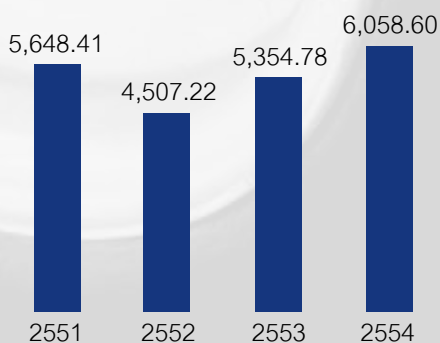
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	1	โครงสร้างผู้ถือหุ้นและการจ่ายเงินปันผล	14
สารจากคณะกรรมการ	2	โครงสร้างการจัดการ	15
สารจากคณะกรรมการตรวจสอบ	3	การดำเนินงานด้านความปลอดภัย สังคม และสิ่งแวดล้อม	23
พันธกิจของเรา	4	การกำกับดูแลกิจการ	26
ข้อมูลทั่วไป	5	รายการระหว่างกัน	34
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	6	คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน	35
โครงสร้างรายได้	8	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	36
โครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ	9	งบการเงิน	37
ปัจจัยเสี่ยง	10	ข้อมูลกรรมการและผู้บริหาร	80
การตลาดและภาวะการแข่งขัน	12		

# ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

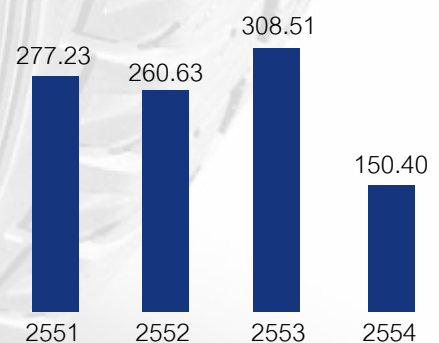


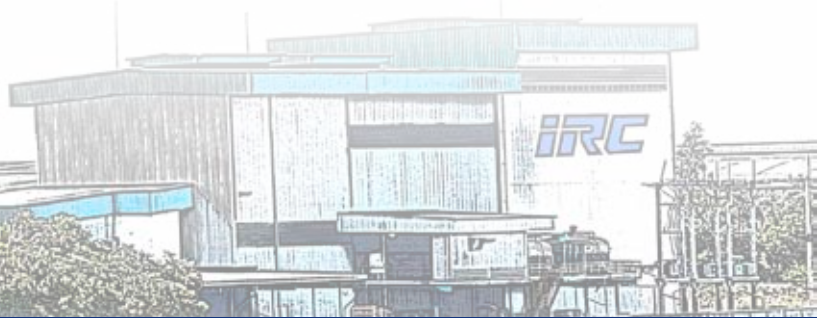
ฐานะทางการเงิน	2554	2553	2552	2551
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,143.19	1,791.86	1,491.03	1,839.59
สินทรัพย์รวม	3,687.67	3,136.37	2,848.85	3,217.01
หนี้สินหมุนเวียน	1,629.21	1,088.75	959.95	1,613.74
หนี้สินรวม	1,638.86	1,137.96	1,074.95	1,613.74
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	2,048.81	1,998.41	1,773.90	1,603.27
<b>ผลการดำเนินงาน</b>				
รายได้จากการขายและบริการ	6,058.60	5,354.78	4,507.22	5,648.41
ต้นทุนขายและบริการ	5,647.43	4,761.04	3,949.29	5,121.40
รายได้รวม	6,106.05	5,389.60	4,539.94	5,694.23
กำไรขั้นต้น	411.17	593.74	557.93	527.01
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	249.73	219.51	216.28	234.73
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	193.61	400.82	358.23	338.11
ต้นทุนทางการเงิน	6.05	6.13	11.77	52.18
ภาษีเงินได้	37.16	86.18	85.83	8.70
กำไรสุทธิ	150.40	308.51	260.63	277.23
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.32	1.65	1.55	1.14
อัตรากำไรสุทธิของสินทรัพย์ (เท่า)	1.79	1.80	1.50	1.95
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.75	1.54	1.30	1.39
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	10.24	10.00	8.87	8.02

รายได้จากการขายและบริการ



กำไรสุทธิ





## สารจากคณะกรรมการ

ในช่วงปี 2554 ทวีปเอเชียต้องเผชิญกับเหตุการณ์ภัยธรรมชาติครั้งใหญ่ถึง 2 ครั้ง คือ เหตุการณ์สึนามิที่ญี่ปุ่น และมหาอุทกภัยที่ไทย โดยในทั้งสองครั้งนั้นบริษัทฯ รวมถึงพนักงานทุกท่านได้ร่วมส่งกำลังใจและกำลังทรัพย์เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยด้วย กระผมในฐานะผู้แทนของบริษัท ขอแสดงความไว้อาลัยให้กับผู้ที่สูญเสียจากเหตุการณ์ภัยพิบัติทั้งสอง และขอร่วมเป็นกำลังใจให้กับผู้ที่ยังอยู่ในระหว่างการพักผ่อนเพื่อให้กลับมาดำเนินชีวิตและดำเนินธุรกิจอย่างเป็นปกติสุขอีกครั้งโดยเร็ว

ในต้นปี 2554 เราได้เห็นการเติบโตอย่างก้าวกระโดดของอุตสาหกรรมยานยนต์ทั่วโลกต่อเนื่องจากปี 2553 ซึ่งมีรายงานยอดขาย ณ สิ้นปีระบุว่า เป็นปีที่ยอดขายรวมในประเทศพัฒนาใหม่ซึ่งนำโดย ประเทศจีน และประเทศอินเดีย เติบโตสูงกว่าในประเทศพัฒนาแล้วในทวีปอเมริกาและยุโรป อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์สึนามิในเดือนมีนาคม 2554 ส่งผลให้อุตสาหกรรมยานยนต์ทั่วโลกชะลอตัวจากการขาดแคลนชิ้นส่วนอะไหล่ ยิ่งไปกว่านั้นเมื่ออุตสาหกรรมยานยนต์เริ่มฟื้นตัวในเวลาต่อมา วัตถุประสงค์ที่เป็นที่ยอมรับกันทั่วไปว่ามีความสำคัญคือการที่อุตสาหกรรมยานยนต์เร่งการผลิตเพื่อชดเชยปริมาณผลิตที่หายไป ในขณะที่ยางธรรมชาติที่ออกสู่ตลาดมีปริมาณน้อยลงจากเหตุอุทกภัยในพื้นที่ปลูกยางในภาคใต้ของไทย

จากหลายเหตุการณ์ดังกล่าวเป็นปัจจัยที่กดดันทั้งด้านยอดขายและด้านต้นทุนจนทำให้ผลประกอบการของบริษัทฯ ในปีนี้ได้รับผลกระทบค่อนข้างมาก อย่างไรก็ตาม จากนโยบายการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบทำให้บริษัทฯ สามารถรักษาสถานะความมั่นคงทางการเงินของบริษัทฯ เอาไว้ได้ โดย ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ มีสัดส่วนหนี้สินต่อทุนอยู่ที่ 0.8

จากเป้าหมายสู่การเป็นผู้นำในการผลิตและพัฒนาผลิตภัณฑ์ยางอีลาสโตเมอร์ และยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์ ในภูมิภาคอาเซียน ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ มีการดำเนินการใน 3 ด้านหลักๆ คือ

**ลงทุนอย่างพอเพียงในการขยายธุรกิจในประเทศ เพื่อรักษารฐานลูกค้าเดิม และขยายฐานลูกค้าสู่กลุ่มลูกค้าใหม่**  
บริษัทฯ ลงทุนปรับปรุงกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่องทั้งในธุรกิจชิ้นส่วนยางสำหรับอุตสาหกรรมประกอบรถยนต์ และ

ธุรกิจยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์ โดยยึดหลักพอเพียงในการลงทุน และพยายามรักษาระดับหนี้สินต่อทุนไม่ให้เกิน 1 เท่า **วิจัยและพัฒนาเพื่อรักษาความเป็นผู้นำด้านนวัตกรรมยางรถจักรยานยนต์**

จากความสำเร็จในการเป็นผู้ผลิตยางรถจักรยานยนต์แห่งแรกและแห่งเดียวในประเทศไทยที่มีการผลิตยางไร้สาร PAH ตามมาตรฐานยุโรป ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ยังคงพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องโดยมีผลิตภัณฑ์ใหม่เป็นยางเฉพาะสำหรับการแข่งขันแกรนด์พรีเมียมที่ใช้วัสดุ “อารามิดไฟเบอร์” ที่เสริมให้ยางมีสมรรถนะสูงสุดที่ความเร็วสูง โดยยางรุ่นนี้เป็นยางสำหรับการแข่งขันขนาดใหญ่ที่สุดที่มีการพัฒนาในประเทศไทย

**ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีเพื่อพนักงาน**

ในปลายปี 2553 บริษัทฯ มีความภูมิใจที่ได้รับคะแนนประเมินระดับ 4 ดาวจากการประเมินระดับการกำกับดูแลกิจการโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) นอกจากนี้ในส่วนของการดูแลพนักงาน บริษัทฯ จัดให้มีกิจกรรมและสวัสดิการอย่างต่อเนื่องเพื่อเสริมสร้างขวัญกำลังใจในการปฏิบัติหน้าที่ ด้วยความเอาใจใส่และให้ความสำคัญกับพนักงานมาโดยตลอด ในปีนี้บริษัทฯ จึงได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2554

บริษัทฯ ของเรากำลังก้าวสู่ความเป็นสากล และเป็นบริษัทชั้นนำในอาเซียนด้วยการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการรับรองมาตรฐานระดับโลก มีการบริหารที่มีระบบและเน้นความสำคัญของพนักงาน และมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณทุกท่านรวมถึง ลูกค้า ผู้ร่วมค้า พนักงานบริษัทและผู้ถือหุ้นทุกท่าน ที่ช่วยสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยดีตลอดปีที่ผ่านมา ขอให้ทุกท่านเชื่อมั่นว่า บริษัทฯ จะยังคงยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อทุกฝ่าย และเพื่อให้บริษัทฯ เจริญก้าวหน้าสู่ความเป็นผู้นำในภูมิภาคอาเซียนตามวิสัยทัศน์ขององค์กร

*K. Matsuda*

(นายโคจิ มัทซึดะ)  
รองประธานกรรมการ





## สารจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน โดยมี รศ.ดร.เจษฎา โลหุจน์จิตร เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายวิเชิต วุฒิสสมบัติ และนางสาวชวนา วิวัฒน์พนชาติ เป็นกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านเป็นกรรมการอิสระตามคุณสมบัติที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และมีกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน คือ นางสาวชวนา วิวัฒน์พนชาติ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยได้รายงานผลการดำเนินงานและแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระต่อคณะกรรมการในการประชุมทุกครั้ง สำหรับปี 2554 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมตามวาระจำนวน 6 ครั้ง ซึ่งได้เชิญผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมจำนวน 2 ครั้ง และเชิญผู้ตรวจสอบภายในอิสระเข้าร่วมประชุมจำนวน 1 ครั้ง โดยมีประเด็นที่มีสาระสำคัญดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี พ.ศ. 2554 ของบริษัทฯ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ โดยได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ฝ่ายบริหาร และแผนกบัญชี เพื่อรับทราบข้อมูลทางการเงินและสอบถามในประเด็นต่างๆ

2. กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ โดยได้ประชุมร่วมกับหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และฝ่ายบริหาร เพื่อพิจารณาแบบการตรวจสอบภายในประจำปี โดยในปี 2554 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ให้ผู้ตรวจสอบภายในอิสระจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด เข้ามาสอบทานเกี่ยวกับการบริหารค่าตอบแทนสำหรับพนักงานฝ่ายผลิต และพนักงานกลุ่มผู้รับเหมา ซึ่งผลการสอบทานไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง

4. พิจารณาผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ และกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสม เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ในการขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 โดยได้เสนอให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีในสังกัด Pricewaterhouse Coopers ABAS Ltd. เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

5. สอบทานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลของรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วนตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยในปี 2554 คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นรายการปกติและมีการเปิดเผยข้อมูลระหว่างกันอย่างเพียงพอ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง อย่างถูกต้องครบถ้วน และได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญ ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งได้ผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี โดยมีการกำหนดราคาให้เป็นไปตามราคาตลาด

(รศ.ดร. เจษฎา โลหุจน์จิตร)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



# พันธกิจของเรา

**“มุ่งสู่การเป็นผู้นำในการผลิตและพัฒนาผลิตภัณฑ์ยางอิตาลีโมเมอร์ในอุตสาหกรรมและ  
ภายนอกภายในรถจักรยานยนต์ในภูมิภาคอาเซียน” ภายใต้นโยบาย 7 ประการดังนี้**

- (1) เพิ่มความปลอดภัยทั้งทางการทำงาน และสภาพแวดล้อม
- (2) สร้างสรรค์คุณภาพในผลิตภัณฑ์ทุกชิ้นด้วยระบบคุณภาพมาตรฐานสากล
- (3) ยกระดับความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้าในทุกมิติของผลิตภัณฑ์และบริการ ซึ่งได้แก่
 

ราคา/ต้นทุน	ให้อยู่ในระดับที่แข่งขันได้ดีที่สุด
คุณภาพ	ให้อยู่ในระดับที่ดีที่สุดเมื่อเทียบกับเกณฑ์คุณภาพที่ลูกค้าตั้งไว้
การจัดส่ง	ให้อยู่ในระดับที่ดีที่สุดเมื่อเปรียบเทียบกับเกณฑ์ในการจัดส่งที่ลูกค้าตั้งไว้
การบริการ/การแก้ไขปัญหา	การบริการที่สัมฤทธิ์ผลอย่างดีที่สุดต่อลูกค้าตลอดเวลา
- (4) พัฒนานวัตกรรมทุกระดับให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น
- (5) ดำเนินการวิจัยพัฒนาด้านเทคนิคทั้งวัตถุดิบ กระบวนการผลิตและผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง
- (6) มีสถานะการเงินที่เข้มแข็ง และมีผลตอบแทนที่จูงใจให้กับผู้ถือหุ้น
- (7) มีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน





## ข้อมูลทั่วไป

(ข้อมูล ณ วันที่ 30 ก.ย. 2554)

ชื่อบริษัท

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่

เลขที่ 258 ซอย รังสิต-นครนายก 49 ถนนรังสิต-นครนายก  
ตำบลประชาธิปัตย์ อำเภอรังสิตบุรี จังหวัดปทุมธานี 12130

สาขาวังน้อย

เลขที่ 157 หมู่ 5 ถนนพหลโยธิน ตำบลลำไทร อำเภอวังน้อย  
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13170

โทรศัพท์ (+66) 02 996 0890 (อัตโนมัติ 23 สาย)

โทรสาร (+66) 02 996 1439

หน่วยลงทุนสัมพันธ์

(+66) 02 996 0890 ต่อ 212

เว็บไซต์

[www.ircthailand.com](http://www.ircthailand.com)

E-mail Address

[ir@ircthailand.com](mailto:ir@ircthailand.com)

เลขทะเบียนบริษัท

0107536001737 (เดิมเลขที่ บมจ. 247)

ธุรกิจหลัก

ผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ขึ้นส่วนยางอุตสาหกรรม

ยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์ และวงล้อรถจักรยานยนต์

ทุนจดทะเบียน

200,000,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่าแล้ว)

จำนวนหุ้นสามัญ

200,000,000 หุ้น

มูลค่าหุ้นที่ตราไว้

หุ้นละ 1 บาท

# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เดิมได้จดทะเบียนตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ประเภทบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ. 2512 ภายใต้ชื่อ บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมทุนระหว่างตระกูลลือสระนุกูล ผู้มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในอุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศไทย และบริษัท อีโนเว รับเบอร์ จำกัด ผู้นำด้านการผลิตยางรถจักรยานยนต์และชิ้นส่วนยางของประเทศญี่ปุ่น เพื่อผลิตยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์เป็นรายแรกของประเทศไทยภายใต้เครื่องหมายการค้า “IRC”

เมื่อความต้องการของตลาดยานยนต์เกิดความหลากหลายมากขึ้น บริษัทฯ จึงได้ขยายสายการผลิตเพิ่มเติมในผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางเพื่อใช้ในอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นชิ้นส่วนยางที่นำไปประกอบในรถยนต์ รถจักรยานยนต์ และอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าต่างๆ ตามคุณสมบัติ (SPECIFICATION) ที่ลูกค้าเป็นผู้กำหนด เพื่อตอบสนองความต้องการลูกค้าที่หลากหลาย และเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจ ต่อมาบริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2536 มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 200 ล้านบาท และมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ตลอดระยะเวลากว่า 40 ปี บริษัทฯ มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ออกสู่ตลาด และส่งมอบผลิตภัณฑ์คุณภาพให้กับลูกค้า ทำให้บริษัทฯ เป็นที่รู้จักและได้รับการยอมรับจากลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งมีข้อพิสูจน์จากรางวัลเกียรติยศ และประกาศนียบัตรรับรองมาตรฐานในระดับสากลจากสถาบันรับรองคุณภาพต่างๆ อาทิ มาตรฐานบริหารคุณภาพ ISO9001:2008 มาตรฐานบริหารงานคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ ISO/TS16949 มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (ม.อ.ก.) มาตรฐานผลิตภัณฑ์ยุโรป (E-Mark) และมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO14001:2004)

ปัจจุบันบริษัทฯ มีฐานการผลิต 2 แห่ง คือ ที่อำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ดำเนินการผลิตชิ้นส่วนยางเพื่อใช้ในอุตสาหกรรม และ ที่อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี ดำเนินการผลิตยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์ และดำเนินการประกอบวงล้อรถจักรยานยนต์

## โครงสร้างผลิตภัณฑ์

### 1. ชิ้นส่วนยางเพื่อใช้ในอุตสาหกรรม (Industrial Elastomer Part)

ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมต้องใช้กระบวนการผลิตที่ซับซ้อนและใช้เทคโนโลยีสูง เนื่องจากชิ้นส่วนยางเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมจะต้องมีคุณสมบัติทนทานต่อสภาพการใช้งานที่ต้องการแตกต่างกันไป ผลิตภัณฑ์ยางเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมของบริษัทฯ สามารถแบ่งออกได้เป็น 2 กลุ่มหลักๆ คือ ยางเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ ผลิตภัณฑ์สำคัญ เช่น ประเก็นยาง, ยางแท่นเครื่อง, ยางขอบกระจก, ยางขอบประตู, ยางลอยน้ำ, จานระบายอากาศ เป็นต้น และยางเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมอื่นๆ ทั่วไป เช่น ยางตีดวาล์วทางเดินน้ำ ยางหุ้มข้อต่อ ยางกันกระแทก ยางครอบวาล์วเครื่องใช้ไฟฟ้า ยางพันท่อแอร์ เป็นต้น





## 2. ยางนอกรถจักรยานยนต์ (Motorcycle Tire)

บริษัทฯ นับเป็นผู้ที่บุกเบิกตลาดยางรถจักรยานยนต์และประสบความสำเร็จเป็นอันดับหนึ่งในการครอบครองส่วนแบ่งทางการตลาดในประเทศภายใต้เครื่องหมายการค้า "IRC" บริษัทฯ ได้มีการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ออกสู่ตลาดอย่างสม่ำเสมอเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่แตกต่างกัน ไม่ว่าจะเป็นเรื่องของ รูปแบบ, ขนาด, คุณสมบัติ หรือสมรรถนะ โดยปัจจุบันยางนอกรถจักรยานยนต์ที่บริษัทฯ ผลิตสามารถแบ่งตามลักษณะการใช้งาน เช่น On Road Tire, Off Road Tire, Scooter Tire, Heavy Duty Tire, และ Snow Tire

IZ003



RX-01F

RX-01R

SS-540FT

SS-540R



## 3. ยางในรถจักรยานยนต์ (Motorcycle Tube)

บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายยางในรถจักรยานยนต์ทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศภายใต้เครื่องหมายการค้า "IRC" เช่นเดียวกับยางนอก บริษัทฯ ทำการวิจัยยางในรุ่นใหม่ๆ ออกมาเพื่อสนองตอบความต้องการลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยมีสินค้าที่มีคุณสมบัติพิเศษ ตัวอย่างเช่น ยางรุ่นบิวทิวชนิดไม่รั่ว (Tuff-Up Tube หรือ Non-puncture tube) ซึ่งมีการบรรจุสารเคมีพิเศษโดยสารเคมีดังกล่าวจะเข้ามาอุดรอยรั่วทันทีในกรณียางในถูกของมีคมหรือของแหลม ทำให้ช่วยยืดอายุการใช้งานของยางในให้มากขึ้น ปัจจุบันยางรุ่นนี้มีฐานการผลิตอยู่ในประเทศไทยและเป็นลิขสิทธิ์เฉพาะของ IRC



## 4. ประกอบวงล้อรถจักรยานยนต์ (Wheel Set Assembly)

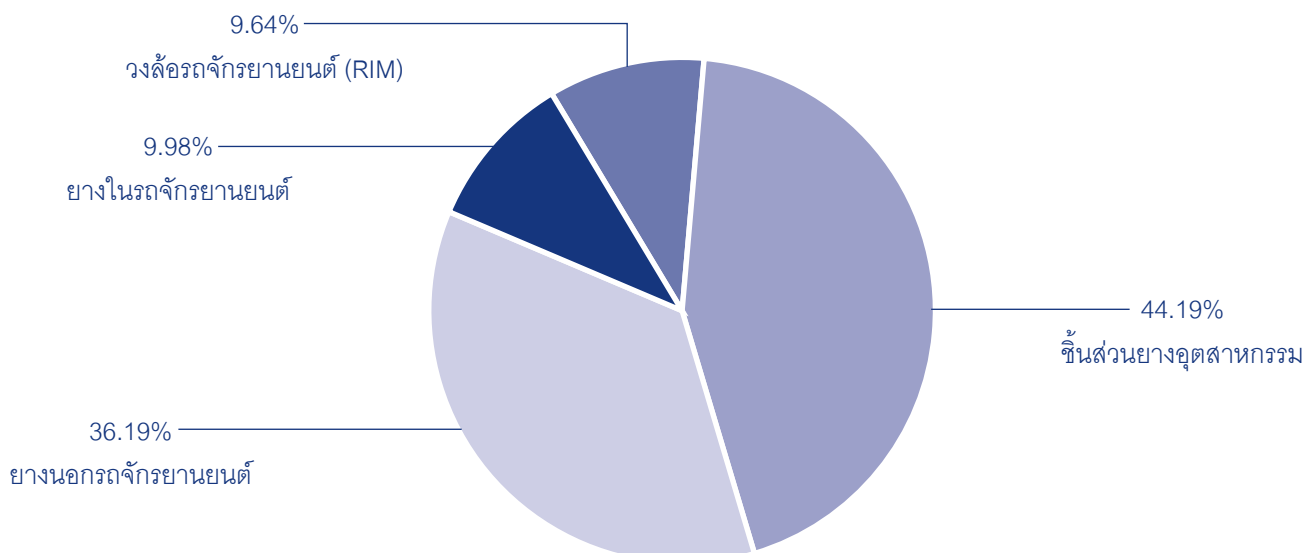
บริษัทฯ เริ่มสายการผลิตเมื่อเดือนมกราคม 2546 โดยสายการผลิตนี้เป็นการประกอบยางรถจักรยานยนต์ของบริษัทฯ เข้ากับวงล้อรถจักรยานยนต์ของลูกค้าซึ่งมีทั้งชนิดที่เป็นวงล้อแบบซี่ลวด (Spoke Wheel) และวงล้อแบบดุมมึนเยียมอัลลอยด์ (Casting Wheel) แล้วส่งมอบกลับไปให้กับลูกค้าเพื่อจะนำไปประกอบเข้ากับรถจักรยานยนต์ต่อไป ปัจจุบัน บริษัทฯ ประกอบวงล้อให้กับ 2 บริษัท คือ ไทยชูซูกิ มอเตอร์ จำกัด และบริษัท ไทยยามาฮา มอเตอร์ จำกัด



# โครงสร้างรายได้

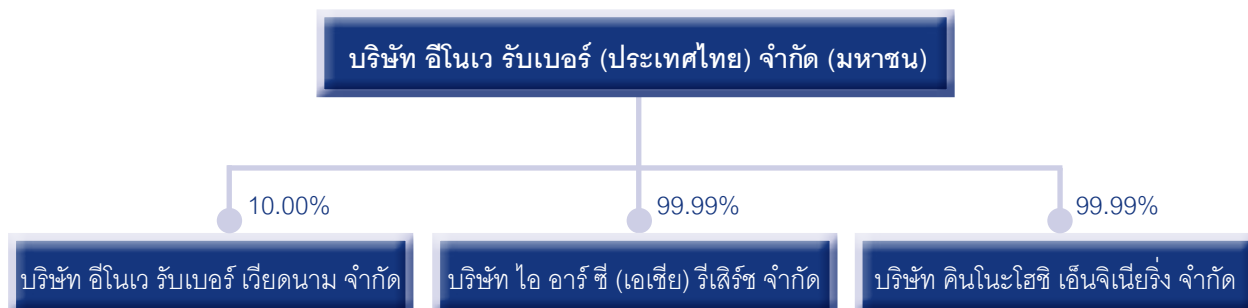
ผลิตภัณฑ์	ปี 2554		ปี 2553		ปี 2552	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>มูลค่าการจำหน่ายในประเทศ</b>						
1. ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม	2,245.59	37.07	2,109.94	39.41	1,645.23	36.50
2. ยางนอกรถจักรยานยนต์	1,588.32	26.22	1,313.11	24.53	1,203.29	26.70
3. ยางในรถจักรยานยนต์	330.17	5.45	350.39	6.54	332.15	7.37
4. วงล้อรถจักรยานยนต์ (RIM)	583.77	9.64	465.93	8.70	250.84	5.56
<b>รวมมูลค่าการจำหน่ายในประเทศ</b>	<b>4,747.85</b>	<b>78.39</b>	<b>4,239.36</b>	<b>79.18</b>	<b>3,431.51</b>	<b>76.13</b>
<b>มูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ</b>						
1. ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม	431.21	7.12	382.96	7.15	251.65	5.58
2. ยางนอกรถจักรยานยนต์	603.64	9.97	485.63	9.07	561.84	12.47
3. ยางในรถจักรยานยนต์	274.37	4.53	246.19	4.60	262.22	5.82
4. วงล้อรถจักรยานยนต์ (RIM)	-	-	-	-	-	-
<b>รวมมูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ</b>	<b>1,309.23</b>	<b>21.61</b>	<b>1,114.79</b>	<b>20.82</b>	<b>1,075.71</b>	<b>23.87</b>
<b>มูลค่าการจำหน่ายทั้งหมด</b>						
1. ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม	2,676.80	44.19	2,492.90	46.56	1,896.88	42.08
2. ยางนอกรถจักรยานยนต์	2,191.96	36.19	1,798.74	33.60	1,765.13	39.17
3. ยางในรถจักรยานยนต์	604.55	9.98	596.58	11.14	594.37	13.19
4. วงล้อรถจักรยานยนต์ (RIM)	583.77	9.64	465.93	8.70	250.84	5.56
<b>รวมมูลค่าการจำหน่ายทั้งหมด</b>	<b>6,057.08</b>	<b>100.00</b>	<b>5,354.15</b>	<b>100.00</b>	<b>4,507.22</b>	<b>100.00</b>
<b>อัตราการเพิ่ม (ลด) ของมูลค่าการจำหน่ายจากปีก่อนหน้า</b>						
		13.13%		18.79%		(20.20%)

รายได้รวม 6,057 ล้านบาท



# โครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ (ข้อมูล ณ วันที่ 30 ก.ย. 2554)

## กลุ่มบริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)



ปัจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ในบริษัทย่อย 2 แห่งคือ บริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด และ บริษัท คินโนะโฮชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด และถือหุ้นร้อยละ 10 ในบริษัทร่วมทุน 1 แห่งคือ บริษัท อินเว รับเบอร์ เวียดนาม จำกัด โดยมีรายละเอียดดังนี้

### 1. บริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์เป็นอย่างมากเนื่องจากตลาดมีความต้องการผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลาย ซึ่งรวมถึงความหลากหลายของคุณภาพของผลิตภัณฑ์เพื่อวัตถุประสงค์ในการใช้งานที่แตกต่างกัน บริษัทฯ จึงได้จัดตั้งบริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด ขึ้นเมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2538 เพื่อสนับสนุนให้บริการด้านการวิจัยและพัฒนาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ให้ตรงกับความต้องการของลูกค้ามากที่สุด

### 2. บริษัท คินโนะโฮชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด

ก่อตั้งเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2544 เพื่อผลิตแม่พิมพ์โลหะ ขึ้นรูปโลหะสำหรับชิ้นส่วนยางสำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ปัจจุบันทำการผลิตให้แก่บริษัทฯ

### 3. บริษัท อินเว รับเบอร์ เวียดนาม จำกัด

ในปี 2539 บริษัทฯ ร่วมทุนกับ The Asian Inoue Rubber PTE. Ltd.(Singapore) และ Sao Vang Rubber (Vietnam) Co.,Ltd. จำนวน 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (10%) ก่อตั้ง Inoue Rubber Vietnam Co.,Ltd. หรือ Cong Ty Tnm Cao Su Inoue Vietnam Co.,Ltd. ขึ้นในประเทศเวียดนาม ด้วยทุนจดทะเบียน 10 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพื่อผลิตยางนอก-ยางใน สำหรับรถจักรยานยนต์ รถเข็น Barrow รถจักรยาน และ Hard Cart เพื่อรองรับตลาดในประเทศเวียดนามที่กำลังขยายตัว

# ปัจจัยเสี่ยง

## ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

### 1. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

#### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากบริษัทฯ มีการนำเข้าวัตถุดิบและส่งออกสินค้าบางส่วนในสกุลเงินต่างประเทศ เช่น ดอลลาร์สหรัฐ เยนญี่ปุ่น และยูโร ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนและรายได้ของบริษัทฯ ทั้งนี้ในช่วงปี 2554 ที่ผ่านมาค่าเงินดอลลาร์สหรัฐ และยูโรเมื่อเทียบกับเงินบาทมีการอ่อนค่าลงตามภาวะเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศที่ใช้ค่าเงินดังกล่าว ในขณะที่ค่าเงินเยนเมื่อเทียบกับเงินสกุลอื่นๆ แข็งขึ้นเนื่องจากการหมุนเวียนเงินทุนของนักลงทุนระหว่างประเทศ ในการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนนี้บริษัทฯ ได้มีการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าไว้บางส่วน เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงในค่าเงินดังกล่าว

### 2. ความเสี่ยงด้านภาวะตลาด (Market Risk)

#### ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบที่เป็นยางธรรมชาติ

เนื่องจากบริษัทฯ มีการใช้วัตถุดิบที่เป็นยางธรรมชาติมากกว่าร้อยละ 75 ของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตทั้งหมด ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงของราคายางธรรมชาติจึงมีผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ในช่วงปี 2554 ที่ผ่านมาราคายางธรรมชาติในตลาดโลกยังคงมีความผันผวนสูงและมีราคาสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีสาเหตุจากหลายปัจจัยที่บริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมได้ ได้แก่ การเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างรวดเร็วของกลุ่มประเทศเศรษฐกิจใหม่ เช่น ประเทศจีน และประเทศอินเดีย โดยอุตสาหกรรมยางรถยนต์ในทั้งสองประเทศมีการเติบโตอย่างมาก ซึ่งการขยายตัวของอุปสงค์ดังกล่าวทำให้ราคายางธรรมชาติในตลาดโลกสูงขึ้น ซึ่งส่งผลกระทบต่อเนื่องไปถึงการเก็งกำไรราคายางธรรมชาติในตลาดสินค้าเกษตรล่วงหน้าทีโอซีเอ็ม (TOCOM) และสิงคโปร์ (SICOM) ทำให้ราคายางธรรมชาติมีความผันผวนสูงขึ้นอีก นอกจากนี้การที่สภาพอากาศแปรปรวนซึ่งเป็นอุปสรรคต่อการกรีดยางและทำให้ผลผลิตยางพาราออกสู่ตลาดน้อยลงไม่เพียงพอต่อความต้องการในตลาดก็เป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่กระทบต่อราคายางธรรมชาติเช่นกัน

ผลจากความผันผวนของราคายางดังกล่าวได้ส่งผลกระทบต่อการควบคุมต้นทุนการผลิตของบริษัทฯ และกดดันความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้มีการใช้มาตรการต่างๆ ในการบริหารความเสี่ยงนี้ เช่น มีการเจรจาปรับราคาสินค้ากับลูกค้า เจรจาทกลงราคาซื้อขายล่วงหน้ากับผู้ขายวัตถุดิบ ปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีจำนวนของเสียน้อยที่สุด และใช้การควบคุมสินค้าคงคลังให้อยู่ในปริมาณที่เหมาะสมกับสภาวะตลาด เป็นต้น

#### ความเสี่ยงจากการถูกแย่งชิงส่วนแบ่งตลาด

การเปิดเสรีทางการค้าส่งผลให้เกิดการย้ายฐานการผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ของญี่ปุ่นบางรุ่นเข้ามายังไทยเพื่อขยายฐานการส่งออก รวมถึงมีการเปิดตัวรถยนต์ขนาดเล็กประหยัดพลังงานรุ่นใหม่ หรือ รถอีโคคาร์ ออกสู่ตลาด แม้ว่าปัจจัยเหล่านี้จะส่งผลให้ปริมาณความต้องการในผลิตภัณฑ์เพิ่มมากขึ้น แต่บริษัทฯ ก็ต้องเผชิญกับภาวะการแข่งขันที่สูงขึ้นเช่นกัน ทั้งกับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรม ณ ปัจจุบัน และผู้เล่นรายใหม่ที่อาจพยายามเข้ามาแย่งชิงส่วนแบ่งตลาดในอนาคต อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีความได้เปรียบคู่แข่งในด้านเทคโนโลยีที่ได้รับการถ่ายทอดจากบริษัทร่วมทุนจากญี่ปุ่น โดยบริษัทฯ มีการจัดตั้งบริษัทวิจัยและพัฒนาเป็นของตนเองซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถพัฒนาชิ้นงานร่วมกับลูกค้าและสามารถพัฒนาอย่างต่อเนื่องรวมทั้งรักษาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ให้อยู่ในระดับมาตรฐานสากลหรือสูงกว่า นอกจากนี้บริษัทฯ ยังเน้นนโยบายการจัดส่งที่ตรงเวลาซึ่งเป็นคุณสมบัติที่สำคัญมากข้อหนึ่งในการตัดสินใจเลือกซื้อของลูกค้า

### 3. ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ (Natural Disaster Risk)

#### ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติที่มีผลกระทบต่อตลาดยานยนต์และรถจักรยานยนต์

เนื่องจากบริษัท มีลูกค้าหลักที่บริษัท รับจ้างผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ (OEM) อยู่ใน 2 ตลาด คือ ตลาดรถยนต์ และตลาดรถจักรยานยนต์ ซึ่งภาวะตลาดทั้งสองดังกล่าว มีผลต่อยอดขายของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ในช่วงปลายปี 2553 ถึงต้นปี 2554 เป็นช่วงที่ตลาดรถยนต์และรถจักรยานยนต์มีการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องหลังจากประสบภาวะถดถอยในปี 2552 ประกอบกับผลจากการเปิดเสรีทางการค้าส่งผลให้เกิดการย้ายฐานการผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์บางรุ่นเข้ามายังไทย เพื่อขยายฐานการส่งออก และการเปิดตัวรถยนต์ขนาดเล็กประหยัดพลังงานรุ่นใหม่ หรือ รถอีโคคาร์ ออกสู่ตลาด ทั้งนี้ยอดขายของบริษัท ในช่วงเวลาดังกล่าวมีการเติบโตเช่นกันตามภาวะตลาด อย่างไรก็ตามในเดือนมีนาคม 2554 ได้เกิดภัยสึนามิและแผ่นดินไหวขึ้นในประเทศญี่ปุ่นจนทำให้อุตสาหกรรมการผลิตรถยนต์ต้องหยุดชะงักไปเป็นเวลากว่า 4 เดือนและกลับมาอยู่ในภาวะปกติในช่วงเดือนสิงหาคม ซึ่งในช่วงที่อุตสาหกรรมรถยนต์หยุดชะงัก ยอดขายชิ้นส่วนยานยนต์ของบริษัท ได้รับผลกระทบ แต่ยอดขายในตลาดรถจักรยานยนต์ไม่ได้รับผลกระทบแต่อย่างใด

ทั้งนี้จากการที่บริษัท มีการกระจายการลงทุนใน 2 ตลาดทำให้สัดส่วนรายได้ของบริษัท ไม่พึ่งพิงอยู่กับตลาดใดตลาดหนึ่งเพียงแห่งเดียว ถึงแม้ว่าในขณะนี้บริษัท จะมีรายได้มากกว่าร้อยละ 60 อยู่ในตลาดรถจักรยานยนต์ แต่บริษัท กำลังมีแผนที่จะขยายกำลังการผลิตสำหรับตลาดชิ้นส่วนยานยนต์โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2555 ซึ่งจะทำให้รายได้จากตลาดรถยนต์ และตลาดรถจักรยานยนต์ มีสัดส่วนใกล้เคียงกันมากขึ้น นอกจากนี้บริษัท ยังมีลูกค้าที่บริษัท ผลิตสินค้าให้เป็นอะไหล่ทดแทน (Replacement - REM) อยู่ทั้งในตลาดรถยนต์และตลาดรถจักรยานยนต์ซึ่งยังมีความต้องการสินค้าจากบริษัท อยู่ในปริมาณมาก ซึ่งหากลูกค้า OEM เกิดเหตุการณ์ที่ไม่สามารถรับสินค้าจากบริษัท ได้ บริษัท มีการวางแผนสำรองที่จะปรับกระบวนการผลิตเพื่อลูกค้า REM ทันที

#### ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติที่มีผลกระทบต่อทรัพย์สิน และการดำเนินงานของบริษัท

บริษัท ได้มีการทำกรรมธรรม์ประกันภัยรวมความเสี่ยงภัยในวงเงินเอาประกันจำนวนประมาณสี่พันล้านบาท ซึ่งรวมถึงความเสียหายต่ออาคาร เครื่องจักร อุปกรณ์ สินค้าคงคลัง และความเสียหายที่เกิดจากการหยุดดำเนินธุรกิจ (ตามเงื่อนไขกรรมธรรม์)

# การตลาดและภาวะการแข่งขัน

บริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์ 3 ประเภทหลักๆ คือ 1) ชิ้นส่วนยางเพื่อใช้ในอุตสาหกรรม 2) ยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์ และ 3) ประกอบวงล้อรถจักรยานยนต์ โดยในแต่ละสายผลิตภัณฑ์มีกลุ่มลูกค้าซึ่งสามารถจำแนกได้ดังนี้

## 1. ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางเพื่อใช้ในอุตสาหกรรม สามารถแบ่งกลุ่มตลาดได้ดังนี้

### 1.1. ตลาดรถยนต์

ในช่วงปลายปี 2553 ถึงต้นปี 2554 ตลาดรถยนต์ไทยมีทิศทางทรงตัวต่อเนื่อง ถึงแม้ว่าเหตุการณ์สึนามิและแผ่นดินไหวในประเทศญี่ปุ่นในเดือนมีนาคมจะทำให้ยอดผลิตรถยนต์ของประเทศไทยในช่วงเดือนเมษายน – มิถุนายนลดลงกว่าร้อยละ 27 เนื่องจากขาดชิ้นส่วนที่ต้องนำเข้าจากประเทศญี่ปุ่น ค่ารถยนต์ทุกค่ายได้มีการเร่งกำลังการผลิตในช่วงถัดมา ทำให้ปริมาณการผลิตรถยนต์ของประเทศไทยในช่วงรอบปีบัญชีของบริษัท ปี 2554 (ต.ค. 53 - ก.ย. 54) ยังคงมีอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 12 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2553 (ข้อมูล: ศูนย์สารสนเทศยานยนต์ สถาบันยานยนต์แห่งประเทศไทย)

การแข่งขันในตลาดรถยนต์ในปี 2554 ค่อนข้างทรงตัวเนื่องจากอุตสาหกรรมรถยนต์มีการขยายตัว ค่ารถยนต์ต่างๆ มีการออกรถยนต์รุ่นใหม่ และได้ย้ายฐานการผลิตบางส่วนมาที่ประเทศไทยจึงทำให้การสั่งซื้อชิ้นส่วนจะสั่งจากผู้ผลิตในประเทศไทยเป็นหลัก อย่างไรก็ตามรถยนต์รุ่นใหม่ที่เกิดขึ้นเป็นรถอีโคคาร์ที่เน้นการประหยัดพลังงานและราคาที่ไม่สูง เช่น มาสด้า 3 ฮอนด้าบริโอ นิสสันมาร์ช ซึ่งจากการที่เป็นรถราคาประหยัดทำให้การจัดหาผู้ผลิตชิ้นส่วนยางเน้นที่ราคาเป็นสำคัญทำให้มีการแข่งขันด้านราคาเพิ่มมากขึ้น

### 1.2. ตลาดรถจักรยานยนต์

ตลาดรถจักรยานยนต์ไทยมีทิศทางทรงตัวที่สอดคล้องกับทิศทางเศรษฐกิจที่ดีขึ้นและราคาพืชผลการเกษตรที่สูงขึ้น ในช่วงเดือนตุลาคม 2553 – มีนาคม 2554 หรือครึ่งปีแรกของรอบปีบัญชีของบริษัท ประเทศไทยมียอดประกอบรถจักรยานยนต์เพิ่มขึ้นร้อยละ 15 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า ซึ่งเป็นผลจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจและความชัดเจนของการเมืองภายในประเทศ ตลอดจนค่ายรถจักรยานยนต์ต่างเปิดตัวรถรุ่นใหม่ พร้อมทั้งจัดกลยุทธ์ส่งเสริมการขายทุกรูปแบบอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มยอดขาย โดยเฉพาะรถจักรยานยนต์ประเภท เอ.ที. และระบบหัวฉีดซึ่งมีฮอนด้าเป็นผู้นำตลาด ยังคงเป็นรถที่ได้รับความนิยมเนื่องจากเป็นรถที่ประหยัดน้ำมัน ทั้งนี้การที่ค่ายรถจักรยานยนต์เกือบทุกค่ายใช้ประเทศไทยเป็นฐานการผลิตเพื่อการส่งออกไปยังทั่วโลก ส่งผลให้ตลาดชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์ที่ผลิตในประเทศเติบโตอย่างต่อเนื่องไปในทิศทางเดียวกัน

### 1.3. ตลาดชิ้นส่วนยานยนต์ (Sub Auto & Sub Motorcycle)

อุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ไทยในปี 2554 ยังเติบโตต่อเนื่องไปในทิศทางเดียวกับตลาดรถยนต์ จากการที่ค่ายผลิตรถยนต์ญี่ปุ่นมีการย้ายฐานการผลิตมายังประเทศไทยแล้วบางส่วนทำให้มีการสั่งซื้อชิ้นส่วนในประเทศไทยเพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ยังมีการสั่งซื้อชิ้นส่วนยานยนต์เพื่อไปประกอบในต่างประเทศ โดยมูลค่าการส่งออกชิ้นส่วนยานยนต์ที่ส่งออกโดยผู้ประกอบการรถยนต์ในเดือนมกราคม – กันยายน ปี 2554 รวมมูลค่าการส่งออกชิ้นส่วนยานยนต์ที่ส่งออกโดยผู้ประกอบการทั้งสิ้น 1.4 แสนล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปี 2553 ร้อยละ 7 (ข้อมูล: ศูนย์สารสนเทศยานยนต์ สถาบันยานยนต์แห่งประเทศไทย) ทั้งนี้จากข้อมูลของกรมเจรจาการค้าระหว่างประเทศรายงานว่า ในช่วงเวลาเดียวกัน การส่งออกชิ้นส่วนยานยนต์รวมทั้งประเทศมีมูลค่า 3 แสนล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 16 โดยจำแนกเป็นการส่งออกชิ้นส่วนรถยนต์มูลค่า 2.9 แสนล้านบาท และการส่งออกชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์มูลค่า 1.6 หมื่นล้านบาท

ทั้งนี้บริษัทฯ ยังคงรักษาส่วนแบ่งการตลาดเอาไว้ได้โดยยึดหลักการที่ว่าต้องรักษาคุณภาพของสินค้าให้ได้ตามมาตรฐาน และใช้การรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าเดิม และขยายฐานลูกค้าไปยังลูกค้ารายใหม่

### 1.4. ตลาดชิ้นส่วนอุตสาหกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมยานยนต์ (Non Automotive)

ในปี 2554 ภาวะตลาดชิ้นส่วนอุตสาหกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมรถยนต์ เช่น อุตสาหกรรมเครื่องจักรกลการเกษตร อุตสาหกรรมเครื่องปรับอากาศ อุตสาหกรรมผลิตรถจักรยานยนต์ และอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ มีทิศทางทรงตัวเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่มีความผันผวน โดยมีปัจจัยด้านลบจากปัญหาหนี้ที่ยุโรป ปัญหาเศรษฐกิจในสหรัฐอเมริกา และเหตุการณ์สึนามิที่ญี่ปุ่น ทั้งนี้ปัจจัยด้านบวกจะมาจากการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศจีน ซึ่งในปี 2554 อำนาจการซื้อของผู้บริโภคเพิ่มมากขึ้น และส่งผลให้จีดีพีของประเทศจีนขยายตัวสูงขึ้นถึงร้อยละ 9 จากปีก่อนหน้า นอกจากนั้นภาวะโลกร้อนทำให้ในหลายประเทศในกลุ่มประเทศในอาเซียนและสหภาพยุโรปมีการนำเข้าเครื่องปรับอากาศเพิ่มสูงขึ้น อย่างไรก็ตามการแข่งขันในอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยางที่ไม่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมรถยนต์มีผู้ประกอบการทั้งรายเล็กและรายใหญ่อยู่ในอุตสาหกรรมเป็นจำนวนมาก ทำให้ส่วนใหญ่ใช้การแข่งขันด้านราคาเป็นหลัก อย่างไรก็ตามทั้งนี้ชิ้นส่วนยางที่ไม่เกี่ยวข้องกับ

อุตสาหกรรมรถยนต์ที่บริษัท ผลิตส่วนใหญ่จะเป็นชิ้นส่วนที่มีความละเอียดของงานสูง และเป็นชิ้นส่วนที่ต้องการความปลอดภัยในการใช้งานสูงซึ่งต้องผ่านการควบคุมคุณภาพหลายขั้นตอน จึงไม่ใช้การแข่งขันด้วยราคาแต่ใช้การแข่งขันด้วยคุณภาพและความมั่นใจของลูกค้า

## 2. ผลิตภัณฑ์ภายนอก-ภายในรถจักรยานยนต์ สามารถแบ่งกลุ่มตลาดได้ดังนี้

### 2.1 ตลาดโรงงานประกอบรถจักรยานยนต์ (OEM)

ในปีที่ผ่านมา ตลาดรถจักรยานยนต์เติบโตเพิ่มขึ้นอย่างชัดเจนเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจโดยรวมที่มีแนวโน้มดีขึ้น โดยเฉพาะเศรษฐกิจภายในภูมิภาคอาเซียน จึงส่งผลให้ยอดขายรถจักรยานยนต์มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นโดยเฉพาะรถประเภทออโต้เมติก ประกอบกับผู้ประกอบการในประเทศได้ใช้ความพยายามอย่างหนักในการกระตุ้นตลาด โดยการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ อย่างต่อเนื่องให้ตรงตามความต้องการของผู้ใช้ อีกทั้งผู้ประกอบการยังมีการปรับกลยุทธ์ในการผลิตโดยใช้ประเทศไทยเป็นฐานในการผลิตชิ้นส่วนมากขึ้น ทำให้ชิ้นส่วนต่างๆ ได้ถูกออกแบบและผลิตในประเทศ และส่งผลให้อุตสาหกรรมเชื่อมโยงเติบโตมากขึ้น ซึ่งจากสาเหตุดังกล่าวทำให้เศรษฐกิจมีการขยายตัว และเพิ่มกำลังซื้อของผู้บริโภค นอกจากนี้ภาคเกษตรกรรมมีการเติบโตจากราคาสินค้าเกษตรที่ปรับตัวสูงขึ้นเป็นตัวช่วยให้เกิดการกระจายรายได้ ซึ่งส่งผลต่อยอดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ในด้านบวก

สภาพการแข่งขันโดยรวมของตลาดนี้ยังคงแข่งขันทางด้านคุณภาพและราคาไปพร้อมกันรวมทั้งการบริการทางด้านการจัดส่งตรงต่อความต้องการของลูกค้า ซึ่งบริษัท ได้เน้นหนักในทุกด้านมาโดยตลอด ส่งผลให้บริษัท รักษาการเป็นผู้นำในตลาดส่วนนี้ได้

### 2.2 ตลาดสินค้าทดแทน (Replacement Market)

ตลาดสินค้าทดแทนในปีนี้มีการขายตัวเพิ่มขึ้นตามจำนวนรถจักรยานยนต์ในตลาดที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตามจากการที่ราคาวัตถุดิบปรับตัวสูงขึ้นในรอบปีที่ผ่านมา โดยเฉพาะยางธรรมชาติที่ราคามีความผันผวนสูง โดยมีราคาเฉลี่ยในปี 2554 สูงกว่าราคาเฉลี่ยในปี 2553 ถึงกว่าร้อยละ 40 อีกทั้งยางสังเคราะห์และสารเคมีซึ่งมีน้ำมันดิบเป็นผลิตภัณฑ์ตั้งต้นมีการปรับตัวสูงขึ้นเช่นกัน ทำให้บริษัท ต้องปรับราคาสินค้า ซึ่งส่งผลให้ยอดขายสินค้าในตลาดสำหรับผู้บริโภคทั่วไปอยู่ในเกณฑ์ทรงตัว อย่างไรก็ตามสำหรับรอบปี 2554 ในภาพรวมยอดขายจำหน่ายของบริษัท ยังคงอยู่ในเกณฑ์ดีโดยเฉพาะอย่างยิ่งสินค้าในกลุ่มตลาดพรีเมียมที่เน้นคุณภาพของสินค้าเป็นหลัก ทำให้ส่วนแบ่งตลาดของบริษัท ในส่วนนี้มีการปรับตัวสูงขึ้นอย่างเห็นได้ชัดเนื่องจากกลุ่มผู้บริโภคมีความมั่นใจในคุณภาพสินค้า อีกทั้งบริษัท ยังมีสินค้าหลากหลายประเภทสำหรับการใช้งานในหลากหลายลักษณะที่แตกต่าง

บริษัท ใช้กลยุทธ์ส่งเสริมด้านการตลาดโดยต่อยอดความเป็นผู้นำด้านภายนอก-ภายในรถจักรยานยนต์ ไออาร์ ซี ให้ลูกค้าจดจำด้วยการจัดกิจกรรมและเข้าร่วมงานกิจกรรมต่างๆ เช่น จัดสอนการขับขี่อย่างปลอดภัยให้กับเยาวชน สนับสนุนและเข้าร่วมกิจกรรมการแข่งขันรถจักรยานยนต์ในสนามแข่งภายใต้ชื่องาน "IRC-DID RIDE FOR LIFE" รวมทั้งหมด 10 สนาม ร่วมกับสมาคมผู้ประกอบการรถจักรยานยนต์แห่งประเทศไทยจัดโครงการ "ส่งเสริมให้ผู้ใช้รถจักรยานยนต์สวมหมวกกันน็อคตลอดสายรัดคางทุกครั้งที่ขับขี่" ร่วมกับผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ อาทิ HONDA SUZUKI และ KAWASAKI ในการส่งเสริมกิจกรรมการขับขี่รถจักรยานยนต์ในรูปแบบต่างๆ เพื่อเสริมทักษะและความปลอดภัย จัดกิจกรรมให้ความรู้ในการเลือกใช้อย่างถูกต้องและเหมาะสมกับลูกค้าทั่วไป และเข้าร่วมกิจกรรมการอบรมสัมมนาช่างผู้ใช้ขอไหล่รถจักรยานยนต์ในทุกภาคของประเทศ นอกจากนี้ บริษัท ยังใช้การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อกลุ่มลูกค้าที่ต้องการความแตกต่าง (Niche market) โดยมุ่งเน้นผลิตภัณฑ์ที่มีสมรรถนะสูงและมีรูปลักษณ์ทันสมัยมากขึ้น อาทิเช่น ยางที่ใช้ในการแข่งขันทางเรียบใหม่ขนาด 17 นิ้ว (IZ-R IZ003) ซึ่งมีออกแบบลายยางและโครงสร้างเพื่อการขับขี่สำหรับใช้ในสนามแข่งเท่านั้น

### 2.3 ตลาดต่างประเทศ (Export Market)

แม้ว่าสภาพเศรษฐกิจโลกโดยรวมจะมีทิศทางที่ฟื้นตัวจากภาวะถดถอย แต่การฟื้นตัวในประเทศคู่ค้าเดิมอย่างประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศในสหภาพยุโรปยังเป็นการฟื้นตัวที่ประปราย บริษัท จึงต้องปรับเปลี่ยนแผนในการจัดจำหน่ายไปยังประเทศต่างๆ เพื่อเป็นการรักษาตลาดและกระตุ้นยอดขายให้มากขึ้น โดยเฉพาะในประเทศแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และประเทศแถบประเทศอเมริกาใต้ ซึ่งได้รับผลกระทบจากปัญหาเศรษฐกิจโลกไม่มากนักเมื่อเทียบกับสหรัฐอเมริกาและประเทศในยุโรป อีกทั้งขยายการส่งออกไปยังประเทศคู่ค้ารายใหม่ที่มีการเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่องอย่างประเทศอินเดีย ซึ่งบริษัท คาดว่าในอนาคตจะสามารถขยายตลาดในส่วนนี้ได้มากขึ้น ถึงแม้ว่าทางบริษัทจะได้รับผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ดอลลาร์สหรัฐอ่อนค่าในปลายปีที่ผ่านมา ทางบริษัท ก็สามารถปรับกลยุทธ์ในการจัดจำหน่ายสินค้า ตลอดจนการเจรจาต่อรองเพื่อขอปรับราคาสินค้าตามแนวโน้มของค่าเงินได้อย่างต่อเนื่อง

## 3. ประกอบวงล้อรถจักรยานยนต์

### 3.1 ตลาดโรงงานประกอบรถจักรยานยนต์ (OEM)

เนื่องจากการประกอบวงล้อรถจักรยานยนต์เป็นสายการผลิตที่ต่อเนื่องจากสายการผลิตภายนอก-ภายในรถจักรยานยนต์ ทำให้ลูกค้าเป็นกลุ่มเดียวกัน บริษัท จึงไม่อยู่ในภาวะที่ต้องแข่งขันโดยตรงในสายผลิตภัณฑ์นี้

# โครงสร้างผู้ถือหุ้นและการจ่ายเงินปันผล

## 1. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 15 อันดับแรกของบริษัทฯ (ข้อมูลตามวันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด ณ วันที่ 2 ธ.ค. 2554) มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น / กลุ่มผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	%
1. บริษัท อีโนเว รับเบอร์ จำกัด ประเทศไทยปุ่น	68,600,000	34.30
2. บริษัท โสภากนกอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	50,666,000	25.33
3. นางพรดี ลีอิสสระนุกูล	6,500,000	3.25
4. CITIGROUP GLOBAL MARKETS LIMITED-CUSTOMER SAFEKEEP ACCOUNT	6,235,000	3.12
5. นางเพาพิลาส เหมวชิรวรากร	5,400,000	2.70
6. นายวิรัตน์ ชวาลอัมพร	5,208,100	2.60
7. นางพิมพ์ใจ เหล่าจินดา	4,363,275	2.18
8. นายนิติ ไอสถาณูเคราะห์	3,840,500	1.92
9. นางพรทิพย์ เศรษฐสุวรรณ	3,321,275	1.66
10. นางสาววนิดา โคมทองสถิตย์	3,318,800	1.66
11. นายทอง ลีอิสสระนุกูล	3,283,000	1.64
12. นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกูล	3,283,000	1.64
13. นายวิริยะ ตรังอดิศัยกุล	3,134,000	1.57
14. นายวิชัย จิรเจริญกิจกุล	1,777,200	0.89
15. บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)	1,500,000	0.75

## 2. นโยบายการจ่ายเงินปันผล (ข้อมูล ณ วันที่ 30 ก.ย. 2554)

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 65 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและสำรองตามกฎหมาย โดยพิจารณาตามผลประกอบการในงวดบัญชีประจำปี ส่วนบริษัทย่อยจะจ่ายเงินปันผลให้บริษัทฯ ตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย โดยมีข้อมูลเปรียบเทียบอัตราการจ่ายเงินปันผลกับรอบปีบัญชีที่ผ่านมา ดังนี้

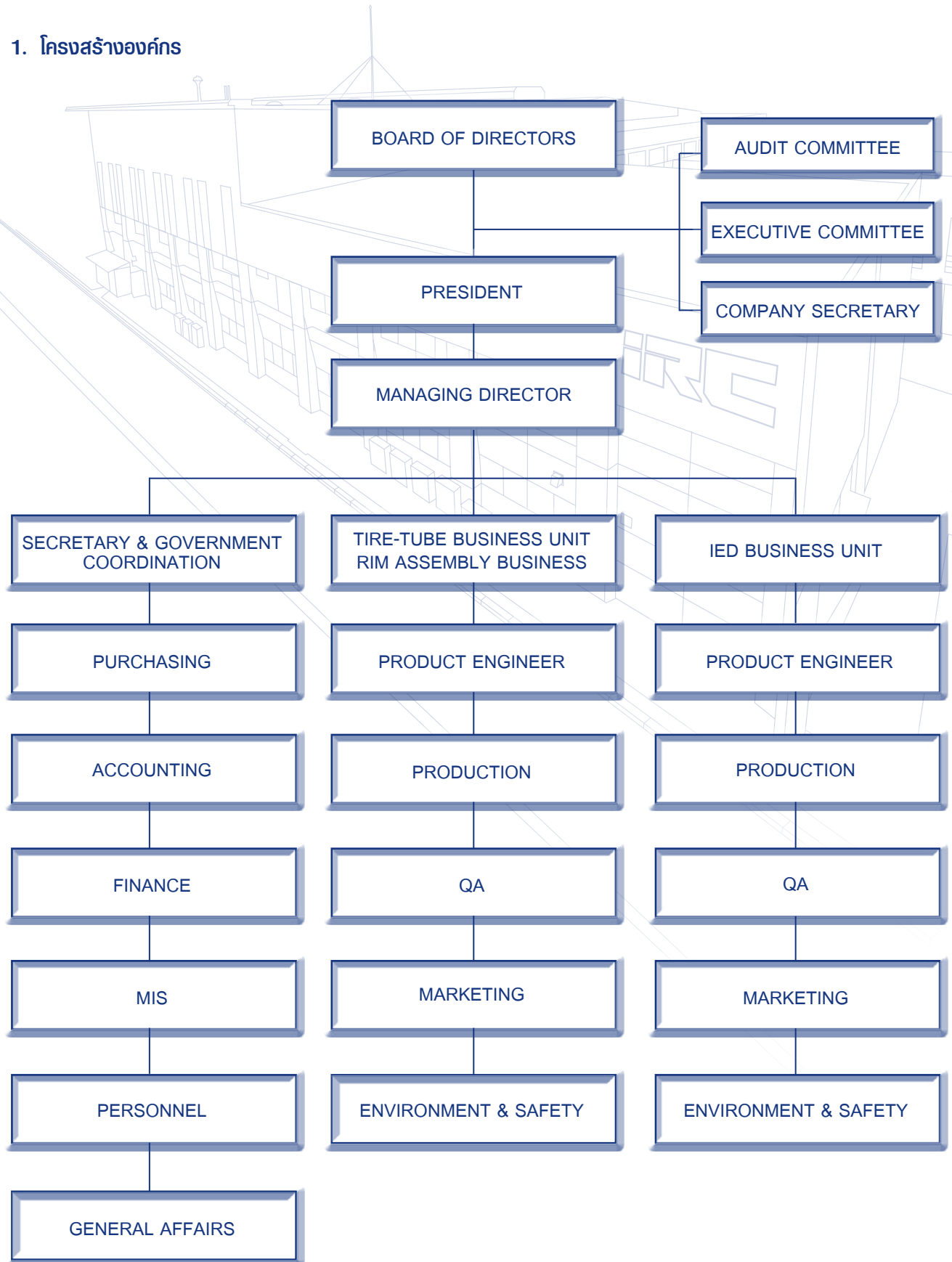
รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	2554*	2553	2552
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	150.40	308.51	260.63
จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	200	200	200
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น(บาท:หุ้น)	0.2436	0.5000	0.4200
รวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น (ล้านบาท)	48.72	100.00	84.00
สัดส่วนการจ่ายเงินปันผล (%)	32.40	32.41	32.23

\* เสนอต่อผู้ถือหุ้นในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 เพื่อพิจารณาอนุมัติสำหรับการจ่ายเงินปันผล



# โครงสร้างการจัดการ

## 1. โครงสร้างองค์กร



## 2. การจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) และคณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) โดยมีประธานกรรมการบริหาร (President) เป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ บริหารจัดการผ่านกรรมการผู้จัดการ (Managing Director) และกรรมการบริหาร โดยมีรายละเอียด ดังนี้

### 2.1 คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors)

คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 ท่าน มีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 9 ท่าน (เป็นกรรมการอิสระ 4 ท่าน โดย 3 ท่านเป็นกรรมการตรวจสอบ) และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน ดังนี้ (ประวัติดูได้ในข้อมูล กรรมการ)

ชื่อ-สกุล	Non-ED	ED	ID	AC	ตำแหน่งในบริษัท
1. นายโคจิ มัทซึดะ		/			รองประธานกรรมการบริษัท
2. นายโชอิจิ อิโนะ	/				กรรมการบริษัท
3. นางพิมพีใจ เหล่าจินดา		/			กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร
4. นายทาเคชิ อารากาวา		/			กรรมการบริษัท / กรรมการผู้จัดการ (ลาออกเมื่อวันที่ 10 ก.พ. 54)
5. นายอะซึชิ อิมามูระ		/			กรรมการบริษัท / กรรมการผู้จัดการ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 10 ก.พ. 54 แทนนายทาเคชิ อารากาวา)
6. นายมาซาฮิโก อิโนะ	/				กรรมการบริษัท
7. นายทง ลีอิสสระนุกูล	/				กรรมการบริษัท
8. นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกูล	/				กรรมการบริษัท
9. นางพรทิพย์ เศรษฐวิวัฒน์	/				กรรมการบริษัท
10. นายยาซุมิ คาวาซากิ	/		/		กรรมการอิสระ (ลาออกเมื่อวันที่ 12 พ.ค. 54)
11. นายนารุมิ ซาอิชิ	/		/		กรรมการอิสระ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 12 พ.ค. 54 แทนนายยาซุมิ คาวาซากิ)
12. รศ.ดร.เจษฎา โลหุณจิตร	/		/	/	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
13. นายวิฑิต วุฒิสัมบัติ	/		/	/	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
14. นางสาวชวนา วิวัฒน์พนชาติ	/		/	/	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ \* บริษัทฯ ยังไม่ได้แต่งตั้งประธานกรรมการบริษัทแทน นายวิทยา ลีอิสสระนุกูล ซึ่งถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 31 ม.ค. 2549 โดยมีนางอริกา เปาอินทร์ หัวหน้าส่วนการเงิน หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เป็นเลขานุการบริษัท (ซึ่งลาออกเมื่อวันที่ 16 ก.ย. 2554 ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้นางพิมพีใจ เหล่าจินดา ประธานกรรมการบริหารปฏิบัติหน้าที่แทนชั่วคราว)

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

บริษัทฯ ได้กำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทประกอบด้วย นายทง ลีอิสสระนุกูล หรือ นางพิมพีใจ เหล่าจินดา ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายมาซาฮิโก อิโนะ หรือ นายโคจิ มัทซึดะ หรือ นายอะซึชิ อิมามูระ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท และกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทไว้ ดังนี้

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทและกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

3. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ
4. พิจารณานุมัติงบการเงินทั้งรายไตรมาสและรายปี พิจารณางบประมาณในการลงทุนประจำปี รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และความคืบหน้าที่สำคัญด้านต่างๆ
5. ให้คำปรึกษา/ข้อเสนอแนะและวินิจฉัยด้วยดุลยพินิจที่รอบคอบตามเรื่องที่เสนอในวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท
6. พิจารณาแต่งตั้ง/ถอดถอน คณะอนุกรรมการเฉพาะเรื่องตามความเหมาะสม
7. กรรมการที่เป็นอิสระมีความพร้อมที่จะใช้ดุลยพินิจของตนอย่างอิสระในการพิจารณา ตลอดจนพร้อมที่จะคัดค้านการกระทำของกรรมการอื่นๆ หรือฝ่ายจัดการในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น
8. จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจและจรรยาบรรณพนักงานให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติตนในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงดูแลให้มีการบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ
9. พิจารณานุมัติรายการที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ เช่น รายการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สิน การขยายโครงการลงทุน การกำหนดระดับอำนาจดำเนินการ และการดำเนินการใดๆ ที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท
10. พิจารณานุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามประกาศข้อกำหนด และแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
11. งดซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน
12. รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน และสามี/ภรรยา บุตร/ธิดาของตนในการประชุมคณะกรรมการทุกไตรมาส รวมถึงแจ้งให้บริษัทฯ ทราบทันทีหากมีการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ
13. จัดให้มีการประเมินตนเองของกรรมการเป็นประจำทุกปี

### การสรรหากรรมการ

ถึงแม้ว่าบริษัทฯ ยังไม่ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการสรรหา แต่บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกและแต่งตั้งกรรมการตามคุณสมบัติที่ระบุไว้ในข้อบังคับบริษัท โดยที่กรรมการบริษัทจะต้องไม่เป็นบุคคลที่ขัดต่อข้อกำหนดใดๆ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงต้องเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ ความซื่อสัตย์ และมีประวัติการทำงานที่ดีมาโดยตลอด ไม่มีประวัติเสื่อมเสีย ทั้งนี้กรรมการส่วนใหญ่เป็นบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญในอุตสาหกรรมที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่ยาวนานกว่า 20 ปี

### 2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งผ่านการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ทั้งหมด 3 ท่าน โดย 1 ในจำนวนนั้นเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบมีรายชื่อดังนี้

- |                 |               |                                     |
|-----------------|---------------|-------------------------------------|
| 1. รศ.ดร. เจษฎา | โลหอุณจิตร์   | กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายวิฑิต     | วุฒิสัมบัติ   | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นางสาวชวนา   | วิวัฒน์พนชาติ | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ       |
- (ผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชี ประวัติและประสบการณ์สามารถดูได้ในข้อมูลกรรมการและผู้บริหาร)

โดยมีนางอริกา เปาอินทร์ หัวหน้าส่วนการเงิน หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ (ลาออกเมื่อวันที่ 16 ก.ย. 2554)

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้จัดทำให้สอดคล้องกับข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล ร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และพิจารณาเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร ปริมาณงาน และประสบการณ์ของบุคลากร รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยประกอบด้วยความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงินของบริษัทถึงความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ รวมทั้งความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - 6.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - 6.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - 6.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - 6.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - 6.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 6.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - 6.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
  - 6.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรงและคณะกรรมการของบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก
8. สอบทานและแก้ไขกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบให้ทันสมัย และเหมาะสมกับสถานการณ์แวดล้อมของบริษัทฯ

### 2.3 กรรมการอิสระ

บริษัทฯ มีกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.4/2552 ลงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2552 จำนวน 4 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	หมายเหตุ
1. รศ.ดร.เจษฎา โลหุณจัตรา	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	
2. นายวิเชิต วุฒิสสมบัติ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	
3. นางสาวชวนา วิวัฒน์พนชาติ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	
4. นายนาภูมิ ชาอิชี่	กรรมการอิสระ	แทนนายยาซูมิ คาวาซากิ ที่ลาออกเมื่อวันที่ 12 พ.ค. 2554

#### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่ได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตนรวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 (สาม) ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือ ตั้งแต่ 20 (ยี่สิบ) ล้านบาทขึ้นไปแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องโดยอิงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่ถือหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ (1) ถึง (9) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้รับความในข้อ (2) (4) (5) และ (6) ในส่วนที่กำหนดให้พิจารณาคุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัทในช่วงสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ให้ใช้บังคับกับคำขออนุญาตที่ยื่นต่อสำนักงานตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2553 เป็นต้นไป

ในกรณีที่บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดตามข้อ (4) หรือ ข้อ (6) ให้บริษัทได้รับการผ่อนผันข้อห้ามการมีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าดังกล่าว ก็ต่อเมื่อบริษัทได้จัดให้มีการเห็นคณะกรรมการบริษัทที่แสดงว่าได้พิจารณาตามหลักในมาตรา 89/7 แล้วว่า การแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อไปในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย

- ก. ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ที่ทำให้บุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
- ข. เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ
- ค. ความเห็นของคณะกรรมการของบริษัทในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระเพื่อประโยชน์ตามข้อ (5) และ ข้อ (6) คำว่า “หุ้นส่วน” หมายความว่า บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากสำนักงานสอบบัญชี หรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพ ให้เป็นผู้ลงลายมือชื่อในรายงานการสอบบัญชี หรือรายงานการให้บริการทางวิชาชีพ (แล้วแต่กรณี) ในนามของนิติบุคคลนั้น

#### 2.4 คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)

คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) ของบริษัทฯ ที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท มี 10

ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	
1. นายโคจิ	มัทซึดะ
2. นางพิมพ์ใจ	เหล่าจินดา
3. นายอะซึชิ	อิมามูระ
4. นายโคจิ	ยามาอุจิ
5. นายฮิโรยุกิ	ฮิปี
6. นายคาซุฮิสะ	คุซามิ
7. นายมิชิโอะ	นิชิทานิ
8. นายชิเกรุ	คุโนะ
9. นายนฤทัย	บุ๋ทอง
10. นายจตุพล	เลาหทัยนาม

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)

1. ดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายแผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับและระเบียบบริษัท ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
2. ประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาสเพื่อทบทวนผลการดำเนินงาน
3. ดำเนินการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
4. งดซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน
5. จัดทำรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ประจำปีต่อบริษัท
6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นคราวๆ ไป

### 2.5 ผู้บริหารสายแรก

ผู้บริหารตามข้อกำหนดเรื่องบทนิยามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ผู้จัดการหรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสายแรกนับต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสายที่สี่ทุกราย (นับจากประธานกรรมการบริหารซึ่งเป็นตำแหน่งสูงสุดในฝ่ายบริหาร) รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป ณ วันที่ 30 กันยายน 2554 มีจำนวน 6 ท่าน ดังนี้ (รายละเอียดประวัติตามข้อมูลกรรมการ)

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่งในบริษัทฯ
1. นางพิมพ์ใจ เหล่าจินดา	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายอะซีซี อิมามูระ	กรรมการบริหาร
3. นายโคจิ ยามาอูจิ	กรรมการบริหาร
4. นายนฤทัย บู่ทอง	กรรมการบริหาร
5. นายจตุพล เลหาชัยนาม	กรรมการบริหาร
6. นางโสภา ล้าเลิศรววิทย์	ผู้จัดการอาวุโสแผนกบัญชี

### 2.6 ประวัติการกระทำผิด

ในปีที่ผ่านมาไม่มีประวัติการกระทำผิดของกรรมการและผู้บริหาร

### 2.7 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

#### ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2554 กำหนดเป็นค่าตอบแทนรายปีดังนี้ กรรมการไม่บริหาร 120,000 บาท/ปี กรรมการบริหาร 80,000 บาท/ปี ประธานกรรมการตรวจสอบ 300,000 บาท/ปี กรรมการตรวจสอบ 220,000 บาท/ปี และค่าเดินทาง 2,000 บาท/ท่าน/การประชุม

สำหรับค่าตอบแทนรวมที่ได้รับจากบริษัทฯ ในฐานะกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบ (ระหว่าง 1 ตุลาคม 2553 ถึง 30 กันยายน 2554) เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 1,789,872 บาท รายละเอียดดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท)
1. นายโคจิ มัทซึดะ	รองประธานกรรมการ	84,000
2. นายโซอิจิ อีโนเว	กรรมการบริษัท	122,000
3. นางพิมพ์ใจ เหล่าจินดา	กรรมการบริษัท/ประธานกรรมการบริหาร	88,000
4. นายทาเคชิ อารากาว่า	กรรมการบริษัท/กรรมการผู้จัดการ (ลาออกเมื่อวันที่ 10 ก.พ. 54)	33,011
5. นายอะซีซี อิมามูระ	กรรมการบริษัท/กรรมการผู้จัดการ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 10 ก.พ. 54 แทน นายทาเคชิ อารากาว่า)	54,989
6. นายมาซาฮิโก อีโนเว	กรรมการบริษัท	124,000
7. นายทง ลี้อิสสระนุกูล	กรรมการบริษัท	128,000

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท)
8. นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกูล	กรรมการบริษัท	124,000
9. นางพรทิพย์ เศรษฐวิวัฒน์	กรรมการบริษัท	128,000
10. นายยาซูมิ คาวาซากิ	กรรมการอิสระ (ลาออกเมื่อวันที่ 12 พ.ค. 54)	73,315
11. นายนาอุมิ ซาอิชิ	กรรมการอิสระ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 12 พ.ค. 54 แทนนายยาซูมิ คาวาซากิ)	46,557
12. รศ.ดร.เจษฎา โลหุฉนิจิตร	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	316,000
13. นายวิชิต วุฒิสัมบัติ	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	232,000
14. นางสาวชวณา วิวัฒน์พนชาติ	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	236,000
รวมค่าตอบแทนสำหรับ 1 ต.ค. 2553 - 30 ก.ย. 2554		1,789,872

#### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารตามนิยามระหว่าง (1 ตุลาคม 2553 - 30 กันยายน 2554) บริษัทฯ ได้จ่ายเป็นเงินจำนวน 25.59 ล้านบาท ซึ่งเป็นค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือนและโบนัส

#### 2.8 จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 กันยายน 2554 เท่ากับ 1,734 คน แบ่งออกเป็น พนักงานชาย 1,070 คน พนักงานหญิง 663 คน และเจ้าหน้าที่ต่างชาติ 1 คน

#### 2.9 ลักษณะผลตอบแทนของพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายผลตอบแทนพนักงานในรูปแบบของ เงินเดือน เงินรางวัล(โบนัส) เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident Fund)สวัสดิการด้านอื่นๆ เช่น ค่ารักษาพยาบาล เงินช่วยเหลืองานสมรส งานอุปสมบท เป็นต้น บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3-6 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดย บริษัทหลักทรัพย์บัวหลวง จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นลาออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ค่าตอบแทนของพนักงานในรอบปีบัญชี 2554 คิดเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 457.51 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินเดือน ค่าล่วงเวลา โบนัส สวัสดิการอื่นๆ จำนวน 449.89 ล้านบาท และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวน 7.63 ล้านบาท ในปีที่ผ่านมา ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ หรือ ข้อพิพาท ด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

#### 2.10 นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ มีการส่งเสริมและพัฒนาความรู้ ความสามารถ ในด้านต่างๆ ให้กับพนักงานในแต่ละสายงานให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและพร้อมที่จะพัฒนาในสายงานนั้นๆ ซึ่งเป็นส่วนช่วยผลักดันให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายของบริษัทฯ ดังรายละเอียดได้ชี้แจงในข้อการกำกับดูแลกิจการ

#### 2.11 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ดังรายละเอียดในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการในหัวข้อย่อย “การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน”



# การดำเนินงานด้านความปลอดภัย สังคม และสิ่งแวดล้อม



โครงการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ (Zero Accident Campaign) เพื่อสนองนโยบายของกระทรวงแรงงานในการลดอัตราการประสบอันตรายจากการทำงานของลูกจ้าง ซึ่งกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานได้มอบ “โล่ประกาศเกียรติคุณ-ระดับเงิน” ให้แก่บริษัทฯ และมอบ “เกียรติบัตรระดับต้น” ให้แก่บริษัท ไอ อาร์ ซี(เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยรัฐมนตรีว่าการกระทรวงแรงงาน

จัดฝึกอบรมพนักงานด้านความปลอดภัย และวางระบบความปลอดภัยในการทำงาน เช่น

- อบรมการจัดการงานความปลอดภัยครอบคลุมผู้รับเหมา/ผู้รับเหมาช่วง และผู้ที่เกี่ยวข้อง
- อบรมวิธีใช้อุปกรณ์ป้องกันภัยส่วนบุคคล
- อบรมการขี้นรถไฟฟรคิลฟท์อย่างปลอดภัย
- อบรมการใช้เครน บันจันตามกฎหมาย
- อบรมการประเมินความเสี่ยงด้านความปลอดภัย Risk Assessment
- เทคนิคการใช้ Roll ผสมยางอย่างปลอดภัย
- อบรมเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับหัวหน้างาน
- อบรมการวิเคราะห์งานเพื่อความปลอดภัย
- อบรมการใช้สารเคมีอันตราย
- ติดตั้ง SCBA อุปกรณ์สำหรับงานกู้ภัย และงานอื่นๆ ในพื้นที่ที่มีอากาศไม่เพียงพอ หรือ ที่มีอันตรายต่อชีวิตและสุขภาพ

- ติดตั้งระบบไฟสำรองฉุกเฉินใหม่ให้มีประสิทธิภาพในการส่องสว่างยาวนานกว่าเดิม รวมถึงติดตั้งป้ายทางออกฉุกเฉินเพื่อชี้บ่งจุดทางออกเพิ่มขึ้น

- ตรวจสอบและปรับปรุงตู้เก็บอุปกรณ์ดับเพลิงที่ดับเพลิง ให้อยู่ในสภาพที่พร้อมใช้งานตลอดเวลา และมีการฝึกอบรมดับเพลิงขั้นต้น และฝึกซ้อมหนีไฟประจำปี

- จัดกิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัย เช่น กิจกรรม ๕ ส กิจกรรม KYT การรณรงค์ป้ายเตือนอันตราย

กิจกรรม CCCF มีวัตถุประสงค์หลักในการจัดกิจกรรม เพื่อใช้เป็นเครื่องมือและวิธีการควบคุมการลดการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน เน้นให้พนักงานมีส่วนร่วมในการค้นหาจุดเสี่ยง จุดอันตรายในพื้นที่ปฏิบัติงานพร้อมทั้งแก้ไขโดยทันที ทั้งเป็นการกระตุ้นให้พนักงานมีความกระตือรือร้นในการควบคุมป้องกันและแก้ไขสภาพการทำงานที่ไม่ปลอดภัยอันจะก่อให้เกิดอันตรายในการปฏิบัติงาน

กิจกรรม Safety Talk เป็นกิจกรรมที่จัดขึ้นเพื่อเป็นศูนย์กลางในการติดต่อสื่อสาร เผยแพร่ข่าวสาร รายงานความเคลื่อนไหวเกี่ยวกับเหตุการณ์ด้านความปลอดภัยเป็นประจำทุกเดือน โดยตัวแทนจากหน่วยงานด้านความปลอดภัย จะเป็นผู้รายงานสรุปเกี่ยวกับเหตุการณ์ต่างๆ รวมถึงการเกิดอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นภายในองค์กร มีการชี้แจงสาเหตุของการเกิดอุบัติเหตุ รวมถึงแนวทางการป้องกันและแก้ไขโดยผู้ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้การเผยแพร่ข่าวสารทำโดยผ่านสื่อต่างๆ ภายในบริษัทฯ เช่น เสียงตามสาย, บอร์ดประกาศ เป็นต้น



**กิจกรรมสัปดาห์ความปลอดภัยประจำปี** เป็นกิจกรรมที่จัดขึ้นเพื่อผลักดันให้พนักงานมีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมด้านความปลอดภัย และเป็นการเสริมสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัยให้แก่พนักงานทุกคนให้ตระหนักถึงความสำคัญของความปลอดภัยในการทำงาน

ดำเนินโครงการ IRC Safety Ride for Life 2011 ซึ่งเป็นโครงการต่อเนื่องที่บริษัทฯ จัดเป็นประจำทุกปีทั่วภูมิภาคในประเทศไทย เพื่อส่งเสริมให้ผู้ขับขี่รถจักรยานยนต์มีความรู้เกี่ยวกับวิธีการขับขี่รถจักรยานยนต์อย่างปลอดภัยทั้งในภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ โดยเจ้าหน้าที่ตำรวจและผู้เชี่ยวชาญจากสมาคมผู้ขับขี่รถจักรยานยนต์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ผู้เข้าร่วมโครงการสามารถปฏิบัติตามกฎจราจรอย่างถูกต้องและนำไปใช้ในชีวิตประจำวันได้จริง เพื่อลดและป้องกันการเกิดอุบัติเหตุบนท้องถนนอันจะส่งผลต่อชีวิตและทรัพย์สิน ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ส่งมอบยางรถจักรยานยนต์ และหมวกกันน็อคแก่สถานีตำรวจในพื้นที่จัดกิจกรรมเพื่อใช้ในกิจกรรมของเจ้าหน้าที่ตำรวจ

**ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม** บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมมาโดยตลอด และได้ตระหนักถึงสภาพแวดล้อมภายในโรงงาน และบริเวณชุมชนโดยรอบอยู่เสมอ มีการจัดตั้งคณะทำงานด้าน

ความปลอดภัยชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมโดยแบ่งความรับผิดชอบในแต่ละส่วนย่อยๆ ทำให้สามารถจัดการของเสียและมลพิษต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในปี 2554 บริษัทฯ มีการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่ดำเนินการอย่างเป็นรูปธรรม คือ

- จัดทำระบบบำบัดอากาศก่อนปล่อยสู่ภายนอก
- จัดทำระบบบำบัดน้ำเสียโดยการนำน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วมาใช้ในระบบชะล้างในห้องน้ำ ระบบการหล่อเย็นเครื่องจักร ระบบบำบัดอากาศที่ใช้น้ำเป็นตัวดับจับนำมาใช้ในระบบ และการรดน้ำต้นไม้ แทนการใช้น้ำประปา เพื่อเป็นการลดต้นทุนให้กับบริษัทอีกทางหนึ่ง ทั้งนี้ น้ำที่นำกลับมาใช้ได้รับการตรวจสอบคุณภาพอย่างสม่ำเสมอ
- ติดตั้งระบบกำจัดกลิ่น / ระบบดูดกลิ่น Mist Collector / ระบบดูดฝุ่นละออง CO<sub>2</sub> เพื่อป้องกันมลภาวะทางกลิ่น และฝุ่นละอองไม่ให้รบกวนชุมชนรอบข้าง
- ตรวจวัดสิ่งแวดล้อมเพื่อประเมินสภาพสิ่งแวดล้อมที่อาจส่งผลกระทบต่อพนักงานและชุมชนรอบข้าง เช่น ตรวจวัดเสียง ตรวจวัดความร้อน ตรวจวัดการปล่อยฝุ่นควัน ฝุ่นละออง ตรวจวัดค่าน้ำดื่ม และน้ำบริเวณรอบโรงงานให้ได้ตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด





### การบริจาคเงิน สิ่งของ และให้การสนับสนุน กิจกรรมทางสังคม

- ร่วมบริจาคโลหิตแก่สภาอากาศไทย โรงพยาบาลธรรมศาสตร์ โรงพยาบาลพระนครศรีอยุธยา เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมเพื่อสังคม
- สนับสนุนเงินทุนการศึกษาให้กับนักเรียนที่ขาดทุนทรัพย์
- สนับสนุนอุปกรณ์การเรียนการสอนและอุปกรณ์กีฬาในการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ แก่โรงเรียนวัดศิวาราม โรงเรียนวัดศรีประชา องค์การบริหารส่วนตำบลลำไทร อำเภอลำทะเมนชัย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และ บริจาคอุปกรณ์คอมพิวเตอร์แก่วัดสวนแก้ว

- สนับสนุนเงินปรับปรุงภูมิทัศน์ให้กับสำนักงานอุตสาหกรรม จังหวัดปทุมธานี และสนับสนุนงานกาชาดที่สภาอุตสาหกรรมจังหวัดปทุมธานีเป็นผู้จัดขึ้น

- จัดกิจกรรมตลาดนัดสินค้าราคาถูก เพื่ออำนวยความสะดวกให้ชุมชนรอบบริษัทฯ ได้ซื้อสินค้ามีคุณภาพในราคาโรงงาน

- มอบเงินช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยชาวไทยได้ใน “โครงการเร็นน้ำใจ” สร้างบ้านด้วยใจไทยทั้งชาติ

ในปี 2554 บริษัทฯ ได้มอบสิ่งของช่วยเหลือชุมชนที่ประสบภัยน้ำท่วมบริเวณรอบๆ บริษัทฯ อีกทั้ง ได้จัดตั้ง “กองทุนช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย เครือ ไอ. อาร์. ซี.ที.” ขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนในการรับบริจาคเงินและสิ่งของเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยอีกทางหนึ่ง



# การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทซึ่งมีเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ยึดมั่นในความโปร่งใส และรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการไว้เป็นลายลักษณ์อักษร พร้อมทั้งจัดทำคู่มือจริยธรรมธุรกิจและจรรยาบรรณพนักงานให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบโดยทั่วกัน ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้นำหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีและระเบียบปฏิบัติของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาเป็นแนวทางปฏิบัติรวมทั้งนำมาปรับปรุงการดำเนินงานองค์กรให้มีระบบการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ผลจากการมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้บริษัทฯ ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2553 ระดับ “ดีมาก” หรือ 4 ดาว จัดประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. และได้รับการประเมินจาก สำนักงาน ก.ล.ต. ร่วมกับสมาคมบริษัทจดทะเบียน และสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยในเรื่องการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ (AGM) ประจำปี 2554 อยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก”

ตลอดปี 2554 บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ประกาศใช้ตั้งแต่ปี 2549 ซึ่งครอบคลุมเนื้อหา 5 หมวด โดยสรุปดังนี้

## 1. สิทธิผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด ในปี 2554 บริษัทฯ จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 28 มกราคม 2554 บริษัทฯ ได้คำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ส่งเสริมการใช้สิทธิและอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ ที่ผู้ถือหุ้นควรได้รับ ดังนี้

1.1 บริษัทฯ ได้นำเสนอวาระการประชุมที่สำคัญให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ อันได้แก่ การแต่งตั้งกรรมการที่จะเข้ามาบริหารบริษัท, ค่าตอบแทนกรรมการ, การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี, การจัดสรรเงินปันผล เป็นต้น โดยในแต่ละวาระจะแสดงข้อเท็จจริงและเหตุผลและความคิดเห็นของคณะกรรมการประกอบการตัดสินใจในการลงคะแนนในวาระต่างๆ และไม่มี การเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบเป็นการล่วงหน้าในการประชุมผู้ถือหุ้นที่ผ่านมา

1.2 บริษัทฯ ได้มอบให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ เป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 14 วัน รวมทั้งมีการเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนการประชุม 30 วัน กรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยบริษัทฯ ได้จัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะในการประชุมผู้ถือหุ้นไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นด้วย

1.3 ก่อนเริ่มการประชุม ประธานในที่ประชุมประกาศจำนวนผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ และจำนวนหุ้นของผู้ที่มาร่วมประชุมให้ที่ประชุมรับทราบ และได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงวิธีการลงคะแนนและการนับคะแนนที่ไม่ยุ่งยาก รวมทั้งจัดสรรเวลาให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้

1.4 บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งได้บันทึกประเด็นคำถามและคำตอบที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าประชุมได้รับทราบ รวมถึงบันทึกมติของที่ประชุมไว้ชัดเจนในรายงานประชุม โดยบันทึกจำนวนคะแนนเสียงที่ได้รับในแต่ละวาระให้ชัดเจนว่า เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ หรืองดออกเสียงเป็นจำนวนเท่าใดในแต่ละวาระและเผยแพร่ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยรักษาสิทธิและประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มด้วยความเสมอภาค บริษัทฯ ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนในแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมในวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนการประชุมพร้อมทั้งแจ้งบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยในแต่ละวาระจะมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบ และไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบเป็นการล่วงหน้าในที่ประชุม รวมทั้งได้มีการประกาศลงหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน และก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นด้วย ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทน โดยจัดส่งหนังสือมอบฉันทะทั้งแบบ ก. และแบบ ข. ที่ผู้ถือหุ้นกำหนดทิศทางลงคะแนนได้

บริษัทฯ มีนโยบายในการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งกำหนดอยู่ในจรรยาบรรณพนักงานของบริษัทฯ ว่า “ห้ามมิให้ผู้บริหารและพนักงานซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน ทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน” ตลอดทั้งปีที่ผ่านมาไม่มีกรณีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าว ในกรณีที่มีการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ก่อนหรือภายหลังจากในช่วงเวลาที่ห้าม บริษัทฯ ได้แจ้งให้กรรมการและผู้บริหารรายงานเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และได้บรรจุวาระเรื่องการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารไว้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ทุกครั้ง

ในส่วนของการทำงานที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ผู้บริหารทุกท่านและพนักงานในหน่วยงานที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น แผนกจัดซื้อ, แผนกการตลาด, และแผนกบุคคล แสดงรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อผู้บังคับบัญชาและจัดส่งให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดเก็บ นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแบบการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารตามนิยาม โดยกำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหารส่งรายงานดังกล่าวต่อบริษัท ภายในวันที่ 30 กันยายนของทุกปี ซึ่งเลขานุการบริษัทจะจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวต่อรองประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันทำการนับจากวันที่บริษัท ได้รับรายงานนั้น (บริษัทฯ ยังไม่ได้มีการแต่งตั้งประธานกรรมการแทน นายวิทยา ลีอิสสระนุกูล ซึ่งถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 31 ม.ค. 2549)

## 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มเป็นลายลักษณ์อักษรรวมถึงมีการจัดพิมพ์นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และจรรยาบรรณพนักงาน เพื่อให้พนักงานมีแนวทางปฏิบัติที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติและนโยบายของบริษัทฯ โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ มีการดำเนินการสำหรับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มดังนี้

### 3.1 ต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ คำนึงถึงการเติบโตของบริษัทฯ ในระยะยาวโดยคงระดับผลตอบแทนที่ดีและต่อเนื่องสำหรับผู้ถือหุ้น ทั้งนี้บริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอตามหลักเกณฑ์ข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของตามที่ได้กล่าวไว้ในหัวข้อสิทธิของผู้ถือหุ้น และหัวข้อการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ข้างต้น

### 3.2 ต่อพนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความปลอดภัยและสุขภาพอนามัยที่ดีสำหรับพนักงานทุกระดับ เพราะพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่าสูงสุดและเป็นปัจจัยสำคัญแห่งความสำเร็จของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงมีการกำหนดนโยบายในการบริหารและดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานตามมาตรฐานสากล เช่น ISO และสอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมาย นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการส่งเสริมและพัฒนางานด้านแรงงานสัมพันธ์ เพื่อการมีส่วนร่วมช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตพนักงานในเวลาที่นอกเหนือจากเวลาทำงาน อันจะนำไปสู่การสร้างขวัญกำลังใจให้พนักงานและทำให้การทำงานมีประสิทธิภาพ

ผลจากความพยายามในการสร้างเสริมให้พนักงานมีความปลอดภัยและมีชีวิตที่ดีขึ้น ทำให้ในปี 2554 บริษัทฯ ได้รับรางวัลจากกระทรวงแรงงาน กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน ได้แก่ รางวัล “สถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ” รางวัล “สถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการ ระดับประเทศ” และ “โล่ประกาศเกียรติคุณ-ระดับเงิน” ในโครงการ Zero Accident Campaign สำหรับบริษัทฯ และ “เกียรติบัตร” ในโครงการ Zero Accident Campaign สำหรับบริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช (จำกัด) เป็นต้น

ตลอดปี 2554 บริษัทฯ ได้ดำเนินการในเรื่องความรับผิดชอบต่อพนักงาน โดยสรุปดังนี้

● **ด้านความปลอดภัย** บริษัทฯ มีพันธกิจที่ชัดเจนที่จะให้พนักงานทำงานอย่างปลอดภัยภายใต้สภาพแวดล้อมที่ปลอดภัย บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้มีคณะกรรมการความปลอดภัยเพื่อวางมาตรการและติดตามความปลอดภัยในการทำงานในแผนกต่างๆ ในปี 2554 มีการฝึกอบรมและจัดกิจกรรมเพื่อควบคุมปริมาณการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน อาทิ วิธีใช้อุปกรณ์ป้องกันภัยส่วนบุคคล, การขับขี้อุปกรณ์ที่ปลอดภัย, การใช้เครน ปั่นจันทวนตามกฎหมาย, การประเมินความเสี่ยงด้านความปลอดภัย Risk Assessment, เทคนิคการใช้ Roll ผสมยางอย่างปลอดภัย, การฝึกดับเพลิงขั้นต้นและอพยพหนีไฟ, อบรมเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับหัวหน้างาน, การใช้สารเคมีอันตราย, การขับขี้อุปกรณ์อย่างปลอดภัย, การปฐมพยาบาลและช่วยชีวิตเบื้องต้น, การวิเคราะห์งานเพื่อความปลอดภัย, กิจกรรม safety talk เพื่อส่งเสริมการสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัย ประจำเดือน, CCCF ACTIVITY เป็นต้น

● **ด้านสวัสดิการ** บริษัทฯ มีนโยบายที่ชัดเจนในเรื่องการให้สวัสดิการที่ดีและเพียงพอต่อพนักงาน โดยในปี 2554 บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการเพิ่มเติมแก่พนักงานที่มีบุตรโดยจัดให้มีนมแม่ในสถานประกอบการ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานเห็นความสำคัญของการเลี้ยงลูกด้วยนมแม่, จัดเลี้ยงอาหารในวันเกิดของพนักงานประจำเดือน นอกจากนั้นสวัสดิการพื้นฐานที่บริษัทฯ จัดให้สำหรับ

พนักงานอยู่แล้ว เช่น ตรวจสอบสุขภาพประจำปี, รถรับส่งพนักงาน, บริการข้าวฟรี, ค่ากะ, ค่าล่วงเวลา, กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ, รวมทั้งเงินช่วยเหลือในโอกาสพิเศษต่างๆ เช่น การสมรส การคลอดบุตร การเลี้ยงดูบุตร เป็นต้น ส่วนในด้านการรักษาพยาบาลบริษัทฯ จัดให้มีโรงพยาบาลภายในบริษัทฯ และให้พนักงานสามารถเบิกค่ารักษาพยาบาลได้ โดยบริษัทฯ มีการประกาศและเผยแพร่ นโยบายการเบิกจ่ายค่ารักษาพยาบาลอย่างทั่วถึงทั้งบนเว็บไซต์ภายในองค์กร และในกฎระเบียบบริษัท อีกทั้งแผนกบุคคลจะมีการแจ้งให้พนักงานใหม่ทราบในการปฐมนิเทศ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จัดสถานที่สันทนาการไว้ภายในบริเวณอาคารวิทยานุสรณ์ที่วังน้อย เพื่อให้พนักงานได้ออกกำลังกาย พักผ่อน และอ่านหนังสือ เพื่อเป็นการสนับสนุนให้พนักงานได้ผ่อนคลายความเครียดจากการทำงานในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมประกวดร้องเพลงคาราโอเกะ, การแข่งขันกีฬาภายในประจำปี, ทำบุญตักบาตรในวันสำคัญทางศาสนา นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายที่จะพัฒนาด้านสวัสดิการและการดูแลพนักงานให้เข้าสู่ระบบมาตรฐานแรงงานไทย มรท.8001-2553 (ระดับสมบูรณ์ขั้นริเริ่ม) เพื่อยกระดับมาตรฐานในการดำเนินชีวิตของพนักงาน โดยบริษัทฯ ได้ประกาศใช้นโยบายป้องกันการล่องละเมิดทางเพศ นโยบายการไม่เลือกปฏิบัติ แล้วในปีที่ผ่านมา





### • ด้านการพัฒนาและฝึกอบรมพนักงาน

บริษัทฯ มีการวางแผนระยะยาวสำหรับเส้นทางความก้าวหน้าในอาชีพของพนักงานทุกระดับ โดยวางแผนจัดฝึกอบรมทั้งพนักงานเข้าใหม่และพนักงานเดิมในแต่ละระดับให้สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและพัฒนาศักยภาพของพนักงานไปพร้อมๆ กัน ซึ่งทุกปีแต่ละหน่วยงานจะพิจารณาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อตัวพนักงานและบริษัทฯ พร้อมทั้งทำการประเมินผลการปฏิบัติโดยใช้ KPI วัดผลปีละครั้ง หลักสูตรที่มีการอบรมในปี 2554 เช่น หลักสูตรความรู้พื้นฐานเกี่ยวกับ ISO/TS16949,9000, ข้อกำหนดเกี่ยวกับ ISO 14001, ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับ 5ส, ความปลอดภัยในการทำงาน, ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับ QCC, ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับ TPS / KAIZEN, การใช้ โปรแกรม SAP ในการทำงาน, ทักษะผู้นำการเปลี่ยนแปลงเชิงรุกสำหรับหัวหน้างานยุคใหม่, ความรู้เรื่องกฎหมายแรงงาน, สถิติเบื้องต้น-ประยุกต์, หลักเกณฑ์ภาษีมูลค่าเพิ่มทั้งระบบ, การบริหารการเปลี่ยนแปลง, ความรู้เกี่ยวกับอำนาจดำเนินการ, จิตสำนึก

ด้านคุณภาพ เป็นต้น รวมทั้งมีการส่งบุคลากรส่วนงาน นักลงทุนสัมพันธ์ และเลขานุการบริษัท เข้าร่วมงานฝึกอบรมและสัมมนาต่างๆ กับตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อรับทราบการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์ใหม่ๆ และนำมาปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับข้อบังคับต่างๆ และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี



### 3.3 ต่อลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจต่อลูกค้าในทุกมิติของผลิตภัณฑ์ ในเรื่องของราคาและต้นทุนที่อยู่ในระดับที่แข่งขันได้, คุณภาพสินค้าให้อยู่ในระดับที่ดีที่สุด เมื่อเทียบกับเกณฑ์คุณภาพที่ลูกค้าตั้งไว้, การจัดส่งให้อยู่ในระดับดีที่สุดเมื่อเทียบกับเกณฑ์การจัดส่งที่ลูกค้าตั้งไว้, และการบริการที่สัมฤทธิ์ผลอย่างดีที่สุดต่อลูกค้าตลอดเวลา ผลจากความมุ่งมั่นดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ ได้รับรางวัลคุณภาพและได้รับการประเมินในเกณฑ์ที่ดีมาตลอด (รายละเอียดรางวัลที่ได้รับแสดงในหัวข้อลักษณะการประกอบธุรกิจ) นอกเหนือจากนั้นบริษัทฯ ยังมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์และเป็นธรรม รักษาข้อมูลของลูกค้าโดยไม่เปิดเผยข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต เว้นแต่เป็นข้อมูลที่ต้องเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกซึ่งเกี่ยวข้องตามบทบังคับของกฎหมาย

### 3.4 ต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจที่ไม่นำมาซึ่งความเสียหายต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ หรือขัดต่อกฎหมาย โดยคำนึงถึงความเสมอภาคในการดำเนินธุรกิจและผลประโยชน์ร่วมกันกับคู่ค้า และมีการคัดเลือกคู่ค้าอย่างยุติธรรมเท่าเทียมกัน โดยไม่มีผลประโยชน์ใดแอบแฝง ให้สิทธิในการเสนอราคาอย่างเท่าเทียมกันมาโดยตลอด บริษัทฯ ยึดมั่นในสัญญาและถือ

ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้เป็นสำคัญ ในการชำระคืน เงินต้น ดอกเบี้ยต่างๆ ซึ่งบริษัทฯ ไม่เคยมีประวัติเสียหายในการชำระคืนเงินคืน ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่ค้าและเจ้าหนี้

### 3.5 ต่อคู่แข่ง

บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมนโยบายการแข่งขันทางการค้าเสรีและเป็นธรรมไม่ผูกขาดและไม่มีนโยบายในการแข่งขันทางการค้าโดยใช้วิธีการใดๆ ให้ได้มาซึ่งข้อมูลของคู่แข่งอย่างผิดกฎหมายและขัดต่อจริยธรรม ซึ่งในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

### 3.6 ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ เป็นองค์กรหนึ่งที่มีค่านิยมถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมและสังคมมาโดยตลอด บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการด้านความปลอดภัย ชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม เพื่อควบคุมดูแลและศึกษาหาแนวทางในการจัดการของเสียและมลพิษต่างๆ เพื่อไม่ให้กระทบต่อชุมชน พนักงาน และสิ่งแวดล้อม รวมถึงศึกษาและหาแนวทางในการวิเคราะห์การใช้พลังงาน เพื่อให้ปริมาณการใช้ในแต่ละส่วนการผลิตคุ้มค่ามากที่สุด ในปี 2554 ได้ดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างเป็นรูปธรรม ดังนี้

## ด้านสังคม

- ดำเนินโครงการ IRC Safety Ride for Life 2011 ซึ่งจัดทุกปีในทั่วภูมิภาคของประเทศไทย เพื่อแนะนำให้ผู้ขับขี่รถจักรยานยนต์รู้จักกฎจราจรและวิธีการขับขี่รถจักรยานยนต์อย่างปลอดภัย
- สนับสนุนเงินทุนการศึกษาให้กับนักเรียนที่ขาดทุนทรัพย์ สนับสนุนงานกาชาดของสภาอุตสาหกรรมจังหวัดปทุมธานี บริจาคอุปกรณ์คอมพิวเตอร์แก่วัดสวนแก้ว
- บริจาคโลหิตแก่สภากาชาดไทย โรงพยาบาลธรรมศาสตร์ โรงพยาบาลพระนครศรีอยุธยา
- บริจาคสิ่งของช่วยเหลือชุมชนที่ประสบภัยน้ำท่วมบริเวณรอบบริษัทฯ
- จัดกิจกรรมตลาดนัดสินค้าราคาถูก เพื่ออำนวยความสะดวกให้ชุมชนรอบบริษัทฯ ได้ซื้อสินค้ามีคุณภาพในราคาโรงงาน
- สนับสนุนอุปกรณ์การเรียนการสอนและอุปกรณ์กีฬาในการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ แก่โรงเรียนวัดศิวาราม โรงเรียนวัดศรีประชา องค์การบริหารส่วนตำบลลำไทร อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี
- สนับสนุนเงินปรับปรุงภูมิทัศน์ให้กับสำนักงานอุตสาหกรรม จังหวัดปทุมธานี
- มอบเงินช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยชาวไทย “โครงการเร็นน้ำใจ” สร้างบ้านด้วยใจไทยทั้งชาติ

## ด้านสิ่งแวดล้อม

- ติดตั้งระบบบำบัดเพื่อนำน้ำที่ใช้แล้วกลับมาใช้อีกครั้งในระบบชะล้างในห้องน้ำ ระบบการหล่อเย็นเครื่องจักร ระบบบำบัดอากาศที่ใช้น้ำเป็นตัวดับจับ และรดน้ำต้นไม้ ทั้งนี้ น้ำที่ผ่านการบำบัดจะได้รับการตรวจสอบคุณภาพอย่างสม่ำเสมอก่อนนำมาใช้
- ติดตั้งระบบกำจัดกลิ่น / ระบบดูดกลิ่น Mist Collector / ระบบดูดฝุ่นละออง CO<sub>2</sub> เพื่อป้องกันมลภาวะทางกลิ่น และฝุ่นละอองไม่ให้รบกวนชุมชนรอบข้าง
- มีการตรวจวัดสิ่งแวดล้อมเพื่อประเมินสภาพสิ่งแวดล้อมที่อาจส่งผลกระทบต่อพนักงานและหมู่บ้าน

## 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทฯ ทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงินและที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน เพราะสารสนเทศดังกล่าวมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น นักลงทุน รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดังนั้นบริษัทฯ จึงยึดหลักการในการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง เพียงพอ และโปร่งใส



4.1 บริษัทฯ จัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของบริษัทซึ่งรวมถึงข้อมูลทางการเงิน อย่างถูกต้องครบถ้วน และทันเวลา ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ, แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1), และรายงานประจำปี รวมถึงรายงานต่างๆ โดยดำเนินการให้สอดคล้องกับระเบียบที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่มีประวัติการส่งรายงานทางการเงิน

4.2 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงข้อมูลบนเว็บไซต์ให้สอดคล้องกับแนวทางที่ดีในการเปิดเผยข้อมูล โดยได้เปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญ เช่น โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ, โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ, งบการเงิน, รายงานประจำปีที่สามารถดาวน์โหลดได้ ซึ่งได้จัดเตรียมทั้งในภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.ircthailand.com](http://www.ircthailand.com)

4.3 บริษัทฯ ได้จัดให้มีส่วนงานลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations Section) เพื่อเป็นช่องทางในการติดต่อสื่อสารโดยตรงกับผู้ถือหุ้น นักลงทุนทั้งรายย่อยและสถาบัน นักวิเคราะห์ รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ซึ่งสามารถติดต่อส่วนงานผู้ลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 02-996-0890 ต่อ 212 โดยกิจกรรมหลักในปี 2554 ของส่วนงานลงทุนสัมพันธ์ สามารถสรุปได้ดังนี้

- ประสานงานการให้สัมภาษณ์ของประธานกรรมการบริหารกับนักวิเคราะห์ทางโทรศัพท์
- ประสานงานการให้สัมภาษณ์ของประธานกรรมการบริหารกับนักข่าวของในประเทศและต่างประเทศตัวต่อตัวและทางโทรศัพท์
- รวบรวมและสรุปบทวิเคราะห์ของบริษัทฯ เสนอต่อประธานกรรมการบริหาร
- รวบรวมข่าวและข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เสนอต่อประธานกรรมการบริหาร
- รายงานข้อมูลข่าวสารที่สำคัญผ่านทางระบบของตลาดหลักทรัพย์ตามข้อกำหนดและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ประสานงานเกี่ยวกับข้อซักถามจากผู้ถือหุ้นกับประธานกรรมการบริหาร รวมถึงตอบข้อซักถามทางโทรศัพท์และทางอีเมล [ir@ircthailand.com](mailto:ir@ircthailand.com) ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป
- เผยแพร่และปรับปรุงข้อมูลที่สำคัญของบริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

4.4 บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคุณภาพของสารสนเทศทางการเงิน เพื่อให้มีความถูกต้องครบถ้วนและเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีอิสระ และผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระแล้ว ในปีที่ผ่านมางบการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปีของบริษัทฯ ได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีอิสระ

4.5 บริษัทฯ จัดให้มีการเปิดเผยขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบรายละเอียดตามหัวข้อ 8.1.1 และ 8.1.2) เปิดเผยจำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม (รายละเอียดหัวข้อ 8.4.5 “ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ”) รวมทั้งเปิดเผยการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสายแรกต่อจากผู้จัดการลงมา (รายละเอียดตามหัวข้อ 8.3)

## 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### 5.1 โครงสร้างกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นฐานที่อยู่ในราชอาณาจักร คณะกรรมการบริษัทฯชุดปัจจุบันถูกแต่งตั้งและถอดถอนโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 กันยายน 2554 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 ท่าน มีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 9 ท่าน (เป็นกรรมการอิสระ 4 ท่าน) และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน (รายชื่อตั้งโครงสร้างการจัดการแล้ว)

ในปีที่ผ่านมาไม่มีกรรมการของบริษัทฯ ท่านใดดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทอื่นรวมแล้วเกินกว่า 5 บริษัทฯ และไม่มีประวัติในการกระทำผิดกฎระเบียบของสำนักงาน ก.ล.ด.

## 5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อยชุดเดียว คือ คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีได้เป็นผู้บริหารและพนักงานประจำของบริษัทฯ มีความเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและการบริหารงาน โดยบริษัทฯ กำหนดให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี กรรมการตรวจสอบคราวละไม่เกิน 2 ปี

ในปี 2554 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 6 ครั้ง (รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมตามหัวข้อการประชุมคณะกรรมการ) ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบมีการรายงานผลการปฏิบัติงานหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัท ทุกครั้งในการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมถึงในสารจากคณะกรรมการตรวจสอบในรายงานประจำปี

## 5.3 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหารแยกออกจากกันอย่างชัดเจน (รายละเอียดเสนอในโครงสร้างการจัดการแล้ว) และการปฏิบัติตามหน้าที่ที่มีการกำหนดระดับอำนาจดำเนินการในแต่ละด้านไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งได้มีการสื่อสารบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบดังกล่าวต่อผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ

## 5.4 การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ จัดให้มีการกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าและแจ้งให้กรรมการแต่ละคนทราบกำหนดการดังกล่าวเพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ โดยมีกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ไตรมาสละ 1 ครั้ง เป็นอย่างน้อย ซึ่งอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการจะร่วมกันพิจารณากำหนดวาระการประชุม ซึ่งกรรมการแต่ละท่านมีความเป็นอิสระที่จะเสนอวาระอื่นๆ เข้าสู่วาระการประชุม ทั้งนี้ ในปี 2554 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมรวม 5 ครั้งและคณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 6 ครั้ง การเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ประชุม กรรมการบริษัท	ประชุม กรรมการตรวจสอบ	หมายเหตุ
1. นายโคจิ มัทซึดะ	2/5		
2. นายโชอิจิ อีโนเว	1/5		
3. นางพิมพีใจ เหล่าจินดา	5/5		
4. นายทาเคชิ อารากาวา	2/5		
5. นายอะซึชิ อิมามูระ	3/5		(แต่งตั้งเมื่อวันที่ 10 ก.พ. 54 แทน นายทาเคชิ อารากาวา)
6. นายมาซาฮิโก อีโนเว	2/5		
7. นายทง ลีอิสสระนุกูล	5/5		
8. นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกูล	3/5		
9. นางพรทิพย์ เศรษฐีวรรณ	5/5		
10. นายยาซุมิ คาวาซากิ	0/5		
11. นายนาอุมิ ซาอิชิ	0/5		(แต่งตั้งเมื่อวันที่ 12 พ.ค. 54 แทน นายยาซุมิ คาวาซากิ)
12. รศ.ดร.เจษฎา โลหะอุจน์จิตร	5/5	6/6	
13. นายวิจิต วุฒิสัมบัติ	4/5	5/6	
14. นางสาวชวนา วิวัฒน์พนชาติ	5/5	6/6	

**หมายเหตุ :** บริษัทฯ ยังไม่ได้แต่งตั้งประธานกรรมการบริษัทแทน นายวิทยา ลีอิสสระนุกูล ซึ่งถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2549

## 5.5 การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีการประเมินผลกรรมการทั้งคณะ เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการปีละ 1 ครั้ง เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ให้ดียิ่งขึ้น

## 5.6 ค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทจะถูกกำหนดเป็นรายปี และเสนอเข้าที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ ถึงแม้ว่าบริษัท ยังไม่ได้จัดตั้งคณะกรรมการค่าตอบแทน แต่บริษัท ก็กำหนดหลักการของการคำนวณค่าตอบแทนอย่างชัดเจน และโปร่งใสดังนี้ ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการไม่บริหาร 120,000 บาท/ปี กรรมการบริหาร 80,000 บาท/ปี ประธานกรรมการ ตรวจสอบ 300,000 บาท/ปี กรรมการตรวจสอบ 220,000 บาท/ปี และค่าเดินทาง 2,000 บาท/ท่าน/การประชุม ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวจะค่านึงถึงค่าตอบแทนโดยรวมของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเดียวกันและผลประโยชน์ของบริษัท เป็นสำคัญ สำหรับค่าตอบแทนผู้บริหารนั้นเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริหารกำหนดซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

## 5.7 การพัฒนากรรมการ

บริษัท ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่คณะกรรมการบริษัท กรรมการที่ได้รับการอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับกรรมการจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) มีดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	หลักสูตร
1. นายโคจิ มัทซึดะ	รองประธานกรรมการ	Director Accreditation Program # 83/2010
2. นางพิมพ์ใจ เหล่าจินดา	กรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร	Director Certification Program # 37/2003
3. นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกูล	กรรมการ	Director Certification Program # 8/2001
4. นางพรทิพย์ เศรษฐีวรรณ	กรรมการ	Director Accreditation Program # 5/2003
5. นายมาชาญุกี อีโนเว	กรรมการ	Director Accreditation Program # 65/2007
6. รศ.ดร.เจษฎา โลหุจน์จิตร	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	Director Accreditation Program # 82/2010
7. นางสาวชวนา วิวัฒน์พนชาติ	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	Director Accreditation Program # 2/2003 Director Certification Program # 58/2005 Audit Committee Program # 14/2006
8. นายวิชิต วุฒิสสมบัติ	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	Director Accreditation Program # 27/2004 Director Certification Program # 51/2004

# รายการระหว่างกัน

## 1. รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ในระหว่างปี 2554 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกัน ที่เกิดขึ้นกับกิจการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งรายการส่วนใหญ่เกี่ยวข้องเนื่องกับการซื้อวัตถุดิบและขายสินค้า การให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น และการให้/รับบริการ รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขหรือเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทเหล่านั้น และเป็นไปตามปกติทางธุรกิจ ซึ่งอยู่ภายใต้ arm's length basis โดยบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน เช่น ลักษณะรายการ มูลค่ารายการ นโยบายในการกำหนดค่าตอบแทน ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 แล้ว

## 2. ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ ที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่ เป็นรายการระหว่างบริษัทฯ กับกิจการที่มีความเกี่ยวข้องเนื่องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งจะมีส่วนช่วยให้การดำเนินธุรกิจเกิดความคล่องตัว และนำไปสู่การพัฒนาและการเจริญเติบโตแบบยั่งยืน และการทำรายการดังกล่าวเป็นไปโดยยึดถือประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นที่จะได้รับทั้งในปัจจุบันและอนาคตเป็นที่ตั้ง มิได้กระทำเพื่อจำหน่ายถ่ายโอนประโยชน์ของกิจการมหาชนออกไปยังบุคคลที่เกี่ยวข้องแต่อย่างใด

## 3. มาตรการ/ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีการกำหนดเรื่องการขออนุมัติการทำรายการระหว่างกันไว้อย่างชัดเจนในอำนาจดำเนินการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## 4. นโยบาย/แนวโน้มในการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นทั้งหมดเป็นรายการที่มีความจำเป็นต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และ/หรือ เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปตามปกติ ซึ่งหากบริษัทฯ ไม่ได้รับการเสนอเงื่อนไขและราคาของสินค้าและบริการที่ดีกว่าจากบุคคลภายนอกที่ไม่ใช่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง บริษัทฯ จะยังคงมีการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อไป ทั้งนี้บริษัทฯ จะให้คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้สอบบัญชี หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ พิจารณาตรวจสอบให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของเงื่อนไขการค้าและราคา พร้อมทั้งเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ต.ล.ท. โดยเคร่งครัด

# คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

ในปี 2554 นั้น การเติบโตของเศรษฐกิจในประเทศไทยมีการชะลอตัวลงจากปีก่อน โดยในช่วงเดือนมกราคม – กันยายน 2554 (เป็นช่วงเวลาก่อนเกิดเหตุการณ์น้ำท่วมนิคมอุตสาหกรรมที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา) ตัวเลขจีดีพีมีการขยายตัวร้อยละ 3.1 ในขณะที่ช่วงเดียวกันของปี 2553 มีการขยายตัวคิดเป็นร้อยละ 9.3 สาเหตุสำคัญของการชะลอตัวครั้งนี้คือการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก ปัญหาหนี้สินของกลุ่มประเทศในยุโรป และเหตุการณ์ขึ้นน้ำมันในประเทศญี่ปุ่น อย่างไรก็ตามอุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศไทยยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง การผลิตชิ้นส่วนรถยนต์และการผลิตชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์ในประเทศไทยในช่วงรอบปีบัญชีของบริษัทฯ (ตุลาคม 2553 – กันยายน 2554) เพิ่มขึ้นร้อยละ 12 และร้อยละ 17 จากปีก่อนหน้าตามลำดับ

บริษัทฯ ในฐานะที่เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยางซึ่งรองรับอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นส่วนใหญ่ ได้รับผลในด้านบวกจากการเติบโตของอุตสาหกรรมยานยนต์เช่นเดียวกัน โดยในรอบปีบัญชี 2554 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและการบริการจำนวน 6,059 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน 704 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 13 โดยมาจากผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยาง Elastomer เพื่อใช้ในอุตสาหกรรมจำนวน 2,677 ล้านบาท ผลิตภัณฑ์ยางนอกรถจักรยานยนต์จำนวน 2,192 ล้านบาท ผลิตภัณฑ์ยางในรถจักรยานยนต์จำนวน 605 ล้านบาท และผลิตภัณฑ์วงล้อรถจักรยานยนต์จำนวน 584 ล้านบาท ตามลำดับ

ในรอบปีบัญชี 2554 บริษัทฯ มีต้นทุนขายจำนวน 5,647 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน 886 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 19 มีกำไรขั้นต้นจำนวน 411 ล้านบาท ลดลง 183 ล้านบาท และมีอัตรากำไรต่อยอดขาย (Gross Profit Margin) ร้อยละ 7 ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 4

ต้นทุนขายที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญมีสาเหตุมาจากราคาวัตถุดิบที่เพิ่มสูงขึ้นโดยเฉพาะ ยางธรรมชาติ ซึ่งมีราคาเพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 45 และยางสังเคราะห์ ซึ่งมีราคาเพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 20 จากราคาในปีก่อนหน้า ส่วนราคาวัตถุดิบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับความต้องการในอุตสาหกรรมยานยนต์มีการปรับตัวสูงขึ้นเช่นกันเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของอุปสงค์และระดับราคาน้ำมันที่เพิ่มสูงขึ้น ความต้องการวัตถุดิบที่เพิ่มสูงขึ้นในประเทศจีนและอินเดีย การเพิ่มขึ้นของค่าแรงทางตรงเนื่องจากปัญหาการขาดแคลนแรงงานฝีมือในประเทศ และผลสืบเนื่องจากยอดขายบางส่วนที่ลดลงจากผลกระทบจากเหตุการณ์ขึ้นน้ำมันในช่วงต้นปี

สำหรับค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวมจำนวน 265 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน 37 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 16 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการปรับตัวเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 37 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน 49 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 57 โดยเป็นผลมาจากการลดลงของกำไรสุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุด 30 กันยายน 2554 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิจำนวน 150 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน 158 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 51

## ฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2554 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมจำนวน 3,688 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 551 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 18 โดยส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้า สินค้าคงเหลือตามการเติบโตของยอดขายและการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ในส่วนของหนี้สินรวมจำนวน 1,638 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 501 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 44 จากปีก่อนหน้า เนื่องจากเจ้าหนี้การค้าและเงินกู้จากธนาคารเพิ่มขึ้น สำหรับส่วนของผู้ถือหุ้นรวมจำนวน 2,049 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 50 ล้านบาท หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากปีก่อนหน้า อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (D/E Ratio) สำหรับงบการเงินรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2554 เท่ากับ 0.8 เท่า ในขณะที่ ณ วันที่ 30 กันยายน 2553 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.57 เท่า

งบกระแสเงินสดสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2554 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิจำนวน 85 ล้านบาท ลดลง 115 ล้านบาท โดยแยกเป็นเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 313 ล้านบาท เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมการลงทุนจำนวน 414 ล้านบาท และเงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 14 ล้านบาท

อัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 1.32 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 0.85 ลดลงจากปีก่อน โดยระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 70 วัน มีอัตราการหมุนของสินทรัพย์ 1.79 เท่า อยู่ในระดับที่ไม่ต่างจากปีก่อน

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวมและงบดุลเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะบริษัทงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีที่แนบมานี้ของบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติตามเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงิน โดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ที่กล่าวข้างต้น แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



ณัฐพร พันธุ์อุดม

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3430

บริษัท ไพร่ซวอเตอร์เฮาส์โฮลดิ้ง จำกัด

กรุงเทพมหานคร

13 ธันวาคม พ.ศ. 2554

# งบดุล

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2554 และ 2553

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	84,880,246	200,025,831	17,278,735	175,737,018
ลูกหนี้การค้า					
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	6, 18	280,265,477	259,476,916	280,191,507	259,476,916
- บริษัทอื่น - สุทธิ	6	1,019,433,913	778,166,918	1,019,433,913	778,166,918
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	7	711,636,025	526,546,440	699,432,373	520,108,928
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		46,971,223	27,645,529	46,397,299	26,145,362
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>2,143,186,884</b>	<b>1,791,861,634</b>	<b>2,062,733,827</b>	<b>1,759,635,142</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	20,049,230	20,049,230
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	11	30,781,799	30,781,799	30,781,799	30,781,799
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	8	1,468,495,888	1,277,966,191	1,406,771,671	1,210,906,177
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	9	9,801,422	8,114,893	2,068,051	1,788,523
สินทรัพย์อื่น		35,406,498	27,647,556	35,406,299	27,647,355
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>1,544,485,607</b>	<b>1,344,510,439</b>	<b>1,495,077,050</b>	<b>1,291,173,084</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>3,687,672,491</b>	<b>3,136,372,073</b>	<b>3,557,810,877</b>	<b>3,050,808,226</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 46 ถึง 80 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบดุล (ต่อ)

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2554 และ 2553

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	12	156,000,000	-	156,000,000	-
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>					
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	18	398,360,777	164,391,254	430,033,028	195,308,876
- บริษัทอื่น		897,209,559	712,153,329	883,968,102	704,411,733
<b>ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนด</b>					
ชำระภายในหนึ่งปี	12	47,000,000	68,000,000	47,000,000	68,000,000
<b>หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน</b>					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12	3,866,062	1,026,084	3,866,062	1,026,084
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		3,644,732	31,300,752	691,600	29,159,664
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		84,654,513	73,939,156	76,911,159	68,194,966
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		38,473,819	37,935,139	37,312,329	37,084,220
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>1,629,209,462</b>	<b>1,088,745,714</b>	<b>1,635,782,280</b>	<b>1,103,185,543</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	12	9,651,874	2,214,706	9,651,874	2,214,706
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	12	-	47,000,000	-	47,000,000
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>9,651,874</b>	<b>49,214,706</b>	<b>9,651,874</b>	<b>49,214,706</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>1,638,861,336</b>	<b>1,137,960,420</b>	<b>1,645,434,154</b>	<b>1,152,400,249</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 46 ถึง 80 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบดุล (ต่อ)

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2554 และ 2553

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>				
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น	13			
ทุนจดทะเบียน		200,000,000	200,000,000	200,000,000
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว		200,000,000	200,000,000	200,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	13	298,000,000	298,000,000	298,000,000
<b>กำไรสะสม</b>				
จัดสรรแล้ว - ดำรงตามกฎหมาย	14	20,000,000	20,000,000	20,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		1,530,802,476	1,480,404,692	1,394,376,723
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่</b>		<b>2,048,802,476</b>	<b>1,998,404,692</b>	<b>1,912,376,723</b>
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		8,679	6,961	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>2,048,811,155</b>	<b>1,998,411,653</b>	<b>1,912,376,723</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>3,687,672,491</b>	<b>3,136,372,073</b>	<b>3,557,810,877</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 46 ถึง 80 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุน

บริษัท อินเว รับบเอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการขายและบริการ	20	6,058,600,134	5,354,782,149	6,057,075,777	5,354,154,132
เงินปันผลรับ	10, 11	1,432,500	-	1,432,500	14,998,950
รายได้อื่น		46,015,676	34,818,891	46,950,782	35,995,825
<b>รวมรายได้</b>		<b>6,106,048,310</b>	<b>5,389,601,040</b>	<b>6,105,459,059</b>	<b>5,405,148,907</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนขายและบริการ	20	5,647,430,159	4,761,036,293	5,697,385,541	4,786,620,442
ค่าใช้จ่ายในการขาย	20	78,771,273	74,949,546	78,771,273	74,949,546
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		143,556,104	123,491,950	137,938,545	117,158,106
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	18	27,402,815	21,066,782	27,402,815	21,066,782
ค่าใช้จ่ายอื่น		15,276,627	8,232,395	15,216,692	8,122,372
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>5,912,436,978</b>	<b>4,988,776,966</b>	<b>5,956,714,866</b>	<b>5,007,917,248</b>
<b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน</b>					
<b>และภาษีเงินได้</b>	15	193,611,332	400,824,074	148,744,193	397,231,659
ต้นทุนทางการเงิน	17	(6,052,565)	(6,130,927)	(6,028,588)	(6,095,601)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>187,558,767</b>	<b>394,693,147</b>	<b>142,715,605</b>	<b>391,136,058</b>
<b>ภาษีเงินได้</b>		<b>(37,159,265)</b>	<b>(86,183,978)</b>	<b>(28,746,859)</b>	<b>(81,898,428)</b>
<b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>		<b>150,399,502</b>	<b>308,509,169</b>	<b>113,968,746</b>	<b>309,237,630</b>
<b>การแบ่งปันส่วนกำไร</b>					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		150,397,784	308,508,334	113,968,746	309,237,630
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		1,718	835	-	-
		<b>150,399,502</b>	<b>308,509,169</b>	<b>113,968,746</b>	<b>309,237,630</b>
<b>กำไรต่อหุ้นส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่</b>					
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>	16	<b>0.75</b>	<b>1.54</b>	<b>0.57</b>	<b>1.55</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 46 ถึง 80 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

	งบการเงินรวม						
	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่					ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	
	ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	รวม	ส่วนน้อย	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553	200,000,000	298,000,000	20,000,000	1,480,404,692	1,998,404,692	6,961	1,998,411,653
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	150,397,784	150,397,784	1,718	150,399,502
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุข้อ 23)	-	-	-	(100,000,000)	(100,000,000)	-	(100,000,000)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2554</b>	<b>200,000,000</b>	<b>298,000,000</b>	<b>20,000,000</b>	<b>1,530,802,476</b>	<b>2,048,802,476</b>	<b>8,679</b>	<b>2,048,811,155</b>
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2552	200,000,000	298,000,000	20,000,000	1,255,896,358	1,773,896,358	7,177	1,773,903,535
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	308,508,334	308,508,334	835	308,509,169
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(84,000,000)	(84,000,000)	(1,051)	(84,001,051)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553</b>	<b>200,000,000</b>	<b>298,000,000</b>	<b>20,000,000</b>	<b>1,480,404,692</b>	<b>1,998,404,692</b>	<b>6,961</b>	<b>1,998,411,653</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 46 ถึง 80 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

	งบการเงินเฉพาะบริษัท				รวม
	ทุนที่ออกและ ชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	สำรองตาม กฎหมาย	กำไรสะสม ยังไม่ได้จัดสรร	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553	200,000,000	298,000,000	20,000,000	1,380,407,977	1,898,407,977
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	113,968,746	113,968,746
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุข้อ 23)	-	-	-	(100,000,000)	(100,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2554	200,000,000	298,000,000	20,000,000	1,394,376,723	1,912,376,723
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2552	200,000,000	298,000,000	20,000,000	1,155,170,347	1,673,170,347
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	309,237,630	309,237,630
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(84,000,000)	(84,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553	200,000,000	298,000,000	20,000,000	1,380,407,977	1,898,407,977

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 46 ถึง 80 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
		บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>					
กำไรสุทธิก่อนภาษี		187,558,767	394,693,147	142,715,605	391,136,058
<b>รายการปรับปรุง</b>					
ค่าเสื่อมราคา	8	254,834,063	235,409,697	239,112,678	218,714,205
ค่าตัดจำหน่าย	9	2,314,980	4,049,507	660,031	1,002,029
กลับรายการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		-	(504,516)	-	(504,516)
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้า และสินค้าล้าสมัย (กลับรายการ)		215,428	(2,707,607)	215,428	(2,707,607)
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(704,419)	(2,120,077)	(516,420)	(2,528,052)
เงินปันผลรับ		(1,432,500)	-	(1,432,500)	(14,998,950)
ดอกเบี้ยรับ		(1,547,950)	(753,945)	(664,239)	(587,841)
ดอกเบี้ยจ่าย		5,773,103	5,668,566	5,769,941	5,664,452
<b>การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์</b>					
<b>และหนี้สินดำเนินงาน</b>					
ลูกหนี้การค้า		(262,055,556)	(182,872,324)	(261,981,586)	(183,395,326)
สินค้าคงเหลือ		(185,305,014)	(150,126,002)	(179,538,873)	(151,939,767)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(22,574,560)	10,379,722	(20,809,318)	10,270,750
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(7,758,943)	222,944	(7,758,944)	152,944
เจ้าหนี้การค้า		397,104,812	144,571,723	391,525,843	162,409,478
หนี้สินหมุนเวียนอื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		11,186,161	(3,476,173)	8,876,429	(2,791,957)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>					
รับดอกเบี้ย		1,600,807	685,288	746,192	527,599
จ่ายดอกเบี้ย		(5,705,230)	(6,592,325)	(5,702,069)	(6,588,211)
จ่ายภาษีเงินได้		(60,186,774)	(106,831,187)	(55,306,996)	(106,646,764)
<b>กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>					
		313,317,175	339,696,438	255,911,202	317,188,524

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 46 ถึง 80 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>					
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	8	(414,735,276)	(211,454,617)	(403,504,687)	(204,558,295)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	9	(4,001,509)	(1,839,913)	(939,559)	(668,450)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย		-	-	-	14,998,950
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		4,569,074	4,490,807	4,369,810	4,375,082
<b>กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน</b>		<b>(414,167,711)</b>	<b>(208,803,723)</b>	<b>(400,074,436)</b>	<b>(185,852,713)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก					
สถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)		156,000,000	(1,054,572)	156,000,000	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	12	(68,000,000)	(68,000,000)	(68,000,000)	(68,000,000)
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	12	(2,295,049)	(429,300)	(2,295,049)	(429,300)
จ่ายเงินปันผล	23	(100,000,000)	(84,000,000)	(100,000,000)	(84,000,000)
จ่ายเงินปันผลผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย		-	(1,051)	-	-
<b>กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		<b>(14,295,049)</b>	<b>(153,484,923)</b>	<b>(14,295,049)</b>	<b>(152,429,300)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - ยอดคงเหลือต้นปี		(115,145,585)	(22,592,208)	(158,458,283)	(21,093,489)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - ยอดคงเหลือต้นปี		200,025,831	222,618,039	175,737,018	196,830,507
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>		<b>84,880,246</b>	<b>200,025,831</b>	<b>17,278,735</b>	<b>175,737,018</b>
<b>รายการที่ไม่ใช่กระแสเงินสด</b>					
รายการที่ไม่ใช่เงินสดที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553 ประกอบด้วย					
- เจ้าหนี้ - ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		62,828,630	40,907,689	62,196,721	39,442,043
- เงินปันผลค้างรับ		1,432,500	-	1,432,500	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 46 ถึง 80 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัดซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย โดยมีบริษัท อีโนเว รับเบอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศญี่ปุ่นเป็นบริษัทใหญ่ ซึ่งที่อยู่ของบริษัทตามที่ได้จดทะเบียนไว้มีดังนี้

เลขที่ 258 ซอยรังสิต - นครนายก 49 ตำบลประชาธิปไตย อำเภอรังสิตบุรี จังหวัดปทุมธานี และมีโรงงานอีกแห่งหนึ่งตั้งอยู่เลขที่ 157 หมู่ 5 ถนนพหลโยธิน ตำบลลำไทร อำเภอรังสิตบุรี จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูล จึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่ากลุ่มบริษัท

การประกอบธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้

บริษัท ดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์และชิ้นส่วนของอุตสาหกรรม

บริษัท คินโน โซชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งประกอบธุรกิจหลักคือ การผลิต ซ่อมแซม และดัดแปลงแม่พิมพ์ โลหะ และอุปกรณ์สำหรับชิ้นส่วนของสำหรับรถยนต์ และรถจักรยานยนต์

บริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งประกอบธุรกิจหลักคือ การวิจัยและพัฒนายางนอก และยางในสำหรับรถจักรยานยนต์ และชิ้นส่วนของสำหรับรถยนต์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 13 ธันวาคม พ.ศ. 2554

## 2 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทมีดังต่อไปนี้

### 2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความรวมถึงมาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดค่าองค์ประกอบของงบการเงิน

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน (ต่อ)

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ฝ่ายบริหารประมาณการและกำหนดสมมติฐานที่เกี่ยวข้องอันจะมีผลต่อตัวเลขของสินทรัพย์และหนี้สิน รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงินและข้อมูลรายได้และค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาที่เสนองบการเงินดังกล่าว ตัวเลขที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากตัวเลขประมาณการ ถึงแม้ว่าตัวเลขประมาณการได้จัดทำขึ้นด้วยความเข้าใจที่ดีที่สุด เหตุการณ์และสิ่งที่ได้กระทำไปในปัจจุบัน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทยในกรณีที่มีความหมายขัดแย้งกันหรือมีความแตกต่างในการตีความระหว่างสองภาษา ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

### 2.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี และแม่บทการบัญชี

#### ก) แม่บทการบัญชี

แม่บทการบัญชีฉบับปรับปรุงมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 26 พฤษภาคม พ.ศ. 2553

#### ข) มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง

มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุงและมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 และวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 และบริษัทยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ มีดังต่อไปนี้

มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องการนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องสินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องงบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องนโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและ ข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องเหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องสัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องสัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องรายได้



## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การปรับปรุง มาตรฐานการบัญชี และแม่บทการบัญชี (ต่อ)

#### ข) มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง (ต่อ)

มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19	เรื่องผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 26	เรื่องการบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องเงินลงทุนในบริษัทร่วม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29	เรื่องการรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องส่วนได้เสียในการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องกำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องงบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องการค้าขายของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องสินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2	เรื่องการค้าขายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องการรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 6	เรื่องการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15	เรื่องสัญญาการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31	เรื่องรายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี และแผนบทการบัญชี (ต่อ)

#### ข) มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง (ต่อ)

มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12	เรื่องภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องการบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10	เรื่องความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21	เรื่องภาษีเงินได้ - การได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคาที่ยังมีราคาใหม่
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25	เรื่องภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท ได้ประเมินและเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุงดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อการเงินที่นำเสนอ ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมาตรฐานการบัญชีบางฉบับ ซึ่งอาจมีกระทบต่อกลุ่มบริษัทดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552) ได้กำหนดห้ามแสดงรายการรายได้และค่าใช้จ่ายในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น กิจการสามารถเลือกแสดงงบเดี่ยว (งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ) หรือสองงบ (งบกำไรขาดทุน และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ) ในกรณีที่กิจการมีการปรับปรุงย้อนหลัง หรือจัดประเภทรายการใหม่ กิจการต้องแสดงงบแสดงฐานะการเงิน ณ ต้นงวดของงวดที่นำมาเปรียบเทียบล่าสุด นอกเหนือจากการแสดงงบ ณ วันสิ้นงวดปัจจุบัน และ ณ วันสิ้นงวดก่อน อย่างไรก็ตามสำหรับงบการเงินซึ่งมีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 และเป็นรอบระยะเวลาบัญชีแรกที่กิจการนำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552) มาใช้ แต่กิจการสามารถเลือกที่จะแสดงงบแสดงฐานะการเงินเพียงสองงบ โดยไม่แสดงงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันต้นงวดของงวดที่นำมาเปรียบเทียบ กลุ่มบริษัทจะเริ่มนำมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้มาปฏิบัติตั้งแต่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2554 โดยคาดว่าจะงบกำไรขาดทุน และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจะรวมแสดงแบบงบเดี่ยว

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี และแม่บทการบัญชี (ต่อ)

#### ข) มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ ซึ่งรวมถึงภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี หนี้สินหรือสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายแก่ หรือได้รับคืนจากหน่วยงานจัดเก็บภาษี โดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่บังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณโดยอ้างอิงจากผลแตกต่างชั่วคราวของฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สิน และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นด้วยอัตราภาษีสำหรับงวดที่กิจการคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือในงวดที่กิจการคาดว่าจะต้องจ่ายชำระหนี้สินภาษี โดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่บังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน กลุ่มบริษัทจะเริ่มนำมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้มาปฏิบัติตั้งแต่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2554 โดยการปรับปรุงย้อนหลัง ซึ่งคาดว่าจะทำให้เกิดรายการภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และมีผลกระทบต่อกำไรสะสมและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) กำหนดให้กิจการต้องรวมต้นทุนที่ประมาณในเบื้องต้นสำหรับการซื้อ การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ กิจการต้องคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น มาตรฐานที่มีการปรับปรุงใหม่กำหนดให้กิจการต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์ มูลค่าคงเหลือ และวิธีการคิดค่าเสื่อมราคาอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี กลุ่มบริษัทจะเริ่มนำมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้มาปฏิบัติตั้งแต่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2554 ผู้บริหารของกิจการอยู่ในระหว่างการประเมินผลกระทบจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เกี่ยวข้องกับการบัญชีสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งสามารถจัดประเภทได้ 4 ประเภท ได้แก่ ก) ผลประโยชน์ระยะสั้น ข) ผลประโยชน์หลังออกจากงาน รวมถึงโครงการสมทบเงิน และโครงการผลประโยชน์พนักงาน ค) ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น และ ง) ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้วัดมูลค่าโครงการผลประโยชน์พนักงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่น โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ กิจการสามารถเลือกรับรู้ผลกำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหรือกำไรขาดทุน ส่วนผลกำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับผลประโยชน์ระยะยาวอื่นให้รับรู้ในกำไรขาดทุน กลุ่มบริษัทจะเริ่มนำมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้มาปฏิบัติตั้งแต่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2554 ผู้บริหารของกิจการอยู่ในระหว่างการประเมินผลกระทบจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การปรับปรุง มาตรฐานการบัญชี และแม่บทการบัญชี (ต่อ)

#### ข) มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2552) กำหนดให้กิจการต้องรวมต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้น และยกเลิกวิธีทางเลือกในการรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายทันที กลุ่มบริษัทจะเริ่มนำมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้มาปฏิบัติตั้งแต่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2554

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2552) ได้มีการเพิ่มเติมคำจำกัดความของบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยให้รวมถึงบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมร่วมในกิจการ การร่วมค้าที่กิจการเป็นผู้ร่วมค้า และโครงการผลประโยชน์ตอบแทนหลังออกจากงานของพนักงานของกิจการ กลุ่มบริษัทจะเริ่มนำมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้มาปฏิบัติตั้งแต่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2554 ซึ่งจะมีผลกระทบเฉพาะการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินเท่านั้น

### 2.3 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ และแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบดุลให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือการจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินดังกล่าวได้บันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุน

### 2.4 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทเป็นผู้สัญญาในอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินคือ สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า เครื่องมือดังกล่าวไม่รับรู้ในงบการเงินในวันเริ่มแรก

สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าช่วยป้องกันกลุ่มบริษัทจากความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการกำหนดอัตราที่จะใช้รับรู้สินทรัพย์ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศซึ่งจะได้รับจริง หรือจะใช้รับรู้หนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศซึ่งจะต้องจ่ายชำระจำนวนที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงจากจำนวนเงินที่จะได้รับจริงจากสินทรัพย์หรือที่ต้องจ่ายชำระหนี้สิน จะนำไปหักกลับกับมูลค่าที่เปลี่ยนแปลงไปของสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าที่เกี่ยวข้อง รายการกำไรและรายการขาดทุนจากเครื่องมืออนุพันธ์จะนำมาหักกลับกันในการนำเสนอรายงานทางการเงินและไม่รับรู้ในงบการเงิน ค่าธรรมเนียมในการทำสัญญาแต่ละฉบับจะตัดจำหน่ายตามอายุของแต่ละสัญญา (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม และเงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของของหนี้สินหมุนเวียนในงบดุล

### 2.6 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในงบกำไรขาดทุน

### 2.7 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีราคาทุนถัวเฉลี่ย ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดจากการจ่ายเงินตามเงื่อนไข ส่วนลดจากการรับประกันสินค้าและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าเสียหายในการผลิต มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูป รวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีค่าเพื่อลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่าล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพตามความจำเป็น

### 2.8 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการ (ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุม นโยบายการเงินและการดำเนินงาน และโดยทั่วไปแล้วกลุ่มบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่งในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีการควบคุมบริษัทอื่นหรือไม่ กิจการต้องพิจารณาถึงการมีอยู่และผลกระทบจากสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้ที่กิจการสามารถใช้สิทธิหรือแปลงสภาพตราสารนั้นในปัจจุบันรวมถึงสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้ซึ่งกิจการอื่นถืออยู่ด้วย กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทควบคุมบริษัทย่อยจนกระทั่งอำนาจควบคุมจะหมดไป

บริษัทบันทึกการซื้อบริษัทย่อยด้วยวิธีการซื้อและแสดงต้นทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่จ่ายไปหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่ออกให้ หรือด้วยภาระหนี้สินซึ่งกลุ่มบริษัทต้องรับผิดชอบตั้งแต่วันที่ได้บริษัทย่อยมา รวมถึงต้นทุนอื่นที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งบริษัทย่อย สินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ ซึ่งได้จากการซื้อบริษัทย่อยจะถูกวัดมูลค่าเริ่มแรกในวันที่ได้บริษัทย่อยนั้น ที่มูลค่ายุติธรรมโดยรวมส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยด้วย

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.8 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

รายการบัญชี ขอดคงเหลือ และรายการกำไรหรือรายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลจากรายการระหว่างกันของกิจการที่อยู่ในกลุ่มบริษัท จะถูกตัดบัญชีออกไป เว้นแต่รายการขาดทุนที่เกิดขึ้นจริงซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วว่า มีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงในงบการเงินเฉพาะบริษัท โดยแสดงด้วยราคาทุน

รายชื่อของบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10

### 2.9 เงินลงทุนในบริษัทอื่น

กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทของเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยได้แก่ เงินลงทุนในบริษัทอื่น ซึ่งเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ ซึ่งแสดงรายการเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนด้วยราคาทุนหักการด้อยค่า

กลุ่มบริษัทจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนต่อเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น ถ้าราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดขึ้นจะบันทึกในงบกำไรขาดทุน

ในกรณีจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างเงินสดสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกในงบกำไรขาดทุน

### 2.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยมูลค่าตามราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ แต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้ ยกเว้นที่ดินซึ่งถือว่าประมาณการอายุการให้ประโยชน์ไม่จำกัด

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุง	10 - 20 ปี
เครื่องจักร	5 - 10 ปี
เครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์โรงงาน	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ดัดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

การซ่อมแซมและบำรุงรักษา จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนในระหว่างปีบัญชีที่เกิดรายการขึ้น ต้นทุนของการปรับปรุงให้ดีขึ้นอย่างสำคัญจะถูกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าการปรับปรุงนั้นจะทำให้บริษัทได้ประโยชน์กลับคืนมามากกว่าการใช้ประโยชน์โดยไม่มี การปรับปรุงสินทรัพย์ที่ได้มา การปรับปรุงหลักจะตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

กำไรและขาดทุนจากการจำหน่ายคำนวณโดยเปรียบเทียบผลตอบแทนที่ได้รับกับราคาตามบัญชี และจะรวมไว้ในงบกำไรขาดทุน

### 2.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยที่ซื้อมามีลักษณะเฉพาะบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 -10 ปี

ต้นทุนที่ใช้ในการพัฒนาและบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ต้นทุนโดยตรงในการจัดทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ดูแลและมีลักษณะเฉพาะเจาะจงซึ่งอาจให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่มากกว่าต้นทุนเป็นเวลานานกว่าหนึ่งปีจึงจะบันทึกเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ต้นทุนโดยตรงรวมถึงต้นทุนพนักงานที่ทำงานในทีมพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในจำนวนเงินที่เหมาะสม

ต้นทุนในการพัฒนาสินค้าใหม่ ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายโดยใช้วิธี เส้นตรง ตลอดอายุการให้ประโยชน์ตามประมาณการแต่ไม่เกิน 5 ปี

### 2.12 การค้อยค่าของสินทรัพย์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น รวมทั้งสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีการตัดจำหน่าย ต้องมีการทบทวนการค้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชี อาจไม่สามารถได้รับประโยชน์คืนกลับมา รายการขาดทุนจากการค้อยค่ารับรู้ด้วยจำนวนที่ราคาตามบัญชีสูงเกินกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับซึ่งคือจำนวนที่สูงกว่าระหว่างราคาขายสุทธิเมื่อเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์ถูกจัดกลุ่มให้อยู่กลุ่มที่เล็กที่สุดที่สามารถระบุได้ว่าจะเกิดกระแสเงินสดเป็นอิสระจากกลุ่มอื่นเพื่อประโยชน์ในการประเมินพิจารณาเรื่องการค้อยค่า บริษัทต้องกลับบัญชีรายการขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ที่บริษัทรับรู้ในงวดก่อน เมื่อประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ได้เปลี่ยนแปลงไปภายหลังจากที่บริษัทได้รับรู้รายการขาดทุนจากการค้อยค่าแล้ว

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.13 สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะบันทึกส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า เพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินทรัพย์ที่เหลืออยู่

### 2.14 สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในงบดุลในส่วนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่า (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้ให้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

### 2.15 ภาษีเงินได้

กลุ่มบริษัทไม่รับรู้ภาษีเงินได้ค้างจ่ายและภาษีเงินได้ค้างรับที่จะเกิดขึ้นในอนาคตจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และมูลค่าตามงบการเงิน ผลต่างชั่วคราวที่สำคัญเกิดจากค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญและการตั้งค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและเสื่อมคุณภาพ

### 2.16 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทหมายถึงบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพล อย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารคนสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ของบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย



## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.17 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยใช้แผนการกำหนดอัตราจ่ายสมทบ โดยสินทรัพย์ของกองทุนแยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท และมีการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินเข้าสมทบจากพนักงานและกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องเงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของกลุ่มบริษัทบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

### 2.18 ประมวลการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมวลการหนี้สินอันเป็นภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไปและตามประมวลการที่นำเชื่อถือของจำนวนที่ต้องจ่าย ในกรณีที่กลุ่มบริษัทคาดว่าประมวลการหนี้สินเป็นรายการที่จะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากเมื่อคาดว่าจะได้รับรายจ่ายนั้นคืนอย่างแน่นอน

### 2.19 การรับรู้รายได้

รายได้ประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมที่จะได้รับจากการขายสินค้าและบริการที่ให้เป็นจำนวนเงินสุทธิจากภาษีขาย เงินคืนและส่วนลด โดยไม่รวมรายการขายภายในกลุ่มบริษัทสำหรับงบการเงินรวม รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อผู้ซื้อรับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้า

รายได้จากการให้บริการรับรู้โดยอ้างอิงตามขั้นของความสำเร็จของงานที่ทำเสร็จ โดยใช้วิธีอัตราส่วนของบริการที่ให้จนถึงปัจจุบันเทียบกับบริการทั้งสิ้นที่ต้องให้

รายได้ค่าเช่ารับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างในอัตราที่ระบุในสัญญาเช่า

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของช่วงเวลาจนถึงวันครบอายุและพิจารณาจากจำนวนเงินต้นที่เป็นยอดคงเหลือในบัญชีสำหรับการบันทึกค้างรับของบริษัท

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้นเกิดขึ้น

### 2.20 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานธุรกิจที่ทำหน้าที่จัดหาผลิตภัณฑ์หรือให้บริการ โดยมีความเสี่ยงและผลตอบแทนที่แตกต่างไปจากความเสี่ยงและผลตอบแทนของผลิตภัณฑ์หรือบริการของส่วนงานธุรกิจอื่น ส่วนงานภูมิศาสตร์ทำหน้าที่จัดหาผลิตภัณฑ์หรือให้บริการในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่เฉพาะเจาะจงซึ่งมีความเสี่ยงและผลตอบแทนที่แตกต่างไปจากความเสี่ยงและผลตอบแทนของการดำเนินงานในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจอื่น

ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานแสดง โดยแบ่งตามส่วนงานธุรกิจของการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทแสดงไว้ในหมายเหตุข้อ 20

### 3 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

การประเมินการ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

#### ก) การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทได้กำหนดค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าซึ่งเกี่ยวข้องกับประมาณการผลขาดทุนอันเป็นผลมาจากการที่ลูกหนี้ไม่มีความสามารถในการชำระหนี้ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญนั้นเป็นผลมาจากการที่กลุ่มบริษัทได้ประเมินกระแสเงินสดไหลเข้าในอนาคต ซึ่งการประเมินนั้นอยู่บนพื้นฐานเกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีตของการติดตามทวงถาม ความมีชื่อเสียง และการผิดชำระหนี้ และการพิจารณาแนวโน้มของตลาด

#### ข) อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการของอายุการใช้งานและมูลค่าซากสำหรับอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัท โดยฝ่ายบริหารจะมีการทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการใช้งานและมูลค่าซากมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งาน โดยการขายหรือเลิกใช้

#### ค) ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นการปรับมูลค่าของสินค้าคงเหลือด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะเกิดความเสียหายเนื่องจากสินค้าล้าสมัยและการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ผู้บริหารใช้ดุลยพินิจในการประมาณค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย และการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือสำหรับยอดสินค้าคงเหลือ โดยพิจารณาจากการวิเคราะห์อายุของสินค้าคงเหลือ

### 4 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของกลุ่มบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มบริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดในมือ	65,000	65,000	50,000	50,000
เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	84,815,246	199,960,831	17,228,735	175,687,018
	<u>84,880,246</u>	<u>200,025,831</u>	<u>17,278,735</u>	<u>175,737,018</u>

เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถามมีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงอยู่ระหว่างร้อยละ 0.75 - 3.35 ต่อปี (พ.ศ. 2553 : ร้อยละ 0.75 - 1.65 ต่อปี)

6 ลูกหนี้การค้า - สุทธิ

ณ วันที่ 30 กันยายน กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าจำแนกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยอดที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ	280,187,815	259,476,916	280,113,845	259,476,916
ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน	77,662	-	77,662	-
ค้างชำระไม่เกิน 3 ถึง 6 เดือน	-	-	-	-
ค้างชำระไม่เกิน 6 ถึง 12 เดือน	-	-	-	-
ค้างชำระเกิน 12 เดือน	-	-	-	-
	<u>280,265,477</u>	<u>259,476,916</u>	<u>280,191,507</u>	<u>259,476,916</u>

## 6 ลูกหนี้การค้า - สุทธิ (ต่อ)

ณ วันที่ 30 กันยายน กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าจำแนกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>บริษัทอื่น</b>				
ยอดที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ	1,013,002,618	776,997,039	1,013,002,618	776,997,039
ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน	6,431,295	1,082,192	6,431,295	1,082,192
ค้างชำระไม่เกิน 3 ถึง 6 เดือน	-	-	-	-
ค้างชำระไม่เกิน 6 ถึง 12 เดือน	-	-	-	-
ค้างชำระเกิน 12 เดือน	2,167,775	2,255,462	2,167,775	2,255,462
รวม	1,021,601,688	780,334,693	1,021,601,688	780,334,693
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2,167,775)	(2,167,775)	(2,167,775)	(2,167,775)
	1,019,433,913	778,166,918	1,019,433,913	778,166,918
<b>รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ</b>	<b>1,299,699,390</b>	<b>1,037,643,834</b>	<b>1,299,625,420</b>	<b>1,037,643,834</b>

## 7 สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
	บาท	บาท	บาท	บาท
วัตถุดิบ (สุทธิจากค่าเผื่อ)	348,886,333	265,784,025	348,813,359	265,609,868
งานระหว่างทำ	99,216,241	75,423,443	89,642,947	72,132,933
สินค้าสำเร็จรูป (สุทธิจากค่าเผื่อ)	158,652,034	113,040,094	158,652,034	113,040,094
อุปกรณ์และอะไหล่	30,942,072	26,441,286	28,384,688	23,477,442
วัตถุดิบระหว่างทาง	73,939,345	45,857,592	73,939,345	45,857,591
<b>รวมสินค้าคงเหลือ - สุทธิ</b>	<b>711,636,025</b>	<b>526,546,440</b>	<b>699,432,373</b>	<b>520,108,928</b>

ระหว่างปี พ.ศ. 2554 กลุ่มบริษัทและบริษัทได้กลับรายการผลขาดทุนจากค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ และค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ ในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะบริษัทเป็นจำนวน 215,428 บาท (พ.ศ. 2553: กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้ผลขาดทุนเป็นจำนวน 2,707,607 บาท)

**8 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ**

	งบการเงินรวม							
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุง บาท	เครื่องจักร บาท	เครื่องมือ	เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ บาท	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง บาท	รวม บาท
				เครื่องใช้และ อุปกรณ์โรงงาน บาท	ติดตั้งและอุปกรณ์ สำนักงาน บาท			
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2552</b>								
ราคาทุน	134,958,236	611,445,171	1,672,179,137	1,113,198,033	72,672,879	20,830,903	20,384,495	3,645,668,854
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(14,426,730)	(353,266,853)	(996,894,342)	(922,802,481)	(59,332,115)	(10,103,281)	-	(2,356,825,802)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	120,531,506	258,178,318	675,284,795	190,395,552	13,340,764	10,727,622	20,384,495	1,288,843,052
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553</b>								
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	120,531,506	258,178,318	675,284,795	190,395,552	13,340,764	10,727,622	20,384,495	1,288,843,052
ซื้อสินทรัพย์	384,000	16,237,477	38,080,384	115,753,389	5,202,945	6,503,415	44,741,955	226,903,565
จำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(349,861)	(1,612,584)	(47,202)	(262,098)	-	(2,271,745)
ตัดจำหน่าย	-	-	(66,717)	-	(32,267)	-	-	(98,984)
โอนสินทรัพย์	-	-	11,453,136	1,734,161	-	-	(13,187,297)	-
ค่าเสื่อมราคา	(1,370,897)	(31,096,511)	(107,247,794)	(84,717,611)	(6,871,904)	(4,104,980)	-	(235,409,697)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	119,544,609	243,319,284	617,153,943	221,552,907	11,592,336	12,863,959	51,939,153	1,277,966,191
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553</b>								
ราคาทุน	135,342,235	627,682,648	1,701,945,679	1,215,219,008	75,247,884	26,788,917	51,939,153	3,834,165,524
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(15,797,626)	(384,363,364)	(1,084,791,736)	(993,666,101)	(63,655,548)	(13,924,958)	-	(2,556,199,333)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	119,544,609	243,319,284	617,153,943	221,552,907	11,592,336	12,863,959	51,939,153	1,277,966,191

## 8 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดินและ	อาคารและ	เครื่องจักร	เครื่องมือ	เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
	ส่วนปรับปรุง	ส่วนปรับปรุง		เครื่องใช้และ	ติดตั้งและอุปกรณ์			
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2554</b>								
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	119,544,609	243,319,284	617,153,943	221,552,907	11,592,336	12,863,959	51,939,153	1,277,966,191
ซื้อสินทรัพย์	2,479,500	12,745,143	73,958,252	133,967,525	9,631,426	14,657,396	201,789,172	449,228,414
จำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(1,254,237)	(1,355,903)	(185,507)	(474,114)	-	(3,269,761)
ตัดจำหน่าย	-	-	(124,903)	(20,407)	(67,111)	(382,472)	-	(594,893)
โอนสินทรัพย์	1,050,000	3,758,337	58,815,354	2,556,470	-	182,000	(66,362,161)	-
ค่าเสื่อมราคา	(1,517,396)	(31,514,419)	(114,912,599)	(95,059,308)	(6,547,658)	(5,282,683)	-	(254,834,063)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	121,556,713	228,308,345	633,635,810	261,641,284	14,423,486	21,564,086	187,366,164	1,468,495,888
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2554</b>								
ราคาทุน	138,871,735	644,077,127	1,817,261,937	1,346,025,178	81,647,744	37,382,927	187,366,164	4,252,632,812
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(17,315,022)	(415,768,782)	(1,183,626,127)	(1,084,383,894)	(67,224,258)	(15,818,841)	-	(2,784,136,924)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	121,556,713	228,308,345	633,635,810	261,641,284	14,423,486	21,564,086	187,366,164	1,468,495,888

## ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท							
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุง บาท	เครื่องจักร บาท	เครื่องมือ	เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ บาท	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง บาท	รวม บาท
				เครื่องใช้และ อุปกรณ์โรงงาน บาท	ติดตั้งและอุปกรณ์ สำนักงาน บาท			
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2552</b>								
ราคาทุน	134,958,236	607,175,419	1,545,009,786	1,085,525,827	55,529,056	20,480,048	19,141,655	3,467,820,027
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(14,426,730)	(350,992,535)	(930,524,925)	(905,042,039)	(44,899,476)	(9,899,970)	-	(2,255,785,675)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	120,531,506	256,182,884	614,484,861	180,483,788	10,629,580	10,580,078	19,141,655	1,212,034,352
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553</b>								
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	120,531,506	256,182,884	614,484,861	180,483,788	10,629,580	10,580,078	19,141,655	1,212,034,352
ซื้อสินทรัพย์	384,000	15,770,333	37,901,779	114,387,960	4,187,463	6,429,416	40,372,111	219,433,062
จำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(349,860)	(1,133,027)	(3,068)	(262,098)	-	(1,748,053)
ตัดจำหน่าย	-	-	(66,717)	-	(32,262)	-	-	(98,979)
โอนสินทรัพย์	-	-	9,894,297	1,564,081	-	-	(11,458,378)	-
ค่าเสื่อมราคา	(1,370,897)	(30,190,107)	(96,471,986)	(81,136,721)	(5,483,205)	(4,061,289)	-	(218,714,205)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	119,544,609	241,763,110	565,392,374	214,166,081	9,298,508	12,686,107	48,055,388	1,210,906,177
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553</b>								
ราคาทุน	135,342,236	622,945,752	1,573,661,063	1,188,022,134	57,304,081	26,364,064	48,055,388	3,651,694,718
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(15,797,627)	(381,182,642)	(1,008,268,689)	(973,856,053)	(48,005,573)	(13,677,957)	-	(2,440,788,541)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	119,544,609	241,763,110	565,392,374	214,166,081	9,298,508	12,686,107	48,055,388	1,210,906,177

## ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท							
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุง บาท	เครื่องจักร บาท	เครื่องมือ เครื่องใช้และ อุปกรณ์โรงงาน บาท	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์ สำนักงาน บาท	ยานพาหนะ บาท	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง บาท	รวม บาท
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2554</b>								
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	119,544,609	241,763,110	565,392,374	214,166,081	9,298,508	12,686,107	48,055,388	1,210,906,177
ซื้อสินทรัพย์	2,479,500	11,342,528	73,688,253	131,662,164	8,387,567	14,567,696	196,703,854	438,831,562
จำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(1,254,235)	(1,353,486)	(176,676)	(474,114)	-	(3,258,511)
ตัดจำหน่าย	-	-	(124,903)	(20,407)	(67,097)	(382,472)	-	(594,879)
โอนสินทรัพย์	1,050,000	3,758,337	56,467,758	2,345,684	-	182,000	(63,803,779)	-
ค่าเสื่อมราคา	(1,517,396)	(30,845,408)	(104,474,943)	(91,850,465)	(5,200,817)	(5,223,649)	-	(239,112,678)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	121,556,713	226,018,567	589,694,304	254,949,571	12,241,485	21,355,568	180,955,463	1,406,771,671
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2554</b>								
ราคาทุน	138,871,735	638,046,617	1,687,253,131	1,316,764,185	62,779,414	36,868,371	180,955,463	4,061,538,916
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(17,315,022)	(412,028,050)	(1,097,558,827)	(1,061,814,614)	(50,537,929)	(15,512,803)	-	(2,654,767,245)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	121,556,713	226,018,567	589,694,304	254,949,571	12,241,485	21,355,568	180,955,463	1,406,771,671



9 **สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ**

	งบการเงินรวม		
	โปรแกรม	ค่าสมาชิก	รวม
	คอมพิวเตอร์	สนามกอล์ฟ	
บาท	บาท	บาท	
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2552</b>			
ราคาทุน	46,136,386	1,015,050	47,151,436
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(36,000,549)	(826,400)	(36,826,949)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	10,135,837	188,650	10,324,487
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	10,135,837	188,650	10,324,487
ซื้อสินทรัพย์	1,839,913	-	1,839,913
ตัดจำหน่าย	(3,860,857)	(188,650)	(4,049,507)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	8,114,893	-	8,114,893
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553</b>			
ราคาทุน	47,976,299	1,015,050	48,991,349
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(39,861,406)	(1,015,050)	(40,876,456)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	8,114,893	-	8,114,893
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2554</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	8,114,893	-	8,114,893
ซื้อสินทรัพย์	4,001,509	-	4,001,509
ตัดจำหน่าย	(2,314,980)	-	(2,314,980)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	9,801,422	-	9,801,422
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2554</b>			
ราคาทุน	51,977,808	-	51,977,808
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(42,176,386)	-	(42,176,386)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	9,801,422	-	9,801,422

9 ลิขสิทธิ์ที่ไม่มีตัวตน - สุทธิ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	โปรแกรม	ค่าสมาชิก	รวม
	คอมพิวเตอร์	สนามกอล์ฟ	
บาท	บาท	บาท	
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2552</b>			
ราคาทุน	24,686,066	1,015,050	25,701,116
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(22,752,614)	(826,400)	(23,579,014)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,933,452	188,650	2,122,102
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	1,933,452	188,650	2,122,102
ซื้อสิทธิ์	668,450	-	668,450
ตัดจำหน่าย	(813,379)	(188,650)	(1,002,029)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	1,788,523	-	1,788,523
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553</b>			
ราคาทุน	25,354,516	1,015,050	26,369,566
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(23,565,993)	(1,015,050)	(24,581,043)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,788,523	-	1,788,523
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2554</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	1,788,523	-	1,788,523
ซื้อสิทธิ์	939,559	-	939,559
ตัดจำหน่าย	(660,031)	-	(660,031)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	2,068,051	-	2,068,051
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2554</b>			
ราคาทุน	26,294,075	-	26,294,075
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(24,226,024)	-	(24,226,024)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,068,051	-	2,068,051

## 10 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 30 กันยายน กลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่จัดตั้งในประเทศไทย ดังต่อไปนี้

บริษัท	ประเภทกิจการ	ประเทศ	งบการเงินเฉพาะบริษัท		
			30 กันยายน พ.ศ. 2554		
			ทุนจดทะเบียน บาท	สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ	เงินลงทุน บาท
บริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด	วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	ไทย	10,050,000	99.99	10,049,930
บริษัท คินโนะ โอชิ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	ผลิตแม่พิมพ์โลหะ	ไทย	10,000,000	99.99	9,999,300
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					20,049,230
บริษัท	ประเภทกิจการ	ประเทศ	งบการเงินเฉพาะบริษัท		
			30 กันยายน พ.ศ. 2553		
			ทุนจดทะเบียน บาท	สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ	เงินลงทุน บาท
บริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด	วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	ไทย	10,050,000	99.99	10,049,930
บริษัท คินโนะ โอชิ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	ผลิตแม่พิมพ์โลหะ	ไทย	10,000,000	99.99	9,999,300
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					20,049,230

เมื่อวันที่ 28 มกราคม พ.ศ. 2553 ที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น บริษัท คินโนะ โอชิ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2552 ในอัตรา 150 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินปันผลจำนวน 15 ล้านบาท โดยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 14 มิถุนายน พ.ศ. 2553

## 11 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

ณ วันที่ 30 กันยายน กลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนระยะยาวอื่นดังต่อไปนี้

บริษัท	ประเภทกิจการ	ประเทศ	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท		
			30 กันยายน พ.ศ. 2554		
			ทุนจดทะเบียน บาท	สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ	เงินลงทุน บาท
บริษัท อีโนเว รับเบอร์ เวียดนาม จำกัด	ผลิตยางนอก ยางใน รถจักรยานยนต์ และ ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม	เวียดนาม	10 ล้านดอลลาร์ สหรัฐฯ	10	30,781,799
รวม					30,781,799

## 11 เงินลงทุนระยะยาวอื่น (ต่อ)

ณ วันที่ 30 กันยายน กลุ่มบริษัทที่มีเงินลงทุนระยะยาวอื่นดังต่อไปนี้ (ต่อ)

บริษัท	ประเภทกิจการ	ประเทศ	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท		
			30 กันยายน พ.ศ. 2553		
			ทุนจดทะเบียน บาท	สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ	เงินลงทุน บาท
บริษัท อีโนเว รับเบอร์ เวียดนาม จำกัด	ผลิตยางนอก ยางใน รถจักรยานยนต์ และ ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม	เวียดนาม	10 ล้านเหรียญ สหรัฐฯ	10	30,781,799
รวม					30,781,799

ในระหว่างปี บริษัท อีโนเว รับเบอร์ เวียดนาม จำกัด ได้ประกาศจ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 รวมเป็นเงินปันผลจำนวน 1.43 ล้านบาท โดยบริษัทยังมิได้รับเงินปันผลดังกล่าว

## 12 เงินกู้ยืม

### 12.1 เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2553 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2553 บาท
เงินกู้ยืมระยะสั้น	156,000,000	-	156,000,000	-
เงินกู้ยืมระยะยาวที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	47,000,000	68,000,000	47,000,000	68,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	47,000,000	-	47,000,000
รวมเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	203,000,000	115,000,000	203,000,000	115,000,000

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2554 มีดังนี้

	งบการเงินรวม บาท	งบการเงินเฉพาะบริษัท บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	115,000,000	115,000,000
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	237,000,000	237,000,000
การจ่ายคืนเงินกู้ยืม	(149,000,000)	(149,000,000)
ราคาตามบัญชีปลายปี	203,000,000	203,000,000

## 12 เงินกู้ยืม (ต่อ)

### 12.1 เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (ต่อ)

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินประกอบด้วย เงินกู้ยืมในสกุลเงินบาทดังต่อไปนี้

- ก) ในเดือนมกราคม พ.ศ. 2552 บริษัทได้เข้าทำสัญญาเงินกู้กับสาขาในประเทศของธนาคารพาณิชย์ต่างประเทศแห่งหนึ่ง สำหรับเงินกู้ยืมจำนวน 100 ล้านบาท ซึ่งมีกำหนดผ่อนชำระเป็นรายครึ่งปีตั้งแต่เดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2552 ถึงเดือนมกราคม พ.ศ. 2555 เป็นจำนวน 17 ล้านบาทต่อครึ่ง และในเดือนมกราคม พ.ศ. 2555 เป็นจำนวน 15 ล้านบาท โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.25 ต่อปี ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2554 บริษัทมียอดเงินกู้ยืมคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 15 ล้านบาท
- ข) ในเดือนเมษายน พ.ศ. 2552 บริษัทได้เข้าทำสัญญาเงินกู้กับสาขาในประเทศของธนาคารพาณิชย์ต่างประเทศอีกแห่งหนึ่ง สำหรับเงินกู้ยืมจำนวน 100 ล้านบาท ซึ่งมีกำหนดผ่อนชำระเป็นรายครึ่งปีตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2552 ถึงเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2554 เป็นจำนวน 17 ล้านบาทต่อครึ่ง โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.60 ต่อปี และในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2554 ถึงเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2555 เป็นจำนวน 16 ล้านบาท โดยจะคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.65 ต่อปี ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2554 บริษัทมียอดเงินกู้ยืมคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 32 ล้านบาท
- ค) ในเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2554 บริษัทได้เข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมเงินระยะสั้นกับสาขาในประเทศของธนาคารพาณิชย์ต่างประเทศแห่งหนึ่ง จำนวน 100 ล้านบาท ซึ่งมีกำหนดจ่ายคืน เดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2555 โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.62 ต่อปี
- ง) ในเดือนกันยายน พ.ศ. 2554 บริษัทได้เข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมเงินระยะสั้นประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถามจำนวน 56 ล้านบาท กับสาขาในประเทศของธนาคารพาณิชย์ต่างประเทศแห่งหนึ่ง โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.55 ต่อปี

### 12.2 สัญญาเช่าทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน				
ส่วนที่ไม่เกินหนึ่งปี	4,802,439	1,266,590	4,802,439	1,266,590
ส่วนที่เกิน 1 ปี	11,093,417	2,503,940	11,093,417	2,503,940
ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคตของสัญญาเช่าทางการเงิน	(2,377,920)	(529,740)	(2,377,920)	(529,740)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	13,517,936	3,240,790	13,517,936	3,240,790
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินประกอบด้วย				
หมุนเวียน	3,866,062	1,026,084	3,866,062	1,026,084
ไม่หมุนเวียน	9,651,874	2,214,706	9,651,874	2,214,706
	13,517,936	3,240,790	13,517,936	3,240,790

## 12 เงินกู้ยืม (ต่อ)

### 12.2 สัญญาเช่าทางการเงิน (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2554 มีดังนี้

	งบการเงินรวม บาท	งบการเงินเฉพาะบริษัท บาท
ราคาตามบัญชียกมาต้นปี	3,240,790	3,240,790
เพิ่มระหว่างงวด	12,572,195	12,572,195
จ่ายชำระคืนเงินต้น	(2,295,049)	(2,295,049)
ราคาตามบัญชีคงเหลือปลายปี	13,517,936	13,517,936

## 13 ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท			
	จำนวนหุ้น	ส่วนเกินมูลค่า		รวม บาท
		หุ้นสามัญ บาท	หุ้นสามัญ บาท	
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553	200,000,000	200,000,000	298,000,000	498,000,000
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2554	200,000,000	200,000,000	298,000,000	498,000,000

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2554 หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดมีจำนวน 200 ล้านหุ้น (พ.ศ. 2553 : 200 ล้านหุ้น) ซึ่งมีราคามูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท (พ.ศ. 2553 : 1 บาท) หุ้นทั้งหมดได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

## 14 สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทต้องจัดสรรสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หลังหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท สำรองดังกล่าวเป็นสำรองที่ไม่สามารถจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นได้

## 15 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการบางรายการที่รวมอยู่ในกำไรจากการดำเนินงาน สามารถนำมาแยกตามลักษณะได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
	บาท	บาท
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	3,872,123,870	3,174,055,676
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	70,453,661	24,927,950
ค่าเสื่อมราคาของส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 8)	254,834,063	235,409,697
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	496,503,968	419,425,206
ค่าโฆษณาและค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขาย	14,556,863	17,013,090
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 9)	2,314,980	4,049,507
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	(100,511)	4,731,398
ค่าเช่า	1,582,824	2,861,809
	งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
	บาท	บาท
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	3,845,052,722	3,160,521,506
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	64,170,876	25,133,941
ค่าเสื่อมราคาของส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 8)	239,112,678	218,714,205
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	457,514,194	387,775,486
ค่าโฆษณาและค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขาย	14,556,863	17,013,080
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 9)	660,031	1,002,029
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	(44,999)	4,681,111
ค่าเช่า	1,582,824	2,861,809

## 16 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ชำระแล้ว

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
กำไรสุทธิที่เป็นของบริษัทใหญ่ (บาท)	150,399,502	308,509,169
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยที่ชำระแล้ว (หุ้น)	200,000,000	200,000,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.75	1.54

16 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
กำไรสุทธิที่เป็นของบริษัทใหญ่ (บาท)	113,968,746	309,237,630
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยที่ชำระแล้ว (หุ้น)	200,000,000	200,000,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.57	1.55

บริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปีที่น่าเสนอรายงาน

17 ต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยจ่าย	5,773,103	5,667,645	5,769,941	5,664,452
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	279,462	463,282	258,647	431,149
ต้นทุนทางการเงิน	6,052,565	6,130,927	6,028,588	6,095,601

18 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทและบริษัทมีรายการกับบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รายการค้าดังกล่าวเป็นไปตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างกิจการตามปกติของการดำเนินธุรกิจ และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าตามปกติซึ่งสรุปได้ดังนี้

	เงื่อนไขและหลักเกณฑ์
รายได้จากการขายสินค้า	ราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์
รายได้ค่าบริการ	ราคาต้นทุนบวกกำไร
รายได้ค่าเช่า	ราคาตามสัญญา ซึ่งได้มาจากการประเมินโดยผู้ประเมินอิสระที่ใกล้เคียงราคาตลาด
ซื้อวัตถุดิบ	ราคาซึ่งคิดใกล้เคียงกับที่คิดจากบุคคลภายนอก
ค่าธรรมเนียมตามสัญญารับความช่วยเหลือทางเทคนิค	ราคาตามสัญญา ซึ่งคิดเป็นร้อยละของยอดขาย



18 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการค้าที่สำคัญดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>รายได้จากการขายสินค้า</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,320,535	1,346,064	1,320,535	1,346,064
<b>รายได้ค่าบริการและรายได้อื่น</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	13,455	6,040	13,455	6,040
<b>รายได้ค่าเช่า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	2,372	2,372
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	7,436	7,275	7,436	7,275
	7,436	7,275	9,808	9,647
<b>เงินปันผลรับ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	-	14,998,950
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,432,500	-	1,432,500	-
	1,432,500	-	1,432,500	14,998,950
<b>ซื้อวัตถุดิบ</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	800,157	651,242	800,157	651,242
<b>ซื้ออุปกรณ์</b>				
บริษัทย่อย	-	-	87,324	56,580
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3,835	-	3,835	-
	3,835	-	91,159	56,580
<b>ค่าวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์</b>				
บริษัทย่อย	-	-	60,161	47,974
<b>ค่าธรรมเนียมตามสัญญารับความช่วยเหลือทางเทคนิค</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	79,112	57,164	71,118	55,167
<b>ค่าโฆษณา</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4,575	3,390	4,575	3,390

บริษัทได้ทำสัญญาเพื่อให้เช่าที่ดิน อาคารและเครื่องจักรและอุปกรณ์แก่บริษัทย่อยสองแห่งและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสองแห่งในอัตราค่าเช่ารวมปีละประมาณ 9.6 ล้านบาท สัญญานี้มีอายุ 1 - 3 ปี และต่ออายุได้โดยบอกผู้ให้เช่าทราบภายใน 60 วันก่อนวันสิ้นสุดสัญญา

18 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

บริษัทได้เก็บค่าสาธารณูปโภคบางส่วนจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันบางแห่งในราคาทุนบวกกำไร

บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญารับความช่วยเหลือและบริการทางเทคนิคและสัญญาบริการทางวิชาชีพกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งเงื่อนไขในสัญญาระบุให้บริษัทและบริษัทย่อยต้องชำระค่าบริการทางเทคนิคและค่าบริการทางวิชาชีพให้กับบริษัทแห่งนั้นตามอัตราที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนเมษายน พ.ศ. 2537 จนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญาโดยฝ่ายหนึ่งฝ่ายใด

บริษัทได้เข้าทำสัญญาบริการทางด้านวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ซึ่งเงื่อนไขในสัญญาระบุให้บริษัทต้องชำระค่าธรรมเนียมให้กับบริษัทย่อยตามอัตราที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนตุลาคม พ.ศ. 2538 จนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญาโดยฝ่ายหนึ่งฝ่ายใด

บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญารับคำแนะนำและความช่วยเหลือทางการตลาดและการควบคุมคุณภาพสินค้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งเงื่อนไขในสัญญาระบุให้บริษัทและบริษัทย่อยๆ ต้องชำระค่าบริการให้กับบริษัทแห่งนั้น ตามอัตราที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2552 จนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญาโดยฝ่ายหนึ่งฝ่ายใด

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน ระหว่างบริษัท และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท สิทธิผล (1919) จำกัด	81,313,421	101,495,404	81,313,421	101,495,404
บริษัท อินแอค โดโก (ประเทศไทย) จำกัด	140,334,837	118,472,344	140,334,837	118,472,344
บริษัท อินเว รับเบอร์ จำกัด - ประเทศญี่ปุ่น	20,936,049	16,616,472	20,936,049	16,616,472
บริษัท เอส เทค ผลิตภัณฑ์ยาง จำกัด	11,604,434	10,033,863	11,604,434	10,033,863
บริษัท ไทยแสตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)	5,067,268	4,291,207	5,067,268	4,291,207
บริษัท อินแอค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	126,688	125,965	126,688	125,965
บริษัท อินเว รับเบอร์ เวียดนาม จำกัด	11,919,396	2,066,545	11,919,396	2,066,545
บริษัท ศิริวิทย์-แสตนเลย์ จำกัด	4,164,170	3,037,748	4,164,170	3,037,748
บริษัท เอเชียน แสตนเลย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	1,444	-	1,444	-
บริษัท อินแอค ไทยแลนด์ จำกัด	1,974,932	-	1,900,962	-
บริษัท โดเอ อินแอค จำกัด	1,259,563	1,402,586	1,259,563	1,402,586
บริษัท เอเชียน รับเบอร์ พาร์ท จำกัด	38,283	-	38,283	-
บริษัท อินแอค เวียดนาม จำกัด	1,524,992	1,934,782	1,524,992	1,934,782
<b>รวมลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>280,265,477</b>	<b>259,476,916</b>	<b>280,191,507</b>	<b>259,476,916</b>

18 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
บริษัทย่อย				
บริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด	-	-	10,874,019	9,327,010
บริษัท คินโนะ โซชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด	-	-	24,638,088	24,021,955
	-	-	35,512,107	33,348,965
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท อีโนแอก อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	268,163,394	54,733,284	268,163,394	54,490,805
บริษัท อีโนแอก โดโก (ประเทศไทย) จำกัด	62,837,076	55,912,612	62,837,076	55,912,612
บริษัท แปซิฟิก อินดัสตรีส์ (ไทยแลนด์) จำกัด	11,649,609	14,103,245	11,649,609	14,103,245
บริษัท เอสเค ผลิตภัณฑ์ยาง จำกัด	18,530,302	16,016,762	18,530,302	16,016,762
บริษัท อีโนเว รับเบอร์ จำกัด - ประเทศญี่ปุ่น	24,257,584	11,712,384	22,415,553	11,531,451
บริษัท อีโนแอก ไทยแลนด์ จำกัด	11,980,925	10,688,900	9,983,100	8,691,075
บริษัท อีโนเว รับเบอร์ เวียดนาม จำกัด	246,387	-	246,387	-
บริษัท โททาล ออยล์ (ประเทศไทย) จำกัด	695,500	1,084,472	695,500	1,084,472
บริษัท อีโนแอก คอร์ปอเรชั่น จำกัด	-	139,595	-	129,489
	398,360,777	164,391,254	394,520,921	161,959,911
<b>รวมเจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>398,360,777</b>	<b>164,391,254</b>	<b>430,033,028</b>	<b>195,308,876</b>

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายเงินเดือน โบนัส ค่าเบี้ยประชุมและเงินบำเหน็จให้แก่กรรมการและผู้บริหาร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2554 เป็นจำนวนเงิน 27.40 ล้านบาท และ 27.40 ล้านบาท สำหรับกลุ่มบริษัทและบริษัทตามลำดับ (พ.ศ. 2553: 21.07 ล้านบาท และ 21.07 ล้านบาทตามลำดับ)

19 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า

- ก) ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2554 มีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ เพื่อการใช้กระแสไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคคงเหลืออยู่เป็นจำนวนเงินประมาณ 17.1 ล้านบาท (พ.ศ. 2553 : 17.1 ล้านบาท)
- ข) ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2554 บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าอุปกรณ์ซึ่งมีระยะเวลาของสัญญาตั้งแต่ 1 ถึง 3 ปี ค่าเช่าอุปกรณ์ขั้นต่ำในอนาคตที่จะต้องจ่ายตามสัญญาจนกระทั่งสิ้นสุดสัญญารวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.12 ล้านบาท (พ.ศ. 2553 : 0.50 ล้านบาท)

20 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักในปัจจุบันคือ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางและชิ้นส่วนอีลาสโตเมอร์สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นหลัก โดยมีฐานการผลิตในประเทศไทยและดำเนินธุรกิจทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามตลาดของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553 มีดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2554</b>			
ขาย	4,748,128,335	1,310,471,799	6,058,600,134
ต้นทุนขาย	(4,443,740,439)	(1,203,689,720)	(5,647,430,159)
กำไรขั้นต้น	304,387,896	106,782,079	411,169,975
รายได้อื่น			47,448,176
ค่าใช้จ่ายในการขาย			(78,771,273)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			(170,958,919)
ค่าใช้จ่ายอื่น			(15,276,627)
ต้นทุนทางการเงิน			(6,052,565)
ภาษีเงินได้			(37,159,265)
กำไรส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย			(1,718)
<b>กำไรสุทธิ</b>			<b>150,397,784</b>

	งบการเงินรวม (บาท)		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553</b>			
ขาย	4,239,529,990	1,115,252,159	5,354,782,149
ต้นทุนขาย	(3,787,291,029)	(973,745,264)	(4,761,036,293)
กำไรขั้นต้น	452,283,961	141,506,895	593,745,856
รายได้อื่น			34,818,891
ค่าใช้จ่ายในการขาย			(74,949,546)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			(144,558,732)
ค่าใช้จ่ายอื่น			(8,232,395)
ต้นทุนทางการเงิน			(6,130,927)
ภาษีเงินได้			(86,183,978)
กำไรส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย			(835)
<b>กำไรสุทธิ</b>			<b>308,508,334</b>

## 21 การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ สิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญมีดังต่อไปนี้

รายละเอียด	บริษัท อินเว รับบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	บริษัท คินโอะโอชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด	บริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด
1. บัตรส่งเสริมเลขที่ ลงวันที่	1119(2)/2552	1682(2)/2550	1211(4)/2548
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	9 ธันวาคม พ.ศ. 2551 ผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะผลิตภัณฑ์ พลาสติกหรือเคลือบด้วยพลาสติก	12 กรกฎาคม พ.ศ. 2550 ผลิตแม่พิมพ์และ การซ่อมแซมแม่พิมพ์ที่ผลิตเอง	16 มีนาคม พ.ศ. 2548 กิจการวิจัยและพัฒนา
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ			
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับ ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	3 ปี	8 ปี	8 ปี
3.2 ได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ไป หักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล เป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลาตามข้อ 3.1	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.3 ได้รับยกเว้น/ลดหย่อนอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณา อนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ เพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกนับตั้งแต่นำเข้าวันแรก	ได้รับ	ได้รับ	-
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	สิงหาคม พ.ศ. 2552	พฤษภาคม พ.ศ. 2553	ตุลาคม พ.ศ. 2554

## 21 การส่งเสริมการลงทุน

รายได้จากการขายของกลุ่มบริษัทเป็นรายได้จากการส่งออกและการขายในประเทศ ซึ่งสามารถจำแนกตามรายได้ส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	กิจการที่ได้รับ		กิจการที่ไม่ได้รับ		รวม	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขาย						
การส่งออก	189,716,133	170,733,017	1,120,755,665	944,228,232	1,310,471,798	1,114,961,249
การขายในประเทศ	591,444,238	533,006,370	4,156,684,098	3,706,814,530	4,748,128,336	4,239,820,900
	<u>781,160,371</u>	<u>703,739,387</u>	<u>5,277,439,763</u>	<u>4,651,042,762</u>	<u>6,058,600,134</u>	<u>5,354,782,149</u>

	งบการเงินเฉพาะบริษัท					
	กิจการที่ได้รับ		กิจการที่ไม่ได้รับ		รวม	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขาย						
การส่งออก	189,716,133	170,733,017	1,119,459,194	944,059,679	1,309,175,327	1,114,792,696
การขายในประเทศ	591,405,738	533,006,370	4,156,494,712	3,706,355,066	4,747,900,450	4,239,361,436
	<u>781,121,871</u>	<u>703,739,387</u>	<u>5,275,953,906</u>	<u>4,650,414,745</u>	<u>6,057,075,777</u>	<u>5,354,154,132</u>

## 22 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งกำหนดให้จ่ายเงินสมทบโดยนายจ้างและพนักงานของบริษัทสินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกไปจากสินทรัพย์ของบริษัทและได้รับการบริหารโดยผู้บริหารกองทุนภายนอก เงินสมทบเข้ากองทุนในส่วนของบริษัทที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2554 เป็นจำนวนเงิน 8.4 ล้านบาท (พ.ศ. 2553: 7.6 ล้านบาท)

## 23 เงินปันผลจ่าย

เมื่อวันที่ 28 มกราคม พ.ศ. 2554 ที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2553 ในอัตรา 0.50 บาทต่อหุ้น (โดยจ่ายจากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน 0.18 บาทต่อหุ้น และจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน 0.32 บาทต่อหุ้น) รวมเป็นเงินปันผลจำนวน 100 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2554

## 24 เครื่องมือทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มบริษัทย่อมมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาดตราสารหนี้และราคาตลาดตราสารทุน การเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มบริษัทจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ กลุ่มบริษัทจึงใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงินตัวอย่างเช่น สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะลดผลกระทบจากความผันผวนที่ไม่อาจคาดการณ์ได้ของภาวะการเงินในตลาด ดังต่อไปนี้

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าไว้เพื่อช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสำหรับรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศโดยเฉพาะเจาะจง

ณ วันที่ 30 กันยายน กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศคงเหลือดังนี้

สกุลเงิน	พ.ศ. 2554		พ.ศ. 2553	
	จำนวนที่ขาย ล้านบาท	จำนวนที่ซื้อ ล้านบาท	จำนวนที่ขาย ล้านบาท	จำนวนที่ซื้อ ล้านบาท
เหรียญสหรัฐอเมริกา	5.87	2.03	1.53	1.59
เยนญี่ปุ่น	379.04	92.73	-	42.14
ยูโร	0.18	-	0.14	-

### มูลค่ายุติธรรมสุทธิ

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เปิดสถานะ ณ วันที่ 30 กันยายน มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2553 บาท
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เป็นสินทรัพย์	918,994	1,375,292
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เป็นหนี้สิน	(3,822,452)	(2,331,889)
สุทธิ	(2,903,458)	(956,597)

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคำนวณโดยใช้อัตราที่ตลาดที่กำหนดโดยธนาคารของกลุ่มบริษัทเสมือนว่าได้ยกเลิกสัญญาดังกล่าว ณ วันที่ในงบดุล

## 24 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 30 กันยายน กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่มีมูลค่าเป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลือ ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2554 ล้านบาท	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2554 ล้านบาท	พ.ศ. 2553 ล้านบาท
<b>สินทรัพย์</b>				
เหรียญสหรัฐอเมริกา	2.92	1.99	2.92	1.99
เยนญี่ปุ่น	43.41	36.40	43.41	36.40
ยูโร	0.18	0.11	0.18	0.11
<b>หนี้สิน</b>				
เหรียญสหรัฐอเมริกา	5.47	2.40	5.47	2.40
เยนญี่ปุ่น	443.65	82.33	443.65	81.15

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงเป็นปกติจากอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากมีเงินฝากธนาคาร เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน อย่างไรก็ตามบริษัทมีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ด้วย และเนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ระยะสั้น และหนี้สินทางการเงินมีทั้งหนี้สินระยะสั้นและระยะยาว กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าไม่มีความจำเป็นต้องใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว เนื่องจากผู้บริหารเชื่อว่าความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตจะไม่กระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทอย่างเป็นสาระสำคัญ

### ความเสี่ยงจากสินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะเป็นความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก รายจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าที่แสดงอยู่ในงบดุล



## 24 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

### มูลค่ายุติธรรม

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินอัน ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และรายการบางรายการของสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมของรายการดังกล่าว

ราคาตามบัญชีของหนี้สินทางการเงิน อัน ได้แก่ เงินเบิกเกินบัญชีซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยที่ผันแปรได้ เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย และรายการบางรายการของหนี้สินหมุนเวียนอื่น มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมของรายการดังกล่าว เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน มีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ดังนั้นมูลค่าตามบัญชีจึงใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ

## 25 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบดุล

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม พ.ศ. 2554 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 5/2554 มีมติอนุมัติเสนอจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2554 ในอัตรา 0.2436 บาทต่อหุ้น (โดยจ่ายจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน) รวมเป็นเงินปันผลจำนวน 48.72 ล้านบาท โดยบริษัทจะนำเสนอเพื่อการอนุมัติจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทต่อไป

ในเดือนตุลาคมและเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2554 ได้เกิดอุทกภัยในพื้นที่หลายเขตในกรุงเทพมหานคร ปริมณฑลและจังหวัดใกล้เคียง กลุ่มบริษัทได้ติดตามสถานการณ์เฝ้าระวัง และดำเนินการป้องกันเพื่อรองรับสถานการณ์ดังกล่าวแล้ว ปัจจุบันสถานการณ์ยังไม่สิ้นสุด กลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์อุทกภัย โดยผู้บริหารคาดว่าอาจมีความเสียหายต่อสินค้าคงเหลือ อาคารและอุปกรณ์บางส่วนของบริษัท อย่างไรก็ตามผู้บริหารอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบดังกล่าวและผลกระทบต่อการดำเนินงานด้านอื่น ๆ

# ข้อมูลกรรมการและผู้บริหาร

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้น ณ 13 ธ.ค. 54	ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการ	คุณวุฒิทางการศึกษา		ประสบการณ์ทำงานใน 5 ปีที่ผ่านมา	
1. นายโคจิ มัทซึตะ รองประธานกรรมการ	61	-	-	ปริญญาตรี Engineering Osaka Prefecture University ประเทศญี่ปุ่น	2543 - 2548	Executive Director, Personnel and Administration and Marketing of Industria Product Division	Inoac Corporation
				อบรมหลักสูตร DAP รุ่นที่ 83/2010	2548 - 2551	President กรรมการ	Inoac Corporation
				จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	2551 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2. นายโชชิ อิโนเว กรรมการ	82	-	บิดา นายมาซาฮิโก อิโนเว	สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยโกเบ ประเทศญี่ปุ่น	ก.พ.2553 - ปัจจุบัน 2512 - ก.พ.2553 2516 - ปัจจุบัน 2518 - ปัจจุบัน 2529 - ปัจจุบัน 2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ และ CEO	บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) บจ. อีโนเว รับเบอร์ ประเทศญี่ปุ่น บจ. อีโนแอก อินเตอร์เนชั่นแนล บจ. อีโนแอก เทคโนโลยีเคิล เซ็นเตอร์ บจ. อีโนแอก คอร์ปอเรชั่น
				ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	2526 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ และประธาน กรรมการบริหาร	บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
				ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหบัณฑิต สาขาการบริหารการดำเนินงาน มหาวิทยาลัยเดรกเซล	2536 - พ.ศ.2550 2536 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ และ รองประธานกรรมการบริหาร	บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
				ฟิลาเดเฟีย สหรัฐอเมริกา อบรมหลักสูตร DCP รุ่นที่ 37/2003	2536 - ปัจจุบัน 2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการบริหาร	บจ. โสภา-กนก อินเตอร์เนชั่นแนล บจ. ไตเอ อีโนแอก บจ. ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช บจ. ชันโกลด์ โฮลดิ้ง
				จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) อบรมหลักสูตรผู้บริหาร ระดับสูง สถาบันวิทยากร ตลาดทุน รุ่นที่ 10	2544 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ	บจ. คินโนะโฮชิ เอ็นจีเนียริง บจ. เอส.เค.ผลิตภัณฑ์ยาง บจ. ไดโด สตีลฟิล
4. นายอะซึชิ อิมามูระ กรรมการผู้จัดการ	53	-	-	Bachelor's degree in Engineering, Ritsumeikan University, Japan	2004 - 2006 2006 - 2011 2011 - Present	Executive Director Vice President and President Managing Director	Inoue Rubber (Thailand) PLC. Bridgestone IRC Manufacturing Co., Ltd. Inoue Rubber (Thailand) PLC.
				ปริญญาตรี สาขาการตลาด อุตสาหกรรม คณะบริหารธุรกิจการค้า มหาวิทยาลัยนานาชาติ ประเทศญี่ปุ่น	2526 - ปัจจุบัน 2529 - ปัจจุบัน 2536 - ปัจจุบัน 2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ รองประธาน กรรมการบริหาร	บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า บจ. สตีลฟิล 1919 บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) บจ. โสภา-กนก อินเตอร์เนชั่นแนล บจ. ทอทาล ออยล์ (ประเทศไทย) บจ. ไตเอ อีโนแอก บจ. ไออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช บจ. ชันโกลด์ โฮลดิ้ง
				2539 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ รองประธาน กรรมการบริหาร	บจ. คลินิกกรเคื่อง บจ. ไดโด สตีลฟิล บจ. เซ่งง่วนฮง	
5. นายทง ลีอิสสระนุกุล กรรมการ	51	1.64	พี่น้อง นางพิมพ์ใจ, นายอภิชาติ, นางพรทิพย์	ปริญญาตรี สาขาการตลาด อุตสาหกรรม คณะบริหารธุรกิจการค้า มหาวิทยาลัยนานาชาติ ประเทศญี่ปุ่น	2526 - ปัจจุบัน 2529 - ปัจจุบัน 2536 - ปัจจุบัน 2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ รองประธาน กรรมการบริหาร	บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า บจ. สตีลฟิล 1919 บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) บจ. โสภา-กนก อินเตอร์เนชั่นแนล บจ. ทอทาล ออยล์ (ประเทศไทย) บจ. ไตเอ อีโนแอก บจ. ไออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช บจ. ชันโกลด์ โฮลดิ้ง
				2539 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ รองประธาน กรรมการบริหาร	บจ. คลินิกกรเคื่อง บจ. ไดโด สตีลฟิล บจ. เซ่งง่วนฮง	
				2541 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เดอะสตูดิโอ โปรดักชั่น	
				2544 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บจ. สมาร์ท สปอร์ต โปรโมชัน	
				2546 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานกรรมการ	บจ. เอส.เค. ผลิตภัณฑ์ยาง มูลนิธิกนก-โสภา	

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้น ณ 13 ธ.ค. 54	ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการ	คุณวุฒิทางการศึกษา	ประสบการณ์ทำงานใน 5 ปีที่ผ่านมา		
6. นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกุล กรรมการ	48	1.65	พี่น้อง นายทอง, นางพิมพ์ใจ, นางพรทิพย์	ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย ปริญญาโท สาขา Business Administration Oklahoma City University, U.S.A. อบรมหลักสูตร DCP รุ่นที่ 8/2001 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	2530 - ปัจจุบัน 2534 - ปัจจุบัน 2535 - ปัจจุบัน 2536 - ปัจจุบัน 2539 - ปัจจุบัน 2540 - ปัจจุบัน 2542 - ปัจจุบัน 2543 - ปัจจุบัน 2545 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2548 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ รองประธาน กรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการ รองประธาน กรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการ กรรมการบริหาร	บจ. รอคเค็ทสตีล อินดัสตรี บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า บจ. โสภา-กนก อินเตอร์เนชั่นแนล บจ. แปซิฟิค อินดัสตรี (ไทยแลนด์) บจ. เอเชียสแตนเลย์อินเตอร์ เนชั่นแนล บจ. ศิริวิทย์สแตนเลย์ บจ. ไดโต สิทธิผล บจ. ลาวสแตนเลย์ บจ. เวียดนามสแตนเลย์ อิเลคทริค สมาคมสโมสรนักลงทุน บจ. เอส.เค. ผลิตภัณฑ์ยาง สมาคมสโมสรนักลงทุน สมาคมบริษัทจดทะเบียน บจ. ทิทาล ออยล์ (ประเทศไทย) PT .Indonesia Stanley Electric บจ. ชันโกลด์ โยลด์ดิง
7. นางพรทิพย์ เศรษฐสุวรรณ กรรมการ	44	1.68	พี่น้อง นายทอง, นางพิมพ์ใจ, นายอภิชาติ	ปริญญาตรีสาขา บริหารธุรกิจ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อบรมหลักสูตร DAP รุ่นที่ 5/2003 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	2523 - ปัจจุบัน 2529 - ปัจจุบัน 2533 - ปัจจุบัน 2534 - ปัจจุบัน 2536 - ปัจจุบัน 2539 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ กรรมการ กรรมการ รองประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ	บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า บจ. เซ่งวงฮง บจ. สิทธิผล 1919 บจ. แปซิฟิค อินดัสตรี (ไทยแลนด์) บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) บจ. โสภา - กนก อินเตอร์เนชั่นแนล บจ. คลีนกรวดเครื่อง บจ. ไดโต สิทธิผล จำกัด บจ. เอส.เค. ผลิตภัณฑ์ยาง บจ. ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช
8. นายมาชายุกิ อีโนเว กรรมการ	46	-	บุตรชาย นายโชอิจิ อีโนเว	ปริญญาโทสาขา การจัดการระหว่างประเทศ Aoyama Gakuin Graduate School ประเทศญี่ปุ่น อบรมหลักสูตร DAP รุ่นที่ 65/2007 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	2534 - เม.ย.2547 เม.ย.2547 - ปัจจุบัน 2534 - ปัจจุบัน 2536 - มี.ค.2550 เม.ย.2550 - ปัจจุบัน 2538 - ปัจจุบัน	กรรมการและ ผู้จัดการทั่วไป รองประธาน กรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการ Managing Executive Office กรรมการ	บจ. อีโนเว รับเบอร์ ประเทศญี่ปุ่น บจ. อีโนเว รับเบอร์ ประเทศญี่ปุ่น บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) บจ. อีโนแอด คอร์ปอเรชั่น บจ. อีโนแอด คอร์ปอเรชั่น บจ. ชันโกลด์ โยลด์ดิง
9. รศ.ดร.เจษฎา ไลห์อุจน์จิตร กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	63	-	-	ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ Princeton University สหรัฐอเมริกา ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ Princeton University สหรัฐอเมริกา อบรมหลักสูตร DAP รุ่น 82/2010 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	2548 - 2552 2550 - 2552 2546 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน ก.พ.2553-ปัจจุบัน	รองศาสตราจารย์ สำนักวิชาการจัดการ ผู้จัดการศูนย์ข้อมูล ทางการเงินและเศรษฐกิจ สำนักวิชาการจัดการ ผู้เชี่ยวชาญ “ถอดรหัสลับดวงดาว” กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ หนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจ บลจ. จัดการกองทุน แอสเซทพลัส บลจ. จัดการกองทุน แอสเซทพลัส บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้น ณ 13 ธ.ค. 54	ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการ	คุณวุฒิทางการศึกษา		ประสบการณ์ทำงานใน 5 ปีที่ผ่านมา	
10. นายวิจิต อดิสมบัติ กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	70	-	-	ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ อบรมหลักสูตร DAP รุ่นที่ 27/2004 DCP รุ่นที่ 51/2004 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	2543 - ปัจจุบัน 2545 - ปัจจุบัน  2549 - ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ ที่ปรึกษา ที่ปรึกษา กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	สมาคมสโมสรนักลงทุน (IC) บจ. จงสถิตย์ บมจ. เอเจ พลาสต์ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)  บมจ. ไทย-เยอรมัน โปรดักส์ บมจ. ศูนย์บริการเหล็กสยาม
11. นางสาวชรรณา วิวัฒน์พนชาติ กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	50	-	-	ปริญญาตรีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Diploma of Management University of Newcastle NSW Australia ประกาศนียบัตรบัณฑิตทาง การสอบบัญชีมหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์ พ.ศ. 2537 Master of Management University of Wollongong, NSW Australia ปริญญาโทบัญชีมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อบรมหลักสูตร DAP รุ่นที่ 2/2003 DCP รุ่นที่ 58/2005 ACP รุ่นที่ 14/2006 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	2537 - ปัจจุบัน  2538 - ปัจจุบัน  2544 - 2550  2548 - ปัจจุบัน 2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ  กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ หุ้นส่วนผู้จัดการ  ผู้ชำระบัญชี (แต่งตั้ง โดยกระทรวงการคลัง) กรรมการผู้จัดการ  กรรมการคณะอนุกรรม การร่างข้อบังคับ กรรมการคณะกรรมการ วิชาชีพด้านการสอบบัญชี อนุกรรมการกำหนด จรรยาบรรณ กรรมการสมาคมนิติเดเก่า คณะพาณิชย์ศาสตร์ และการบัญชี	Moore Stephens Asia Pacific Limited (Hong Kong) Moore Stephens DIA Sevi Limited บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)  บมจ. ฟู๊ด แอนด์ ดริงค์  สำนักงานปีติเสรี (A Member of Moore Stephens International Limited Group of Independent Firms) บจ. เครดิต ฟองซิเออร์ ธนพัฒน์ (พ.ศ. 2546) บ. บริหาร สินทรัพย์ ออมทรัพย์ (พ.ศ. 2544) สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรม ราชูปถัมภ์ สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์  แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
12. นายนาภูมิ ชาติชัย กรรมการอิสระ	61	-	-	ปริญญาตรี Engineering Kumamoto University ประเทศญี่ปุ่น	2006  2007 2009 2010 2011  2011 - ปัจจุบัน	Vice President and Officer Tire Production Technology Development  Vice President and Officer Vice Chairman  Vice President and Officer Vice Chairman  Vice President and Senior Officer Responsible for Production Technology  Vice President and Senior Officer Responsible for Global Logistics Center  Independent Director	Bridgestone Corporation  Bridgestone Americas Holding, Inc. Bridgestone Americas, Inc.  Bridgestone Corporation  Bridgestone Corporation  Inoue Rubber (Thailand) PLC.
13. นายโคจิ ยามาอูจิ ผู้บริหาร	51	-	-	ปริญญาตรี Engineering Toyama University ประเทศญี่ปุ่น	2540 - ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน 2552 - พ.ศ.2553	Technical Section as Manager กรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการ	Inoac Elastomer Co., Ltd. ประเทศญี่ปุ่น บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) บจ. คินโนะ โฮชิ เอ็นจิเนียริง บจ. ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	สัดส่วน การถือหุ้น ณ 13 ธ.ค. 54	ความสัมพันธ์ ระหว่าง กรรมการ	คุณวุฒิทางการศึกษา		ประสบการณ์ทำงานใน 5 ปีที่ผ่านมา	
14. นายณฤทัย บุทอง ผู้บริหาร	54	-	-	ปริญญาตรี สาขาเคมี การยาง มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ปริญญาโท บริหารธุรกิจ นิติศาสตรบัณฑิต DAP รุ่นที่ 11/2004 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	2535 - ปัจจุบัน 2535 - พ.ย.2552 2544 - ปัจจุบัน 2548 - ปัจจุบัน	ผู้บริหาร กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) บจ. คินโนะ โยชิ เอ็นจิเนียริง บจ. โตเอะ อีโนแอส
15. นายจตุพล เลหาชัยนาม ผู้บริหาร	52	-	-	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ	ก.พ.2535 ต.ค.2535 2539 2553 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้จัดการ ฝ่ายการตลาด ผู้จัดการฝ่ายการตลาด รองกรรมการบริหาร ฝ่ายการตลาด กรรมการบริหาร	บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
16. นางโสภา ล้ำเลิศวิทย์ ผู้บริหาร	46	-	-	ปริญญาตรี สาขาคณิตศาสตร์ (คอมพิวเตอร์) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า (ธนบุรี) ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	2543 - 2546 2547 - 2549 2550 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการแผนก M.I.S. ผู้จัดการอาวุโสแผนก M.I.S. และแผนกการเงิน ผู้จัดการอาวุโสแผนกบัญชี	บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) บจ. โอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช บจ. คินโนะ โยชิ เอ็นจิเนียริง